

# VAMC- thành quả sau một năm nỗ lực vươn lên

Nguyễn Tiến Đông

Ngày nhận: 12/01/2018

Ngày nhận bản sửa: 20/01/2018

Ngày duyệt đăng: 06/02/2018

*Công ty Quản lý tài sản các tổ chức tín dụng Việt Nam (VAMC) được thành lập và đi vào hoạt động từ cuối năm 2013 theo Nghị định số 53/2013/NĐ-CP ngày 18/5/2013 của Chính phủ. Trong bối cảnh vừa nghiên cứu, đề xuất nghiệp vụ, vừa tổ chức thực hiện, đúc rút kinh nghiệm để năm sau hoạt động tốt hơn năm trước, đến cuối năm 2016, VAMC đã đạt được nhiều kết quả tích cực. Tuy nhiên, kết quả đó vẫn chưa đạt được kỳ vọng của Đảng, Nhà nước và xã hội trong việc xử lý nhanh nợ xấu tại các tổ chức tín dụng (TCTD). Trước sức ép đó, ngay từ đầu năm 2017, VAMC đã xây dựng kế hoạch trình Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN) phê duyệt các chỉ tiêu hoạt động của năm 2017 cao hơn so năm trước để làm mục tiêu phấn đấu. Bằng nỗ lực vươn lên của toàn thể lãnh đạo và người lao động của Công ty, sự quan tâm ủng hộ, tháo gỡ khó khăn về cơ chế của Quốc hội, Chính phủ, các Bộ ngành có liên quan, và đặc biệt là của NHNN, đến cuối năm 2017, VAMC đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch được giao. Bài viết tổng kết các thành quả của VAMC trong năm 2017, những khó khăn của VAMC và khuyến nghị để VAMC có thể thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ của mình.*

*Từ khóa: VAMC, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, nợ xấu, giá thị trường*

## 1. Những kết quả đạt được của VAMC năm 2017

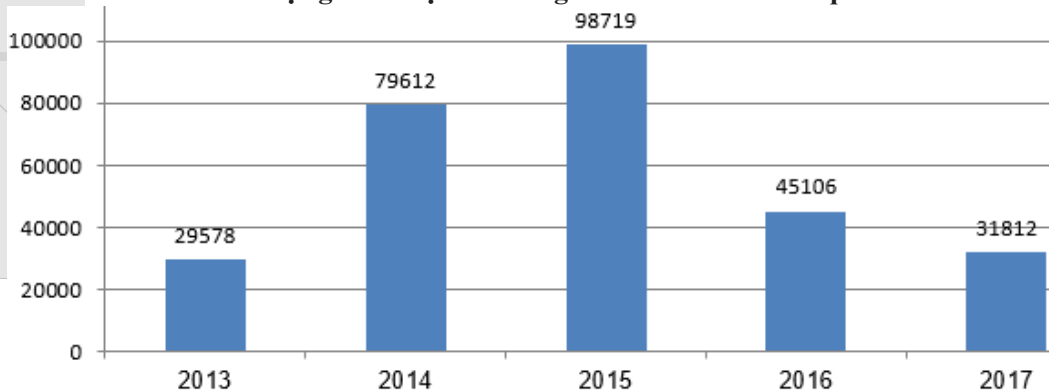
### 1.1. Về mua nợ xấu bằng trái phiếu đặc biệt

Năm 2017, VAMC đã mua 31.812 tỷ đồng nợ xấu bằng trái phiếu đặc biệt (TPĐB), vượt 27,2% kế hoạch được phê duyệt từ đầu

năm. VAMC xây dựng và tổ chức thực hiện mua nợ xấu bằng TPĐB hàng năm căn cứ vào Đề án cơ cấu lại hệ thống các TCTD giai đoạn 2011-2015<sup>1</sup> và 2016-2020<sup>2</sup>, bám sát sự chỉ đạo của Chính phủ, NHNN và thực tế nhu cầu bán

<sup>1</sup> Ban hành kèm theo Quyết định số 254/QĐ-TTg ngày 31/3/2012 của Thủ tướng Chính phủ.

