

# Quản lý dự án ủy thác đầu tư nước ngoài tại ngân hàng thương mại Nhà nước Việt Nam

ThS. HOÀNG MINH TUẤN

Sở Giao dịch Agribank

*Vốn là một trong những yếu tố đầu vào quan trọng trong việc phát triển kinh tế của mỗi quốc gia, nhất là các nguồn vốn dài hạn. Với xu hướng hội nhập ngày càng sâu rộng, bài toán thiếu vốn có thể được giải quyết bằng nhiều cách, trong đó hoạt động ủy thác vốn đầu tư của các tổ chức nước ngoài thông qua các ngân hàng thương mại (NHTM) trong nước là một trong những cách được nhiều quốc gia khai thác và sử dụng hiệu quả. Vai trò quản lý dự án ủy thác đầu tư nước ngoài tại các NHTM là rất quan trọng cho sự ổn định và sự mở rộng quy mô của dòng vốn này trong tương lai. Trong phạm vi bài viết, sẽ tóm tắt vai trò của hệ thống NHTM Nhà nước Việt Nam (NHTMNN) đối với hoạt động ủy thác đầu tư nước ngoài, tìm hiểu thực trạng về hình thức và qui trình quản lý dự án ủy thác đầu tư nước ngoài tại các NHTMNN, qua đó là cơ sở cho công tác quản lý dự án ủy thác đầu tư có chất lượng hơn.*

## 1. Vai trò của hệ thống ngân hàng thương mại Nhà nước Việt Nam đối với hoạt động ủy thác đầu tư nước ngoài

**V**ốn ủy thác và chất lượng sử dụng vốn ủy thác luôn được xem là vấn đề cốt yếu nhằm khai thác tối đa nguồn lực bên ngoài cho phát triển

kinh tế của một quốc gia nói chung, của hệ thống NHTMNN nói riêng (bao gồm các NHTM cổ phần mà Nhà nước nắm giữ trên 50% vốn cổ phần). Vai trò của hệ thống NHTMNN đối với hoạt động ủy thác đầu tư nước ngoài thể hiện chủ yếu trên các mặt như sau:

*Một là, góp phần đẩy nhanh tiến trình chuyển dịch cơ cấu kinh tế nông nghiệp, nông thôn*

Phần lớn khối lượng vốn ủy thác tiếp nhận sẽ được Chính phủ các nước sử dụng như một nguồn chi cho đầu tư công, phù hợp với mục đích của bên tài trợ. Các nguồn vốn ủy thác, như đã đề cập, chủ yếu được sử dụng và phân bổ cho các chương trình, dự án liên quan tới việc tạo tiền đề và thúc đẩy phát triển kinh tế- xã hội, đặc biệt chú trọng tới các vùng nông thôn nghèo đói và khó khăn. Sự tham gia và hỗ trợ tích cực của nguồn vốn ủy thác, bên cạnh các yếu tố nguồn lực trong nước như vốn, lao động, tài nguyên... góp phần thay đổi phương thức và quy mô hoạt động kinh tế của dân cư địa phương. Kinh tế nông nghiệp dần được đa dạng hóa và chuyển dịch sang tiểu thủ công nghiệp, từ đó, cơ cấu kinh tế, kéo theo đó là cơ cấu lao động thay đổi. Cải cách và chuyển dịch cơ cấu nông nghiệp, nông thôn làm thay đổi căn bản cơ cấu kinh tế của các nước đang phát triển, từ nông nghiệp là chủ yếu sang tiểu thủ



công nghiệp- công nghiệp và dịch vụ...

