

CỔ PHẦN HÓA DOANH NGHIỆP GTVT: **Bước đột phá** **để các doanh nghiệp đổi mới**

NGUYỄN CHIẾN THẮNG
Bộ Giao thông vận tải

Ba năm qua, trước những khó khăn của doanh nghiệp, Bộ GTVT đã khẩn trương nắm bắt thực trạng, quán triệt chủ trương của Đảng và Nhà nước để đẩy mạnh sắp xếp, tổ chức lại các doanh nghiệp. Bộ xác định công tác cổ phần hóa, sắp xếp, cơ cấu lại ngành, nghề kinh doanh, tái cơ cấu tài chính, tăng cường quản trị doanh nghiệp trong giai đoạn 2011 - 2015 là đòi hỏi cấp thiết, là nhiệm vụ trọng tâm trong công tác của Bộ, nhằm hình thành các doanh nghiệp mạnh, có nguồn lực, năng lực tài chính để hoạt động và phát triển,

có khả năng cạnh tranh trên thị trường, góp phần hoàn thành nhiệm vụ chung của Ngành.

Đối với công tác cổ phần hóa doanh nghiệp: Bộ luôn coi đây là khâu then chốt, là bước đột phá để các doanh nghiệp đổi mới cơ chế quản lý, huy động vốn từ các cổ đông, giảm tỷ trọng nợ vay, nâng cao hiệu quả sản xuất, kinh doanh. Năm 2011, Bộ GTVT cổ phần hóa được 07 doanh nghiệp, năm 2012 được 03 doanh nghiệp và năm 2013 được 44 doanh nghiệp. Như vậy, trong 3 năm, Bộ cổ phần hóa được 54 doanh



Bộ trưởng Bộ GTVT Đinh La Thăng (người đi giữa) kiểm tra tiến độ giao thông tại Dự án Cao tốc Hà Nội - Thái Nguyên

Tính đến ngày 14/02/2014, Thủ tướng Chính phủ đã có quyết định phê duyệt phương án cổ phần hóa 9/10 công ty mẹ - Tổng công ty thuộc Bộ GTVT, gồm: Các công ty mẹ - Tổng công ty XDCT giao thông 1, 4, 5, 6; Công ty mẹ - Tổng công ty XD Thăng Long; Công ty mẹ - Tổng công ty XD đường thủy; Công ty mẹ, Tổng công ty Tư vấn thiết kế GTVT (TEDI); Công ty mẹ - Tổng công ty vận tải thủy; Công ty mẹ - Tổng công ty Công nghiệp ô tô Việt Nam. Thực hiện ủy quyền của Thủ tướng Chính phủ, Bộ trưởng Bộ GTVT đã ký các quyết định phê duyệt giá khởi điểm, danh sách nhà đầu tư chiến lược của các Tổng công ty trên.

Đối với Tổng công ty XD giao thông 8 và Tổng công ty Hàng không Việt Nam hiện đang hoàn thiện những thủ tục cuối cùng để thực hiện cổ phần hóa.

Ngay sau khi nhận được Quyết định của Thủ tướng Chính phủ và Quyết định của Bộ GTVT, các đơn vị đã triển khai thực hiện các trình tự, thủ tục theo quy định, đồng thời lập kế hoạch, tiến độ chi tiết để thực hiện. Theo đó, các Tổng ty dự kiến sẽ bán đấu giá cổ phần lần đầu vào cuối tháng 3/2014 và sẽ đại hội cổ đông lần đầu vào tháng 4 hoặc tháng 5/2014.

Hiện tại, Tổng công ty XDCT giao thông 1, Tổng công ty XDCT giao thông 4, Tổng công ty XDCT giao thông 5, Tổng công ty XDCT giao thông 8, Tổng công ty XD Thăng Long, Tổng công ty XD đường thủy, Tổng công ty Tư vấn thiết kế GTVT đã tìm hoặc đàm phán được với nhà đầu tư chiến lược. Còn lại, các đơn vị đang trong quá trình đàm phán.

nghiệp, trong đó cổ phần hóa 11 doanh nghiệp có quy mô lớn như Tổng công ty Hàng không Việt Nam và 10 Tổng công ty 90 do Bộ quyết định thành lập.