<sup>2</sup> Ban hành kèm theo Quyết định số 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2012 của Thủ tướng Chính phủ.

**Hình 1. Khối lượng mua nợ xấu bằng TPĐB của VAMC qua các năm**

Nguồn: Báo cáo kết quả hoạt động của VAMC các năm

nợ lấy TPĐB của TCTD. Theo đó, VAMC mua nợ bằng TPĐB tăng qua các năm từ 2013 đến 2015 và giảm dần qua hai năm 2016, 2017. Việc TCTD bán nợ xấu lấy TPĐB cho VAMC giảm từ 98.719 tỷ đồng năm 2015 xuống 31.812 tỷ đồng năm 2017 phản ánh áp lực cấp bách đối với các TCTD trong xử lý nợ xấu theo hình thức này đã được thuyên giảm (Hình 1).

### 1.2. Về mua nợ theo giá thị trường

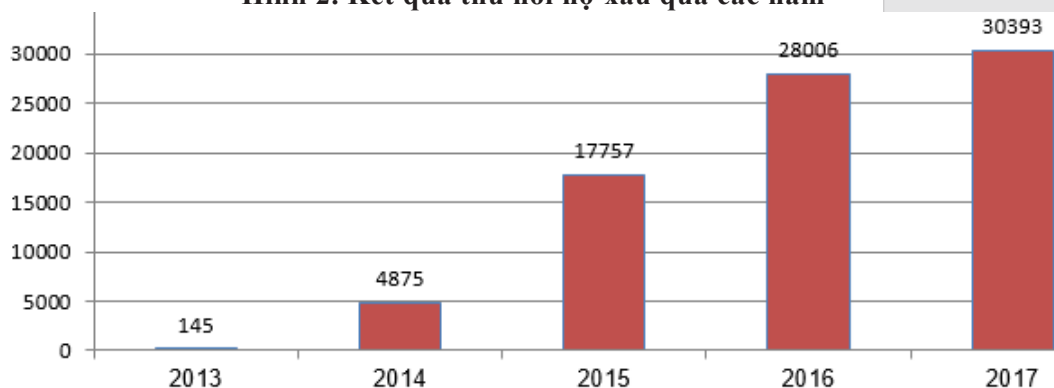
Mua nợ theo giá thị trường được VAMC triển khai thực hiện từ đầu năm 2016. Tuy nhiên, do vướng mắc về cơ chế cũng như nguồn lực, nên trong năm 2016 VAMC không mua thành công được món nợ nào theo giá thị trường. Vì vậy, NHNN giao chỉ tiêu mua nợ theo giá thị trường cho VAMC năm 2017 là 1.000 tỷ đồng. Được Quốc hội tháo gỡ khó khăn về cơ chế bằng Nghị quyết số 42/2017/NQ14, Chính phủ tăng và cấp bổ sung vốn điều lệ từ 500 tỷ đồng lên 2.000 tỷ đồng, nên đến 31/12/2017 VAMC đã mua được 3.141 tỷ đồng nợ theo giá thị trường, bằng 3,1 lần kế hoạch được giao từ đầu năm. Trong điều kiện vốn điều lệ thấp, VAMC xác định gắn việc mua nợ với tìm kiếm thị trường đầu ra để tăng vòng quay vốn. Với định hướng này, 83% nợ mua theo giá thị trường đã được VAMC bán thành công ngay trong năm 2017. Hoạt động mua bán nợ theo giá thị trường đạt kết quả tốt đã khẳng định được sự phát triển đúng hướng của VAMC, góp phần đẩy nhanh tiến độ xử lý nợ xấu của ngành Ngân hàng.

### 1.3. Về thu nợ xấu bán qua VAMC

Ngay từ đầu năm 2017, VAMC đã tiến hành đánh giá, phân loại các khoản nợ để phân loại khách hàng tương ứng với các biện pháp xử lý nợ cụ thể. Từ kết quả phân tích, phân loại nợ, VAMC đã phối hợp với các TCTD để triển khai các biện pháp xử lý nợ đối với một số khách hàng có lựa chọn. VAMC đã cùng với các TCTD trực tiếp làm việc với các khách hàng có dư nợ lớn để yêu cầu khách hàng trả nợ, thống nhất các biện pháp xử lý nợ đối với từng khách hàng (khách hàng tự trả nợ, bán tài sản bảo đảm để thu hồi nợ, cơ cấu lại nợ để tiếp tục hoạt động và trả nợ...).