*Hai là*, quản lý dự án ủy thác đầu tư nước ngoài góp phần hỗ trợ cải tổ bộ máy và cơ chế quản lý hành chính các cấp

Vốn ủy thác qua hệ thống NHTMNN góp phần vào việc đầu tư cơ sở hạ tầng và phát triển các vấn đề xã hội, ngoài ra còn được các nhà tài trợ và Chính phủ sử dụng vào các chương trình, dự án nhằm hỗ trợ bộ máy và cơ chế quản lý

quả. Nội dung này được thực hiện thông qua việc phân bổ vốn ủy thác cho các chương trình đào tạo cán bộ được tổ chức ở trong và ngoài nước; qua các khóa đào tạo cơ bản, đào tạo chuyên sâu, qua thực địa khảo sát và qua các cuộc hội thảo trao đổi kinh nghiệm, cũng như qua việc phối kết hợp trong các bước, các giai đoạn, các quá trình thực hiện dự án, chương trình có sử dụng vốn ủy thác.

phần xóa dần khoảng cách giàu nghèo, tạo nên sự phát triển đồng bộ trên cả nước. Sự phát triển bền vững chỉ có thể đạt tới khi tất cả các bộ phận cấu thành nền kinh tế- xã hội đất nước cùng phát triển. Hoạt động dịch vụ ủy thác đầu tư của Agribank góp phần tạo sự phát triển bền vững đó, trên cơ sở không ngừng mở rộng và nâng cao hiệu quả thực hiện các dự án ủy thác đầu tư vốn nước ngoài.

**H**oạt động ủy thác đầu tư vốn nước ngoài và sự hợp tác quốc tế có mối liên hệ mật thiết với nhau. Kết quả thực hiện của các dự án ủy thác sẽ là nhân tố quan trọng trong việc tăng cường hơn nữa mối quan hệ hợp tác của nước ủy thác và nước tiếp nhận, và với hệ thống ngân hàng thương mại Nhà nước, đó là mối quan hệ với các tổ chức tài chính quốc tế, với các tổ chức chính phủ, phi chính phủ... trong và ngoài nước.

hành chính các cấp. Bộ máy hành chính là cơ quan quản lý và thực thi các chương trình, dự án cũng như mọi hoạt động liên quan tới việc phân bổ và sử dụng nguồn lực nhà nước, trong đó có bao gồm vốn ủy thác của hệ thống Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (NHNN).

Sự luân chuyển của vốn ủy thác, kéo theo đó là năng lực quản lý, năng lực phân tích và nhìn nhận, giải quyết vấn đề của các chuyên gia cấp cao là kinh nghiệm quan trọng cho mỗi quốc gia có vốn ủy thác đầu tư. Đồng thời, vốn ủy thác trong chương trình quốc gia của các nhà tài trợ cũng được dành một phần cho việc hỗ trợ đào tạo và nâng cao năng lực cán bộ quản lý, cải tổ bộ máy theo hướng gọn nhẹ và hiệu

*Ba là*, góp phần thực hiện mục tiêu chiến lược phát triển bền vững

Tại Ngân hàng Nông nghiệp và Phát triển Nông thôn Việt Nam (Agribank), thực hiện các dự án ủy thác vốn đầu tư nước ngoài trong thời gian qua là minh chứng cụ thể cho sự đóng góp của các dòng vốn ủy thác vào sự phát triển bền vững chung, mà trọng tâm là phát triển nông nghiệp, nông thôn. Vốn ủy thác chủ yếu tập trung vào các chương trình phát triển nông thôn như: Dự án Phục hồi nông nghiệp của WB, dự án Tài chính nông thôn- WB, dự án Xóa đói giảm nghèo- KFW, dự án Tín dụng nông thôn- ADB, các quỹ phát triển người nghèo- FRP, RDF... Phát triển nông nghiệp, nông thôn góp

*Bốn là*, góp phần tăng cường mở rộng hợp tác quốc tế

Ủy thác đầu tư là hoạt động có sự vận động của dòng vốn quốc tế. Và dù dưới hình thái nào thì sự vận động của vốn luôn kéo theo sự vận động của công nghệ kỹ thuật, công nghệ quản lý hay các mối quan hệ giữa các bên đối tác để đảm bảo sự vận động thông suốt và có hiệu quả của dòng vốn đó. Hợp tác kinh tế quốc tế là tiền đề cho sự luân chuyển của các dòng vốn ủy thác hỗ trợ từ các tổ chức nước ngoài vào Việt Nam, và đến lượt bản thân các dòng vốn ủy thác đó lại là động lực cho sự phát triển hợp tác trên các lĩnh vực liên quan, và như vậy, đã thúc đẩy hơn nữa các hoạt động hợp tác kinh tế quốc tế.