Đối với việc sắp xếp doanh nghiệp theo ngành nghề, lĩnh vực và địa bàn hoạt động: Các doanh nghiệp có quy mô nhỏ chưa thực hiện cổ phần hóa hoặc không thuộc diện cổ phần hóa, Bộ đã chuyển các doanh nghiệp này về các Tổng công ty để thực hiện sản xuất - kinh doanh, cạnh tranh theo cơ chế thị trường và thực hiện các nhiệm vụ của chủ sở hữu giao. Ba năm qua, Bộ đã chuyển 35 doanh nghiệp từ Bộ, Tổng cục Đường bộ Việt Nam và Cục Hàng hải Việt Nam về các Tổng công ty thuộc Bộ. Đồng thời, đã hợp nhất 03 Tổng công ty thành 01 Tổng công ty, thành lập mới 09 doanh nghiệp.

Bên cạnh đó, Bộ đã trình và được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Đề án tái cơ cấu giai đoạn 2012 - 2015 của Tập đoàn Công

(Xem tiếp trang 62)



CỔ PHẦN HÓA DOANH NGHIỆP...

(Tiếp theo trang 6)

ngành tàu thủy Việt Nam và các Tổng công ty: Hàng không Việt Nam, Đường sắt Việt Nam, Hàng hải Việt Nam. Bộ đã phê duyệt và triển khai đề án tái cơ cấu 15 Tổng công ty thuộc Bộ.

Thực hiện Nghị định số 99/2012/NĐ-CP ngày 15/11/2012 của Chính phủ, Bộ đã trình Chính phủ ban hành Điều lệ tổ chức và hoạt động của 03 Tổng công ty do Thủ tướng Chính phủ quyết định thành lập. Đồng thời, Bộ đã phê duyệt Điều lệ tổ chức và hoạt động của 17 Tổng công ty và 08 công ty thuộc Bộ theo quy định.

Cùng với việc sắp xếp, cổ phần hóa, Bộ đã chỉ đạo các doanh nghiệp giải quyết chính sách cho người lao động theo quy định. Đến nay, 14.200 lao động đã được giải quyết chế độ dôi dư, với tổng số tiền chi trả là 575,3 tỷ đồng. Trong đó, từ năm 2011 đến nay, Bộ đã thẩm định, gửi Bộ Tài chính xem xét, giải quyết chi trả chế độ lao động dôi dư của 8 doanh nghiệp (tổng số 568 người), với tổng số tiền 24,847 tỷ đồng. Chính sách đối với lao động dôi dư của Nhà nước đã tạo điều kiện để doanh nghiệp tiến hành tổ chức lại sản xuất, giải quyết được các vấn đề tồn tại về lao động mà từ trước đến nay doanh nghiệp chưa giải quyết được. Các doanh nghiệp thuộc Bộ đã bước đầu lành mạnh hóa tình hình tài chính, giảm được hệ số nợ phải trả/vốn điều lệ, bình quân giảm 50%.

Thực tiễn cho thấy, phần lớn các doanh nghiệp nhà nước thuộc Bộ sau khi sắp xếp, cổ phần hóa đã đổi mới phương thức quản lý. Đa số cán bộ, công nhân viên gắn bó hơn với doanh nghiệp, hầu hết các doanh nghiệp đều thực hiện tinh giản bộ máy gián tiếp, các công việc lớn của doanh nghiệp như: Đầu tư, phân phối lợi nhuận đều được thảo luận dân chủ trong đại hội cổ đông... Vì vậy, đã tạo ra khí thế làm việc mới, có năng suất, hiệu quả hơn so với trước khi sắp

xếp, cổ phần hóa.

Để có kết quả đạt được như vậy là do sự chỉ đạo sâu sát, trực tiếp của Ban Cán sự đảng Bộ, của Bộ trưởng và các đồng chí Thứ trưởng. Bộ trưởng đã ban hành các chỉ thị, quyết định thực hiện Nghị quyết số 02/NQ-CP của Chính phủ về một số giải pháp tháo gỡ khó khăn cho sản xuất, kinh doanh, hỗ trợ thị trường, giải quyết nợ xấu. Trong đó, Bộ trưởng giao Chủ tịch Hội đồng thành viên (Chủ tịch Công ty), Tổng giám đốc (Giám đốc) Tổng công ty Công nghiệp tàu thủy, các Tổng công ty, công ty có trách nhiệm đẩy mạnh công tác cổ phần hóa doanh nghiệp, đặc biệt là Công ty mẹ các tổng công ty theo kế hoạch đã được phê duyệt. Ngoài ra, Bộ trưởng thường xuyên có các buổi làm việc trực tiếp để tháo gỡ các khó khăn cho từng doanh nghiệp.