Nhờ có định hướng đúng, công tác phối hợp giữa VAMC và TCTD trong thu hồi nợ xấu ngày càng gắn kết và hiệu quả hơn. Đối với các khoản nợ xấu phải xử lý tài sản bảo đảm (TSBĐ) để thu hồi nợ, Công ty thực hiện thu giữ TSBĐ để tiến hành các thủ tục phát mại thu hồi nợ theo đề nghị của các TCTD; phối hợp chặt chẽ với TCTD trong khởi kiện khách hàng chây ì thu hồi nợ; thực hiện tổ chức bán đấu giá TSBĐ tiền vay theo quy định của pháp luật; đề xuất với các cơ quan chức năng có liên quan (chính quyền địa phương, Công an, Tòa án, Viện kiểm sát) tháo gỡ khó khăn trong quá trình xử lý TSBĐ thu hồi nợ xấu tại VAMC và TCTD. Kết quả thu hồi nợ xấu bán qua VAMC năm 2017 đạt 30.393 tỷ đồng, vượt 38% kế hoạch được NHNN giao từ đầu năm. VAMC xác định nhiệm vụ chính của giai đoạn 2013-2015 là mua nợ xấu để giúp TCTD làm sạch

Hình 2. Kết quả thu hồi nợ xấu qua các năm



Nguồn: Báo cáo kết quả hoạt động của VAMC các năm

hóa bảng cân đối tài sản của mình, từ 2016, thu hồi nợ xấu được Công ty đặt làm nhiệm vụ chính để cùng TCTD xử lý thực chất nợ xấu. Nhờ xác định đúng mục tiêu, nợ xấu thu được qua 2 năm 2016 và 2017 chiếm 72% tổng nợ xấu thu hồi qua 5 năm 2013-2017 (Hình 2).

#### 1.4. Về kết quả tài chính

Mặc dù là doanh nghiệp đặc biệt của Nhà nước với nhiệm vụ là xử lý nợ xấu của nền kinh tế, hoạt động không vì mục tiêu lợi nhuận, nhưng để bảo toàn vốn của Nhà nước, VAMC phải bảo đảm cân đối thu chi tài chính. Theo quy định hiện hành thì chênh lệch thu chi (lợi nhuận) trong năm tài chính là chỉ tiêu bắt buộc để làm căn cứ xếp loại VAMC hàng năm<sup>3</sup>. Năm 2017 nhờ hoàn thành tốt các chỉ tiêu kinh doanh được giao, trong đó, hoạt động mua bán nợ theo giá thị trường có lãi, nên lợi nhuận VAMC cao hơn 40% so với năm 2016, vượt 35% so với kế hoạch được giao.

Tóm lại, năm 2017, hoạt động của VAMC thu được kết quả toàn diện, hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu, nhiệm vụ được NHNN giao. Đây là thành quả của nỗ lực phấn đấu vươn lên của toàn thể lãnh đạo và người lao động VAMC và sự quan tâm ủng hộ, tháo gỡ khó khăn về cơ chế của Quốc hội, Chính phủ, các Bộ ngành có liên quan, nhất là của Ngân hàng Nhà nước.

<sup>3</sup> Quy định tại Nghị định số 87/2015/NĐ-CP về giám sát đầu tư vốn nhà nước vào doanh nghiệp; giám sát tài chính, đánh giá hiệu quả hoạt động và công khai thông tin tài chính của doanh nghiệp nhà nước và doanh nghiệp có vốn nhà nước.

## 2. Những khó khăn của VAMC

Bên cạnh những kết quả tích cực nêu trên, hoạt động của VAMC còn gặp khá nhiều khó khăn trong năm 2017 và cũng là những khó khăn của thời gian tới.