Năm là, ủy thác đầu tư tạo nguồn vốn bổ sung quan trọng cho một quốc gia

Trong giai đoạn đầu phát triển kinh tế, khoảng cách lớn giữa nhu cầu đầu tư và tiết kiệm gây nên tình trạng thiếu vốn, hạn chế quy mô sản xuất và khả năng đổi mới kỹ thuật. Sự mất cân đối giữa xuất khẩu và nhập khẩu làm cho cán cân thanh toán thường xuyên bị thâm hụt. Ủy thác đầu tư giúp lấp đầy khoảng trống giữa tiết kiệm và đầu tư, bù đắp thiếu ngoại tệ cho cán cân thanh toán. Loại hình FDI không hạn chế mức tối đa mà chỉ quy định mức tối thiểu nên nó cho phép nước nhận đầu tư dễ dàng hơn trong thu hút và sử dụng nguồn vốn bên ngoài, tăng thêm nguồn vốn cho tăng trưởng và phát triển.

## 2. Công tác quản lý dự án ủy thác đầu tư nước ngoài tại ngân hàng thương mại Nhà nước Việt Nam

### 2.1. Các hình thức ủy thác đầu tư vốn nước ngoài vào hệ thống ngân hàng thương mại Nhà nước Việt Nam

Hình thức đầu tư vốn nước ngoài tại hệ thống NHTMNN có thể chia thành ba loại chủ yếu:

**Thứ nhất**, dự án đầu tư vốn nước ngoài vào hệ thống NHTMNN. Theo đó, hệ thống NHTMNN nhận từ bên nước ngoài hoặc bên vay để cho vay lại các đối tượng hưởng lợi trong phạm vi dự án. Đây là nhóm dự án quan trọng nhất. Thông qua đó, hệ thống NHTMNN được tiếp nhận các

nguồn vốn tín dụng lớn, thời hạn dài, lãi suất ưu đãi để cho vay lại các đối tượng hưởng lợi. Tầm quan trọng của nhóm dự án này còn thể hiện ở số lượng cũng như tổng số tiền tài trợ.

Một số dự án đầu tư vốn nước ngoài qua các NHTM Nhà nước tại Việt Nam:

- Dự án hợp tác chiến lược trong quản lý tài sản: Dự án của NHTMCP Ngoại thương Việt Nam (Vietcombank) và UBS. Theo hợp đồng của dự án thì Vietcombank là nhà phân phối độc quyền sản phẩm đầu tư của UBS AM tại Việt Nam. Các lĩnh vực hợp tác chủ yếu giữa Vietcombank và UBS AM là ủy thác, quản lý đầu tư và phân phối chứng chỉ quỹ hải ngoại và quản lý tài sản, bên cạnh đó, đào tạo phát triển nguồn nhân lực và chuyển giao công nghệ cũng là những nội dung quan trọng của bản Hợp đồng hợp tác chiến lược giữa 2 ngân hàng.

- Dự án nâng cao năng lực: Mục tiêu chính của dự án là giúp Agribank tiếp cận công nghệ ngân hàng hiện đại, trang bị cơ sở vật chất nhằm nâng cao chất lượng các dịch vụ ngân hàng cũng như mở rộng phạm vi tiếp cận. Lớn nhất là Dự án Hiện đại hóa Ngân hàng do WB tài trợ với tổng số tiền lên tới 10 triệu USD cho Agribank- đây là cấu phần lớn nhất của dự án.

- Dự án tài trợ kỹ thuật: Dự án này do Agribank nhận vốn tài trợ để đào tạo, tổ chức hội nghị, hội thảo, thí điểm các mô hình dịch vụ ngân hàng. Các

dự án đầu được thực hiện dưới dạng tài trợ không hoàn lại và tập trung vào các hoạt động đào tạo nâng cao năng lực cán bộ trong một số lĩnh vực hoặc giới thiệu các mô hình, dịch vụ ngân hàng mới. Hết năm 2010, Agribank đã tiếp nhận và triển khai 7 dự án với tổng số tiền tương đương 52 triệu USD, trong đó phải kể đến dự án tài trợ giúp kỹ thuật của ADB, dự án đào tạo Pháp- Việt của Chính phủ Pháp...

