

Tác động của đặc điểm ban lãnh đạo tới hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp Việt Nam

Phạm Thu Thủy^(*)

Ngày nhận bài: 25/02/2025 | Biên tập xong: 02/5/2025 | Duyệt đăng: 12/5/2025

TÓM TẮT: Ban lãnh đạo doanh nghiệp, bao gồm hội đồng quản trị (HĐQT) và tổng giám đốc có ảnh hưởng lớn đến các quyết định kinh doanh và hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp. Nghiên cứu này tập trung đánh giá tác động của đặc điểm ban lãnh đạo bao gồm tuổi, giới tính tổng giám đốc và quy mô HĐQT tới hiệu quả hoạt động của 148 doanh nghiệp phi tài chính tại Việt Nam trong giai đoạn 2013–2022 được chia theo hai nhóm quy mô doanh nghiệp. Kết quả của phương pháp ước lượng bình phương tối thiểu tổng quát (FGLS) cho thấy tuổi của tổng giám đốc có tác động cùng chiều tới hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp, đặc biệt là những doanh nghiệp có quy mô lớn, trong khi giới tính của tổng giám đốc không có tác động có ý nghĩa thống kê. Quy mô HĐQT cũng có tác động cùng chiều ở các doanh nghiệp quy mô lớn, và có tác động ngược chiều ở những doanh nghiệp mang quy mô nhỏ. Kết quả nghiên cứu có thể đưa ra các gợi ý góp phần phát triển bền vững những doanh nghiệp tại Việt Nam.

TỪ KHÓA: Đặc điểm ban lãnh đạo, tổng giám đốc, hội đồng quản trị, hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

Mã phân loại JEL: G30, G32.

DOI: <https://doi.org/10.63065/ajeb.vn.2025.230.....>

1. Giới thiệu

Người lãnh đạo luôn đóng vai trò quan trọng tạo nên sự thành công của một doanh nghiệp. Trong cấu trúc tổ chức điển hình của một công ty, Hội đồng quản trị (HĐQT) cũng như Ban giám đốc chịu trách nhiệm đưa ra tất cả các chiến lược và quyết định quan trọng liên quan đến hoạt động kinh doanh (Lee, Hooy, & Aun, 2020). Vì vậy, nghiên cứu về tác động của đặc điểm ban lãnh đạo tới hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp được quan tâm đáng

kể. Tuy nhiên, phần lớn nghiên cứu trước đây tập trung vào mối quan hệ giữa giới tính của tổng giám đốc đến hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp hoặc đặc điểm của HĐQT tới hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp một cách riêng lẻ (Setiawan & Gestanti, 2022;

^(*) **Phạm Thu Thủy** - Trường Học viện Ngân hàng; 12 Chùa Bộc, Đống Đa, Hà Nội; **Email:** thuypt@hvnh.edu.vn.