**Thứ nhất**, về mô hình, tổ chức và mạng lưới: Chuyển từ nhiệm vụ chính là thu mua nợ xấu của TCTD sang nhiệm vụ chính là xử lý, thu hồi nợ, đòi hỏi VAMC phải sắp xếp, thay đổi bộ máy các Ban/bộ phận nghiệp vụ hiện có cho phù hợp. Đồng thời, VAMC cần phát triển mạng lưới phục vụ cho hoạt động xử lý nợ tại khu vực phía Nam. Chỉ có phát triển mạng lưới khu vực phía Nam mới có thể quản lý, xử lý nhanh hơn, hiệu quả hơn với chi phí hợp lý đối với các khoản nợ xấu và TSBĐ vốn đa dạng, phân tán tại nhiều nơi trên cả nước.

**Thứ hai**, nguồn nhân lực của VAMC đang thiếu về số lượng, hạn chế về chất lượng. Hiện VAMC có 150 lao động, không đủ để có thể thực hiện cả 10 nhiệm vụ<sup>4</sup> được giao tại Nghị

<sup>4</sup> Bao gồm các nhiệm vụ: (1) Mua nợ xấu của các TCTD; (2) Thu hồi nợ, đòi nợ và xử lý, bán nợ, tài sản bảo đảm; (3) Cơ cấu lại khoản nợ, điều chỉnh điều kiện trả nợ, chuyển nợ thành vốn góp, vốn cổ phần của khách hàng vay; (4) Đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê tài sản bảo đảm đã được Công ty Quản lý tài sản thu nợ; (5) Quản lý khoản nợ xấu đã mua và kiểm tra, giám sát tài sản bảo đảm có liên quan đến khoản nợ xấu, bao gồm cả tài liệu, hồ sơ liên quan đến khoản nợ xấu và bảo đảm tiền vay; (6) Tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản; (7) Đầu tư tài chính, góp vốn, mua cổ phần; (8) Tổ chức bán đấu giá tài sản; (9) Bảo lãnh cho các tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân vay vốn của TCTD; (10) Hoạt động khác phù hợp với chức năng, nhiệm vụ của Công ty Quản lý tài sản sau khi được Thống đốc NHNN cho phép.

định 53/2013/NĐ-CP của Chính phủ. Chỉ tính riêng trách nhiệm rà soát, phân tích, phân loại đối với các khoản nợ để lựa chọn phương án xử lý phù hợp theo yêu cầu của Đề án Cơ cấu lại TCTD, thì hiện tại trong số hơn 25 ngàn món nợ xấu đã mua, VAMC chỉ mới thực hiện được đối với những khoản nợ trên 30 tỷ đồng, số còn lại Công ty đang thực hiện ủy quyền cho TCTD thực hiện.

Xử lý nợ theo 10 nghiệp vụ chuyên sâu quy định tại Nghị định 53/2013/NĐ-CP là những nghiệp vụ vừa mới lại vừa khó. Điều này đòi hỏi đội ngũ cán bộ phải vững về kiến thức pháp luật, giỏi về nghiệp vụ chuyên sâu xử lý nợ, có kinh nghiệm thực tiễn về hoạt động tín dụng và xử lý nợ để tháo gỡ khó khăn cho doanh nghiệp và thu hồi nợ xấu đạt kết quả cao. Trên thực tế, việc tuyển chọn cán bộ có năng lực rất khó khăn. VAMC hoạt động không vì mục tiêu lợi nhuận, nên khó thu hút nguồn nhân lực có chất lượng cao. Công ty đang thiếu cả cán bộ quản lý và nhân viên tác nghiệp.

**Thứ ba,** VAMC chưa có trụ sở làm việc ổn định. Hiện VAMC đang được NHNN giao cho tạm sử dụng hai cơ sở làm việc tại 16 Tôn Đức và 22 Hàng Vôi, quận Hoàn Kiếm. Trong đó, trụ sở 22 Hàng Vôi được cải tạo từ nhà khách để tạm làm văn phòng làm việc. Trụ sở làm việc phân tán ít nhiều gây khó khăn cho việc xử lý công việc, giao tiếp với khách hàng và quản lý của Công ty.

