

Nhận diện dấu hiệu tái cấu trúc doanh nghiệp trong bối cảnh hội nhập: trường hợp nghiên cứu tại TP. Hồ Chí Minh

Huỳnh Thanh Điền⁽¹⁾

Ngày nhận bài: 26/05/2017 | Biên tập xong: 02/10/2017 | Duyệt đăng: 10/10/2017

TÓM TẮT: Giai đoạn mới toàn cầu hóa với các hiệp định thương mại tự do thế hệ mới làm biến đổi môi trường kinh doanh và chuỗi hoạt động các ngành kinh tế trên phạm vi toàn thế giới mang đến nhiều rủi ro cho doanh nghiệp, đòi hỏi chúng phải tái cơ cấu (TCC) để chuyển các thách thức thành cơ hội. Nghiên cứu thực hiện khảo sát doanh nghiệp trên diện rộng thuộc sáu ngành công nghiệp trọng yếu của TP. Hồ Chí Minh để nhận diện dấu hiệu cần TCC trong bối cảnh hội nhập. Kết quả nghiên cứu cho thấy, dấu hiệu cần TCC của doanh nghiệp tập trung ở ba nhóm: (i) hoạt động đầu tư; (ii) sản xuất; (iii) phân phối. Cách tiếp cận TCC doanh nghiệp tối ưu trong bối cảnh hội nhập là tận dụng cơ hội trong chuỗi liên kết toàn cầu đảm bảo đạt chuẩn chất lượng để thâm nhập hàng hóa, mở rộng hoạt động kinh doanh ra nước ngoài; đồng thời củng cố năng lực phòng vệ trước sự thâm nhập của hàng hóa của doanh nghiệp nước ngoài thông qua liên kết thành chuỗi các công đoạn sản xuất với các doanh nghiệp nội địa và hình thành mạng lưới phân phối.

TỪ KHÓA: khung phân tích tái cấu trúc doanh nghiệp, tái cơ cấu doanh nghiệp.

1. Giới thiệu

Cấu trúc của doanh nghiệp phù hợp được thể hiện qua việc tận dụng tốt các cơ hội và tránh được rủi ro từ môi trường kinh doanh. Khi môi trường kinh doanh biến động, cấu trúc của doanh nghiệp cũng phải thay đổi cho phù hợp, lúc đó đặt ra yêu cầu TCC doanh nghiệp (Huỳnh Thanh Điền, 2014). Ở Việt Nam, mặc dù cụm từ “TCC doanh nghiệp” được đề cập nhiều trong những năm xảy ra khủng hoảng kinh tế, nhưng đến nay nhiều doanh nghiệp chưa nắm bắt được các phương pháp, kỹ thuật thiết kế hệ thống quản lý để thực hiện TCC doanh nghiệp hiệu quả. Từ đó dẫn đến việc

xác định chiến lược, giải pháp thực hiện TCC chưa đúng trình tự và trọng tâm, đe dọa đến sự phát triển bền vững của doanh nghiệp.

TP. Hồ Chí Minh là nền kinh tế năng động hơn so với nhiều địa phương trong cả nước, với sự quy tụ nhiều cảng, kho vận, trung tâm thương mại nguyên phụ liệu, doanh nghiệp công nghiệp; quy tụ đội ngũ chuyên gia kinh

⁽¹⁾ Huỳnh Thanh Điền - Trường Đại học Nguyễn Tất Thành; 300A Nguyễn Tất Thành, phường 13, Quận 4, TP. Hồ Chí Minh; Email: thanhdien82@gmail.com.