- Dự án làm dịch vụ hưởng phí: Dự án Agribank tham gia thực hiện các dịch vụ ngân hàng và được hưởng hoa hồng về các dịch vụ của mình. Tham gia vào các dự án này, Agribank chỉ làm dịch vụ mở tài khoản và tiến hành chuyển tiền theo lệnh của chủ dự án. Agribank chịu trách nhiệm chuyển vốn đúng mục đích, nhanh chóng, chính xác. Do có mạng lưới rộng khắp và uy tín trong triển khai các dự án nước ngoài nên Agribank hoàn toàn chiếm ưu thế trong việc được lựa chọn làm Ngân hàng phục vụ.

- Dự án ủy nhiệm cho chi nhánh thực hiện: Dự án được Tổng Giám đốc Agribank ủy nhiệm cho giám đốc chi nhánh Agribank tỉnh, thành phố thực hiện. Thông thường các dự án này có số tiền không lớn và được thực hiện trong phạm vi nhất định, thường là một tỉnh. Hiện nay có 4 dự án thuộc loại này với tổng số tiền 5,2 triệu USD.

**Thứ hai**, dịch vụ ủy thác chuyển tiền biên dịch. Thư ủy thác chuyển tiền là một trong



những hình thức chuyển tiền biên mậu khu vực biên giới và khu kinh tế cửa khẩu Việt Nam- Trung Quốc hoặc Việt Nam- Lào cho các mục đích thanh toán hàng hóa xuất nhập khẩu, đầu tư, chuyển vốn, trả phí, du học, chữa bệnh... cho người thụ hưởng ở ngoài khu vực biên giới Việt- Trung hoặc Việt- Lào. Thư ủy thác chuyển tiền do ngân hàng phát hành ủy thác cho ngân hàng đối tác trích tiền từ tài khoản của mình để chuyển tiền đến tài khoản chỉ định. Thư ủy thác được sử dụng trong trường hợp muốn điều chuyển vốn về nước khi số tiền trên tài khoản vượt quá mức quy định.

Thư ủy thác thuận tiện, nhanh chóng, chính xác, thủ tục đơn giản, chi phí thấp do Agribank ký kết thỏa thuận hợp tác thanh toán biên giới với 4 ngân hàng lớn của Trung Quốc: Ngân hàng Kiến thiết Trung Quốc, Ngân hàng Nông nghiệp Trung Quốc, Ngân hàng Công thương Trung Quốc, Ngân hàng Ngoại thương Trung Quốc. Agribank ký kết thỏa thuận hợp tác thanh toán biên giới Việt- Lào với Ngân hàng Phongsavanh.

**Thứ ba,** hình thức vay lại. Loại hình vay lại chủ yếu từ nguồn vốn tài trợ tín dụng nước ngoài cho các dự án phát triển của Chính phủ. Theo hình thức này, hệ thống NHTMNN vay lại theo lãi suất thỏa thuận với Chính phủ. Mức lãi suất có thể được điều chỉnh hàng năm phụ thuộc biến động lãi suất trên thị trường. NHTM sẽ chịu trách nhiệm sử dụng vốn đúng mục

đích, tiết kiệm, có hiệu quả, hoàn trả đúng cả gốc và lãi.

+ Vay lại bằng VNĐ để cho các đối tượng thụ hưởng dự án vay tiếp qua kênh tín dụng của các NHTMNN. Chính phủ chịu rủi ro hối đoái, các NHTM chịu rủi ro tín dụng.

+ Vay lại bằng ngoại tệ theo dự án tài trợ kỹ thuật nâng cao năng lực thể chế cho bản thân ngân hàng và hệ thống NHTMNN sẽ chịu rủi ro hối đoái.