**Thứ tư,** thiếu vốn cho thực hiện các nhiệm vụ kinh doanh. Với mức vốn điều lệ 2.000 tỷ đồng là thấp so với nhu cầu mua bán nợ xấu theo giá thị trường hiện nay. Theo quy định hiện hành, VAMC có thể mua nợ theo giá thị trường theo hình thức phát hành trái phiếu thông thường. Tuy nhiên, tính thanh khoản và mức độ tín nhiệm của TCTD đối với trái phiếu do VAMC phát hành vẫn đang là những cân nhắc khi TCTD bán nợ xấu theo giá thị trường thanh toán bằng hình thức này.

**Thứ năm,** khó khăn trong tìm đối tác bán nợ. Thị trường mua bán nợ ở nước ta chưa phát triển là hạn chế lớn cho VAMC và TCTD trong xử lý nợ xấu. Mặc dù Nghị quyết 42/2017/QH14 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các TCTD đã cho phép các tổ chức, cá nhân

tham gia mua bán nợ xấu, nhưng vẫn còn thiếu các cơ chế để khuyến khích và hướng dẫn thị trường mua bán nợ phát triển, nhất là thị trường thứ cấp.

**Cuối cùng,** sự phối hợp của các cơ quan, ban ngành có liên quan trong quá trình xử lý nợ xấu. Trước hết, cần phải khẳng định, sự quan tâm, ủng hộ và phối hợp tích cực của các cơ quan, ban ngành có liên quan là nhân tố quan trọng giúp VAMC hoàn thành tốt mục tiêu, nhiệm vụ hoạt động của năm 2017, nhất là sau khi triển khai thực hiện Nghị quyết 42/2017/QH14 của Quốc hội về thí điểm xử lý nợ xấu của các TCTD. Bên cạnh những kết quả đạt được, quá trình triển khai Nghị quyết 42/2017/QH14 cũng còn một số khó khăn nhất định, cụ thể:

(i) *Khó khăn trong việc thu giữ tài sản:* VAMC và TCTD vẫn còn gặp khó khăn do khách hàng không hợp tác/ sự phản kháng của bên bảo đảm trong việc bàn giao tài sản; một vài cơ quan chức năng một số nơi chưa phối hợp chặt chẽ.

(ii) *Khó khăn trong quá trình tố tụng, thi hành án:* Tòa án nhân dân tối cao đã có Công văn số 152/TANDTC-PC ngày 19/7/2017 hướng dẫn tòa án các cấp giải quyết tranh chấp hợp đồng tín dụng, xử lý nợ xấu. Tuy nhiên, vẫn cần hướng dẫn của Tòa án nhân dân tối cao về việc áp dụng các thủ tục tố tụng rút gọn trong giải quyết tranh chấp liên quan đến TSBĐ tại Tòa án. Việc xử lý vụ án, xử lý tài sản thường mất nhiều thời gian, đặc biệt khi các vụ án có tình tiết phát sinh mới hoặc một trong các bên tuyên bố phá sản...

(iii) *Khó khăn về việc xác định như thế nào TSBĐ phải không là tài sản tranh chấp:* Hiện nay chưa có hướng dẫn cụ thể thế nào là tài sản đang tranh chấp, dẫn đến cách hiểu về tài sản tranh chấp giữa các cơ quan tố tụng tại nhiều nơi, nhiều cấp khác nhau, gây khó khăn khi xử lý tài sản theo Nghị quyết số 42/2017/QH14.

(iv) *Khó khăn trong việc xử lý các khoản vay liên quan đến vụ án, đang trong quá trình điều tra:* Một số khoản vay/khách hàng của TCTD có liên quan đến các vụ án và đang trong quá trình điều tra, xét xử nên việc xử lý TSBĐ/ khoản nợ cần phải được có sự chấp thuận của Cơ quan Công an các cấp.

