



Nguyên Chủ tịch nước Trần Đức Lương tặng quà cho HTX Rạch Gầm, tại buổi gặp mặt đầu Xuân Bình Tuất (2006) với các doanh nghiệp tiêu biểu

HỢP TÁC XÃ RẠCH GẦM

Luôn khẳng định vị thế lĩnh vực vận tải đường sông

PV

Hợp tác xã (HTX) Rạch Gầm được thành lập ngày 01/01/1979, trải qua 35 năm xây dựng và phát triển, với bao thăng trầm, HTX luôn tìm hướng đi riêng cho mình để trở thành đơn vị mạnh trong lĩnh vực vận tải đường sông ở đồng bằng sông Cửu Long nói riêng và cả nước nói chung.

Khi nền kinh tế đất nước đang ở giai đoạn bao cấp, nhiều đơn vị kinh tế gặp khó khăn, thành phần kinh tế tập thể chưa được quan tâm đúng mức dẫn đến nhiều đơn vị giải tán, hàng ngàn HTX vận

tải bị giải thể. Giai đoạn này, ở Tiền Giang có gần 80% HTX bị giải thể, số còn lại hoạt động cầm chừng. Trước những khó khăn, HTX Rạch Gầm đã chú tâm đến đoàn kết nội bộ, tìm giải pháp tối ưu để giữ vững uy tín; xây dựng lại điều lệ hoạt động với những giải pháp kinh doanh mới, xây dựng HTX theo mô hình kiểu mới phù hợp với tình hình thực tế để tồn tại. Bên cạnh đó, việc mở rộng ngành nghề kinh doanh đã và đang được tính đến. Từ hai ngành nghề ngày đầu thành lập, năm 1996, HTX mở rộng lên 6

ngành nghề kinh doanh và đến năm 2004, HTX đã hoạt động 14 ngành nghề sản xuất kinh doanh: Vận tải đường sông, sửa chữa tàu thuyền, kinh doanh xăng dầu, xây dựng công trình giao thông, thiết kế phương tiện thủy nội địa...

Từ những nội lực đó, HTX không ngừng lớn mạnh. Đến nay, tổng số tàu, sà lan của HTX gồm 285 chiếc với tổng trọng tải 132.500 tấn, công suất 67.000 CV; lực lượng thuyền viên (thuyền, máy trưởng quốc gia, thủy thủ) 1105 người; 1 nhà máy đóng sửa tàu, sà lan có thể đóng tàu sông chở container với tổng trọng tải 2.800 tấn, công suất 1.000 CV; 7 trạm xăng dầu, 1 tổng kho trữ lượng 100.000 lít.

Tổng tài sản cố định quy tiền đến năm 2013 là 650 tỷ VND; vốn đăng ký 450 tỷ VND; sản lượng vận tải trung bình 1 năm 450.000 tấn, sản lượng 500 triệu tấn/km; tổng doanh thu hàng năm đạt trên 300 tỷ; sản lượng vận tải trung bình 1 năm 450.000 tấn, sản lượng 500 triệu tấn/km; có thể đóng mới 12 sà lan/năm; đảm bảo sửa chữa bảo dưỡng 130 sà lan/năm; cung ứng xăng dầu 8 triệu lít/năm.

Việc tổ chức sản xuất kinh doanh đa ngành nghề đã giúp cho HTX bảo tồn được vốn, mở rộng được qui mô sản xuất kinh doanh. Chính tư duy kinh doanh mới đã giúp HTX trở thành đơn vị

vận tải tiêu biểu trong ngành kinh doanh vận tải đường sông trong cả nước. 35 năm xây dựng và phát triển, bằng ấy thời gian, cán bộ xã viên HTX phải tự học tập, lao động hết mình, khắc phục khó khăn, năng động sáng tạo tìm ra những biện pháp phù hợp, hiệu quả để hoàn thành xuất sắc kế hoạch được cấp trên giao, cũng như kế hoạch tự xây dựng.

Ngoài phát triển năng lực sản xuất thì quản lý luôn là vấn đề quyết định thành công của HTX Rạch Gầm. HTX đã chủ động để sớm tìm ra cách quản lý sáng tạo, hiệu quả và phát huy sức mạnh của mọi thành viên và quản lý chặt chẽ thống nhất trên nguyên tắc dân chủ bàn bạc công khai, minh bạch phân công rõ ràng trách nhiệm nghĩa vụ của các bộ phận trong HTX. Từ đó mỗi người, mỗi nhóm tự thực hiện nhiệm vụ, được thụ hưởng quyền lợi của mình và đóng góp nghĩa vụ của mình với tổ chức, với người khác. Các chính sách, phương pháp quản lý, điều hành trong HTX đều công khai minh bạch. Cho đến nay, đội ngũ kỹ sư tốt nghiệp đại học, cao đẳng, trung học chuyên nghiệp, công nhân kỹ thuật bậc cao, với gần 800 người, đã làm cho HTX Rạch Gầm là một đơn vị kinh doanh vận tải sông đa ngành, chuyên nghiệp; có khối lượng và sản lượng vận tải lớn, sản phẩm cung

cấp ra thị trường có chất lượng cao. HTX Rạch Gầm đang áp dụng quản lý theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9001-2008.

Sau 35 năm tổ chức quản lý phát triển sản xuất, HTX Rạch Gầm đã tập hợp chủ ghe vỏ gỗ vận tải nhỏ lẻ vào một tổ chức sản xuất tập thể theo cơ chế phù hợp từng thời kỳ, đáp ứng nhu cầu điều hành quản lý vận tải của Nhà nước, vừa đáp ứng nhu cầu vận chuyển những mặt hàng tập trung có khối lượng lớn, bảo quản chất lượng cao của khách hàng. HTX là địa chỉ giúp đỡ tốt đội ngũ những ông chủ ghe, tàu đơn lẻ có một tổ chức đủ trí tuệ tài năng cạnh tranh với các đối tác to lớn hiện đại.

Ghi nhận những đóng góp to lớn của HTX Rạch Gầm, Đảng và Nhà nước đã tặng thưởng nhiều phần thưởng cao quý như: Anh hùng Lao động; Huân chương Độc lập hạng Ba; Huân chương Lao động Nhất, Nhì, Ba; 02 Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ; Giải thưởng chất lượng Quốc gia và nhiều phần thưởng khác.

HTX Rạch Gầm - đơn vị Anh hùng Lao động thời kỳ đổi mới đã kế thừa xứng đáng truyền thống chống giặc ngoại xâm của cha ông cách đây hơn hai thế kỷ, với chiến thắng Rạch Gầm - Xoài Mút năm xưa. Và ngày nay, HTX Rạch Gầm đang tiếp tục viết tiếp những trang sử vẻ vang trên mặt trận kinh tế □



Đoàn tàu của HTX Rạch Gầm