## **2.2. Tổ chức, quy trình quản lý vốn dự án đầu tư nước ngoài**

Tổng quan quy trình tổ chức quản lý tổng vốn đầu tư nước ngoài cho các dự án phát triển kinh tế- xã hội tại hệ thống NHTMNN như sau:

- Vốn đầu tư nước ngoài cho các dự án phát triển kinh tế xã hội là khoản vốn tài trợ của nước ngoài do Chính phủ nhận và đầu tư theo dự án và các NHTMNN là đơn vị thực hiện. Về mặt hình thức, các ngân hàng có thể tiếp nhận trực tiếp từ bên nước ngoài (các tổ chức kinh tế, tài chính, ngân hàng, đoàn thể, cá nhân nước ngoài hoặc đại diện, chi nhánh của các tổ chức, cá nhân này tại Việt Nam có dự án với các NHTMNN hoặc qua bên vay (đại diện phía Việt Nam trực tiếp ký vay, nhận vốn, trả nợ bên nước ngoài. Tùy theo tính chất từng dự án, bên vay có thể là Nhà nước, Chính phủ, Bộ, NHNN, tổ chức kinh tế xã hội...).

- Đơn vị đầu tư đầu mối: Được tổng giám đốc ủy quyền

giao dịch, làm việc với đối tác (Bên nước ngoài hoặc bên vay) từ tiếp xúc ban đầu đến khi ký kết hiệp định hay văn bản vay vốn, nhận vốn ở Trung tâm điều hành.

- Đơn vị chỉ đạo: Được tổng giám đốc giao nhiệm vụ tổ chức chỉ đạo thực hiện hiệp định, dự án đã ký kết. Tùy theo nội dung, tính chất từng dự án mà các đơn vị chỉ đạo được quy định cho phù hợp. Tại trung tâm điều hành các NHTMNN, các đơn vị chỉ đạo thường là: Ban Tín dụng, Ban Tín dụng Doanh nghiệp nhỏ và vừa, Ban Tài chính Kế toán, Ban Kiểm tra Kiểm toán nội bộ, Trung tâm Công nghệ thông tin, Ban Quản lý Dự án. Trong đó các đơn vị chỉ đạo được phân công cụ thể như sau:

+ Ban Tín dụng: Chịu trách nhiệm hướng dẫn, soạn thảo qui trình, cầm nang tín dụng cho các dự án đầu tư cho các doanh nghiệp, tuân thủ các điều kiện ràng buộc đã ký với nước ngoài như: vùng thực hiện dự án, đối tượng vay, thời hạn vay, mức cho vay tối đa, cách thức cho vay, mục đích cho vay, mục đích vay, trả nợ...

+ Ban tín dụng Doanh nghiệp nhỏ và vừa: Chịu trách nhiệm hướng dẫn, soạn thảo qui trình, cầm nang tín dụng cho các dự án đầu tư cho lĩnh vực kinh tế hộ và hợp tác xã. Tuân thủ các điều kiện ràng buộc đã ký kết với nước ngoài như: Vùng thực hiện dự án, đối tượng vay, thời hạn vay, mức cho vay tối đa, cách thức cho vay, mục đích vay, trả nợ,...



+ Ban Tài chính Kế toán: Chịu trách nhiệm hướng dẫn hạch toán kế toán nguồn vốn và sử dụng vốn từng dự án. Hướng dẫn lưu trữ, bảo quản hồ sơ, chứng từ kế toán phục vụ kiểm tra, kiểm toán. Thực hiện thủ tục mở tài khoản tiếp nhận vốn dự án, theo dõi và lập lệnh thanh toán trả lãi và gốc cho nhà tài trợ theo quy định trong hiệp định dự án.

+ Ban Kế hoạch tổng hợp: Chịu trách nhiệm phân bổ vốn dự án cho các đơn vị thực hiện bán lẻ, thực hiện điều hòa vốn dự án trong hệ thống và quản lý hạn mức cho vay tới các đối tượng thụ hưởng dự án.

+ Ban Kiểm tra, Kiểm toán nội bộ: Tổ chức thực hiện kiểm tra quá trình triển khai dự án, kiểm toán các báo cáo dự án chấp hành đúng quy định của Nhà nước và của ngành.