### 3. Kết luận và khuyến nghị

Năm 2018, VAMC đặt mục tiêu mua nợ theo giá thị trường, thu hồi nợ xấu, thu nhập tài chính vượt mức đạt được của năm 2017. Riêng mua nợ bằng TPĐB đạt tối đa bằng số thực hiện của năm 2017. Theo đó, chỉ ưu tiên mua nợ xấu bằng TPĐB của những TCTD có nợ xấu trên 3%, nhất là những TCTD đang gặp khó khăn phải tiếp tục tái cơ cấu. VAMC cũng sẽ triển khai một số nghiệp vụ xử lý nợ xấu mới như đầu tư, sửa chữa, nâng cấp, khai thác, sử dụng, cho thuê TSBĐ đã được Công ty mua nợ, thu nợ; tư vấn, môi giới mua, bán nợ và tài sản. Để thực hiện tốt mục tiêu nhiệm vụ năm 2018,

VAMC mong muốn được Chính phủ, NHNN sớm phê duyệt Đề án nâng cao năng lực đã xây dựng và trình trong năm 2017. Trong đó, sớm hỗ trợ nguồn nhân lực quản lý, trụ sở làm việc, cấp đủ vốn Điều lệ đã phê duyệt tại Quyết định 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ. Đề nghị Tòa án Tối cao, Bộ Công an, Bộ tư pháp tiếp tục tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc nêu trên, cũng như những vướng mắc mới phát sinh trong quá trình VAMC và TCTD xử lý, thu hồi nợ. VAMC cũng sẽ kiến nghị với Bộ Tài chính, Bộ Lao động, Thương binh và Xã hội hướng dẫn, sửa đổi qui định về tiêu chí đánh giá trả lương cho

*xem tiếp trang 78*

#### Tài liệu tham khảo

1. Báo cáo tổng kết hoạt động VAMC năm từ 2013 đến 2017
2. Các Nghị định số 163/2006/NĐ-CP, 53/2013/NĐ-CP, 34/2015/NĐ-CP và 18/2016/NĐ-CP của Chính phủ.
3. Các Quyết định số 254/QĐ-TTg ngày 01/3/2017, 1058/QĐ-TTg ngày 19/7/2017 của Thủ tướng Chính phủ.
4. Các Quyết định số: 59/2006/QĐ- NHNN, 618/QĐ-NHNN ngày 12/4/2016 của NHNN.
5. Các Thông tư số 19/2013/TT-NHNN, 14/2015/TT-NHNN, 09/2015/TT-NHNN, 08/2016/TT-NHNN, 09/2017/TT-NHNN của NHNN.
6. Các báo CafeF, Vnexpress, Vneconomy.
7. Luật Dân sự 2005.
8. Luật các TCTD, NHNN năm 2010.
9. Nghị quyết số 42/2017/NQ-QH14 về thi điểm xử lý nợ xấu của các TCTD;
10. Nguyễn Mạnh Hùng (2016), Hoàn thiện mô hình và cơ chế xử lý nợ xấu cho VAMC.
11. Tổng cục Thống kê, Niên giám thống kê và website.
12. <http://sbvamc.com.vn>.

#### Thông tin tác giả

**Nguyễn Tiến Đông**, Tiến sĩ  
 Chủ tịch Hội đồng thành viên VAMC  
 Email: [nguyen.tiendong@sbvamc.vn](mailto:nguyen.tiendong@sbvamc.vn)

#### Summary

##### VAMC- Great efforts bear fruit after one year

Under Decree No. 53/2013/ND-CP dated May 18, 2013 of the Government, the Vietnam Asset Management Corporation (VAMC) was established and fully operated since end of 2013. Using the doing by learning method has allowed VAMC to achieve a lot of promising results. Yet these results were enough to deal successfully with the existing stock of NPLs in the system as expected by the Party, the Government or the society as a whole. Fully aware of such requirement, right at the begin of 2017, the VAMC has actively developed and submitted to the State Bank of Vietnam for approval its operational targets higher than that of 2016. Thanks to great efforts of all staff and management of the VAMC coupled with significant supports from the National Assembly, the Government and ministries, especially the State Bank of Vietnam, all operational targets have been fully met, even higher than expected. This article provides further information about those 2017 achievements of the VAMC as well as challenges facing the Company and recommendations to develop the VAMC into a full operational and effective organization as it should be.