Đồng thời, đồng chí Thứ trưởng - Trưởng ban Ban Chỉ đạo Đổi mới và Phát triển doanh nghiệp, các đồng chí Thứ trưởng phụ trách từng lĩnh vực đã giúp Bộ trưởng chỉ đạo xuyên suốt các đơn vị trong Ngành để thực hiện chương trình hành động của Bộ và chỉ đạo của đồng chí Bộ trưởng; chủ trì làm việc với các bộ, ngành địa phương để giải quyết nợ đọng và các khó khăn cho doanh nghiệp thuộc Bộ; thường xuyên có các buổi làm việc để giải quyết các đề xuất liên quan đến sản xuất kinh doanh, hoạt động và công tác tái cơ cấu, cổ phần hóa các doanh nghiệp.

Sự chỉ đạo sâu sát, trực tiếp của Ban Cán sự đảng Bộ, Bộ trưởng và các đồng chí Thứ trưởng đã giải quyết được các vướng mắc, tạo điều kiện thuận lợi cho các Tổng công ty, doanh nghiệp trong quá trình thực hiện cổ phần hóa.

Bên cạnh đó, lãnh đạo các Tổng công ty đã dành nhiều thời gian, tập trung triển khai Đề án tái cơ cấu, trong đó xác định nhiệm vụ trọng tâm là cổ phần hóa doanh nghiệp, thoái vốn khỏi các doanh nghiệp ngoài ngành nghề kinh doanh chính, nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, quyết

tâm thực hiện theo đúng lộ trình, kế hoạch đã đề ra. Các đơn vị tổ chức thực hiện quyết liệt các bước theo quy trình cổ phần hóa: Kiểm kê, phân loại tài sản; đối chiếu công nợ; rà soát, xây dựng phương án sử dụng đất trình cơ quan có thẩm quyền phê duyệt.

Để hoàn thành công tác tái cơ cấu, sắp xếp, đổi mới, nâng cao hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp năm 2014, Bộ GTVT tiếp tục thực hiện các giải pháp đồng bộ như: Chỉ đạo các đơn vị tổ chức phổ biến, quán triệt Nghị quyết của Đảng, Chương trình hành động của Chính phủ về sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp; bố trí cán bộ có trình độ chuyên môn, nghiệp vụ để đảm bảo công tác tham mưu cho lãnh đạo trong việc thực hiện sắp xếp, đổi mới, phát triển, nâng cao hiệu quả hoạt động và cổ phần hóa doanh nghiệp.

Trong thời gian tới, tiếp tục đẩy nhanh tiến độ cổ phần hóa các doanh nghiệp, đặc biệt là các Công ty mẹ - Tổng công ty để tăng nguồn vốn phục vụ sản xuất, kinh doanh; thực hiện tái cơ cấu tài chính, mô hình tổ chức để nâng cao hiệu quả hoạt động của các doanh nghiệp; đào tạo nguồn nhân lực, đào tạo cán bộ quản lý, bố trí cán bộ hợp lý để tăng cường năng lực quản trị doanh nghiệp; tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra tại các doanh nghiệp thuộc Bộ để phát hiện, chấn chỉnh kịp thời những thiếu sót, tồn tại.

Công tác tái cơ cấu, sắp xếp, đổi mới, cổ phần hóa, giám sát và đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp thuộc Bộ trong 3 năm qua đã thu được một số kết quả quan trọng bước đầu, kịp thời tháo gỡ khó khăn, vướng mắc cho các doanh nghiệp trong sản xuất, kinh doanh. Tuy nhiên, tiến độ thực hiện tái cơ cấu Vinashin, Vinalines vẫn còn rất nhiều khó khăn. Vì vậy, cùng với nỗ lực của Bộ GTVT và của các doanh nghiệp thì rất cần sự quan tâm, chỉ đạo của Đảng, Quốc hội, Chính phủ và sự phối hợp, giúp đỡ có hiệu quả của các bộ, ngành, địa phương liên quan □