+ Trung tâm Công nghệ thông tin: Chịu trách nhiệm lập trình và tổ chức quản lý dữ liệu dự án trên máy tính theo các quy trình nghiệp vụ tín dụng, hạch toán kế toán đã ban hành.

- Đơn vị thực hiện: Trực tiếp nhận vốn nước ngoài, trực tiếp giải ngân, thu nợ (gốc, lãi) từ các đối tượng thụ hưởng dự án (tiểu dự án) và trả nợ nước ngoài (bên vay) tuân thủ theo hướng dẫn nghiệp vụ dự án về tín dụng, hạch toán kế toán,... do các đơn vị chỉ đạo ban hành.

Trong hệ thống NHTMNN, đơn vị thực hiện chia làm 2 cấp:

Cấp 1: Nhận vốn nhà nước tài trợ, tổ chức hạch toán tập trung, cung cấp số liệu cho các

đơn vị chỉ đạo; tổng hợp nợ (gốc, lãi) trong toàn hệ thống và chuyển trả nợ nhà tài trợ khi đến hạn. Hiện nay đơn vị thực hiện cấp 1 là cơ sở giao dịch của hệ thống NHTMNN.

Cấp 2: Thực hiện đến các đối tượng thụ hưởng dự án (hoặc trực tiếp thực hiện các dự án tài trợ kỹ thuật cho hệ thống NHTMNN), bao gồm mạng lưới các chi nhánh của các ngân hàng tỉnh, thành phố, quận huyện (qui ước gọi là đơn vị bán lẻ).

- Tổ chức dự án: Chịu trách nhiệm làm việc với đối tác nước ngoài (hoặc bên cho vay) về nội dung chuyên môn của dự án. Tổ chức dự án tồn tại trong suốt chu kỳ dự án, làm việc theo nguyên tắc đã thỏa thuận với bên nước ngoài. Tùy theo tính chất, nội dung dự án mà các đơn vị chỉ đạo cử tổ trưởng dự án. Đối với các dự án ủy thác đầu tư nước ngoài thì tổ trưởng dự án thường là thành viên của một trong hai ban tín dụng. Các thành viên khác bao gồm: Chuyên viên Ban Quan hệ quốc tế- Tổ phó; chuyên viên Ban Hạch toán kinh doanh- Tổ viên; chuyên viên Ban Thư ký pháp chế- Tổ viên.

- Đơn vị môi giới: Là các cá nhân và tổ chức dịch vụ môi giới trong, ngoài nước làm nhiệm vụ môi giới giữa bên nước ngoài (hoặc bên cho vay) và hệ thống các NHTMNN.

- Ban quản lý dự án ủy thác đầu tư của hệ thống NHTMNN được thành lập, đảm nhiệm chức năng quản lý và thực hiện nguồn vốn ủy thác cũng như

các nội dung nghiệp vụ liên quan mà trước đây do ban tín dụng và một số ban khác làm. Các nguồn vốn ủy thác được tập trung về một môi là Ban Quản lý dự án ủy thác đầu tư, và các nguồn vốn từ đây sẽ theo các hoạt động nghiệp vụ phân bổ tới các dự án, các chương trình theo mục tiêu và kế hoạch đặt ra của các chủ thể ủy thác vốn.

- Tại hệ thống NHTMNN, ở trụ sở chính, các trung tâm giao dịch và các chi nhánh, việc tiếp nhận và thực hiện các dự án UTĐT vốn nước ngoài được thực hiện thống nhất theo qui trình chung. Quy trình tiếp nhận, triển khai và quản lý các dự án ủy thác đầu tư vốn nước ngoài tại hệ thống NHTMNN được xây dựng và thực hiện nhất quán. Nội dung qui trình có sự thống nhất và phù hợp với các qui định về hoạt động ủy thác do Chính phủ và NHNN quy định.

Theo quy trình tiếp nhận, triển khai và quản lý này, các dự án ủy thác đầu tư từ nguồn vốn của các cơ quan, tổ chức nước ngoài được thực hiện về cơ bản tuân theo qui trình chung, đồng thời phải thống nhất và tuân thủ quy trình thủ tục theo yêu cầu của bên ủy thác.