Key words: VAMC, State Bank of Vietnam, bad debt, market-price.

**Dong Tien Nguyen**, PhD.  
 Chairman of the Members' Council, VAMC

from <https://www.adb.org/sites/default/files/publication/31234/ewp-388.pdf>

35. Rajkumar, A. S., & Swaroop, V. (2008). *Public spending and outcomes: Does governance matter?* *Journal of development economics*, 86(1), 96-111.

36. Sen, K. (2014). *Governance and Development Outcomes in Asia*.

37. Van Dalen, H. P., & Swank, O. H. (1996). *Government spending cycles: Ideological or opportunistic?* *Public Choice*, 89(1-2), 183-200.

38. Vergne, C. (2009). *Democracy, elections and allocation of public expenditures in developing countries*. *European Journal of Political Economy*, 25(1), 63-77.

39. Weingast, B. R. (1993). *Constitutions as governance structures: The political foundations of secure markets*. *Journal of Institutional and Theoretical Economics (JITE)/Zeitschrift für die gesamte Staatswissenschaft*, 286-311.

40. Zhuang, J., de Dios, E., & Martin, A. L. (2010). *Governance and institutional quality and the links with economic growth and income inequality: With special reference to developing Asia*.

### Thông tin tác giả

**Trần Trung Kiên**, Thạc sĩ  
Đại học Kinh tế TP. Hồ Chí Minh  
Email: kientt@ueh.edu.vn

### Summary

#### **Governance and growth: empirical evidence from developing countries, 1998-2016**

Economic growth is one of the most important objectives in every country, especially developing countries. Therefore, exploring the factors affecting economic growth is the curious subject that many scholars research on. Among them, governance is considered as deep determinant of economic growth. However, governance is a multi- dimension concept. By suitable panel estimation methods, this paper tends to analyze the impact of governance on economic growth in developing countries. Empirical results show that, governance generally has a positive effect on economic growth. However, the political institution dimension of governance plays a significant role in governance- economic growth nexus. Consequently, this research proposes some ideas to improve governance quality in Viet Nam and other developing countries.

Key words: governance, political institution, economic growth.

**Kien Trung Tran**, MEd  
University of Economics Ho Chi Minh City

---

### tiếp theo trang 15

lao động, người quản lý, xếp loại doanh nghiệp đối với VAMC cho phù hợp với mục tiêu hoạt động trong thời kỳ mới.

Để khắc phục khó khăn, thực hiện thành công các mục tiêu định hướng hoạt động năm 2018, ngay từ cuối năm 2017, VAMC đã chủ động triển khai đồng bộ nhiều nhiệm vụ và giải pháp như:

- (1) Đề xuất, phối hợp với Cơ quan Thanh tra Giám sát ngân hàng và các Vụ/Cục có liên quan NHNN để hoàn thiện Đề án nâng cao năng lực hoạt động của VAMC, kế hoạch kinh doanh, kế hoạch tài chính năm 2018 trình Thống đốc phê duyệt;
- (2) Tổng kết hoạt động năm 2017 để phân tích, đánh giá nghiêm túc những hạn chế và nguyên nhân chưa làm được để qua đó tìm giải pháp

xử lý phù hợp; đồng thời, phát động phong trào thi đua hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ cho năm 2018;

(3) Tiếp tục phân tích, đánh giá, phân loại các khoản nợ xấu đã mua bằng TPĐB để cùng TCTD lựa chọn phương án xử lý nợ phù hợp, trong đó, chú trọng lựa chọn nợ xấu để mua bán theo giá thị trường;

(4) Tích cực tìm kiếm đối tác có nhu cầu và năng lực để bán các khoản nợ xấu đã mua, nhất là nợ mua theo giá thị trường;

(5) Xây dựng phương án lựa chọn trụ sở làm việc để trình cấp có thẩm quyền phê duyệt chủ trương;

(6) Tiếp tục rà soát lại bộ máy hoạt động và nguồn nhân sự để có điều chỉnh phù hợp với yêu cầu của nhiệm vụ hoạt động mới. ■