

Tác động của đặc điểm hội đồng quản trị và tổng giám đốc điều hành đến hiệu quả tài chính của ngân hàng

Nguyễn Gia Đường^{1*}✉

¹ Trường Đại học Tôn Đức Thắng.

ORCID ID: *0009-0002-8984-1481.

✉ Tác giả liên hệ: nguyengiaduong@tdtu.edu.vn.

Ngày nhận bài: 05/11/2025 | Biên tập xong: 02/12/2025 | Duyệt đăng: 12/12/2025

TÓM TẮT:

Mục tiêu nghiên cứu: Nghiên cứu nhằm đánh giá tác động của đặc điểm hội đồng quản trị (HĐQT) và giám đốc điều hành (CEO) đến hiệu quả tài chính thuộc các ngân hàng thương mại cổ phần (NHTMCP) tại Việt Nam.

Thiết kế nghiên cứu/Phương pháp/Tiếp cận: Dữ liệu bảng gồm 27 NHTMCP trong giai đoạn 2011–2022 được phân tích bằng các mô hình hồi quy OLS, FEM, REM, GLS và phương pháp GMM để xử lý những vấn đề nội sinh, tự tương quan và phương sai thay đổi. Các biến đo lường hiệu quả tài chính gồm ROA, ROE và NIM. Bên cạnh đó, các biến độc lập phản ánh đặc điểm HĐQT và CEO gồm giới tính, độ tuổi, học vấn và sở hữu cổ phần. Đồng thời, mô hình còn kết hợp với các biến kiểm soát vĩ mô như tỉ lệ sở hữu nhà nước, kết nối chính trị, quy mô, tốc độ tăng trưởng kinh tế và lạm phát.

Kết quả nghiên cứu chính: Kết quả hồi quy GMM, tỷ lệ sở hữu nội bộ và trình độ học vấn của HĐQT lẫn CEO có tác động cùng chiều đến hiệu quả tài chính ngân hàng. Tuổi của HĐQT và CEO có ảnh hưởng cùng chiều và đạt ý nghĩa thống kê. Giới tính nữ trong HĐQT và CEO cho tác động âm, gợi ý vai trò đại diện giới còn mang tính hình thức. Bên cạnh đó, quy mô ngân hàng và tăng trưởng GDP có tác động dương, trong khi sở hữu nhà nước và lạm phát có ảnh hưởng ngược chiều.

Giá trị đóng góp mới: Nghiên cứu cung cấp bằng chứng thực nghiệm mới về mối liên hệ giữa đặc điểm quản trị và hiệu quả tài chính ngân hàng trong bối cảnh thị trường mới nổi như Việt Nam. Đồng thời, nghiên cứu đề xuất hàm ý chính sách nhằm hoàn thiện cơ chế quản trị, thúc đẩy minh bạch và nâng cao năng lực cạnh tranh của hệ thống ngân hàng.

TỪ KHÓA: Cấu trúc hội đồng quản trị, CEO, hiệu quả tài chính, ngân hàng thương mại cổ phần, quản trị doanh nghiệp.

Mã phân loại JEL: G34, G30, G34, G21.

DOI: <https://doi.org/10.63065/ajeb.vn.2025.237>.....