### 3. Kết luận

Vốn ủy thác đầu tư có vai trò quan trọng đối với các nước đang phát triển, đặc biệt là trong lĩnh vực cải thiện cơ sở hạ tầng, phát triển lĩnh vực ưu tiên như xóa đói giảm nghèo, nông nghiệp, nông thôn. Do đó, việc quản lý hoạt động này cần nhận được sự quan tâm từ



phía cơ quan quản lý Nhà nước, đặc biệt là vai trò giám sát từ xa từ phía Quốc hội nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn vốn này. Đối với các NHTM, cần coi trọng các khâu trong quy trình, chủ động đề xuất các kiến nghị nhằm đơn giản hóa quy trình, tạo điều kiện cho vốn có thể được giải ngân nhanh chóng tới đối tượng thuộc phạm vi của dự án.

### TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. Mai Văn Bưu, Đoàn Thị Thu Hà

(1997), *Giáo trình quản lý Nhà nước về kinh tế*, Khoa khoa học quản lý, trường Đại học Kinh tế Quốc dân, NXB Trường Đại học Kinh tế Quốc dân, Hà Nội, tr198, 203.

2. Ngân hàng Đầu tư và Phát triển Việt Nam (2005), *Báo cáo kết quả hoạt động phân tích, xếp loại tín dụng doanh nghiệp*, Hà Nội.

3. Ngân hàng Công thương Việt Nam (2005), *Báo cáo kết quả hoạt động phân tích, xếp loại tín dụng doanh nghiệp*, Hà Nội.

4. Vụ Chiến lược Phát triển NHNN (2006), “*Báo cáo nợ tồn đọng và*

*phương án xử lý*”, Hội thảo khoa học về xử lý nợ tồn đọng do Bộ Tài chính tổ chức, Hà Nội.

5. GS. TS. Vũ Văn Hóa & TS. Lê Xuân Nghĩa, “*Một số vấn đề cơ bản về tài Chính- Tiền tệ Việt Nam giai đoạn 2006- 2010*”, Hà Nội.

6. Đề tài cấp Nhà Nước, MS : DTĐL- 2005/25G. Bộ Khoa học và Công nghệ.

7. GS.,TS. Vũ Văn Hóa & PGS.,TS. Đinh Xuân Hạng, “*Lý Thuyết tiền tệ*”. NXB Tài Chính- Hà Nội, 2007.

### SUMMARY

#### Managing Foreign Investment Trust at Vietnam State Commercial Banks

Capital is one of the most crucial components in the long-run economic development. With the trend of liberalization, the issue of insufficient capital source could be solved by various measures, including the efficient use of foreign investment trusts via domestic commercial banks. Therefore, the role of managing this source of capital is vitally important for the stability and the enlargement of capital flow in the future. The paper summarises the influence of Vietnam state commercial banks on the foreign investment trusts, explores current situation of types and process management in foreign investment trust.

### THÔNG TIN TÁC GIẢ

**Hoàng Minh Tuấn**, Thạc sĩ

Đơn vị công tác: Sở Giao dịch Agribank

Lĩnh vực nghiên cứu chính: Ngân hàng

Tạp chí tiêu biểu đã có bài viết đăng tải:

Email: tuanhm.vba@gmail.com



### Vui cười

#### Đáp ứng trên cả yêu cầu của bạn gái

Chàng trai hỏi bạn gái:

- Sinh nhật của em sắp đến rồi. Em thích anh tặng món quà gì?
- Anh cứ tặng em món đồ có thể sử dụng ở tay, ở tai hoặc ở cổ là được.
- À, anh hiểu rồi.

Đến ngày sinh nhật bạn gái, chàng trai mang đến một bông hoa hồng tuyệt đẹp cùng một gói quà nhỏ nhỏ hình trái tim.

- Chúc mừng sinh nhật em yêu! - chàng nói.
- Ồi cảm ơn anh yêu! Chắc chắn em sẽ trở nên xinh đẹp hơn với món quà của anh nhỉ!

Nói rồi cô gái hỏi hộp bóc quà. Trong hộp là một... bánh xà phòng thơm kèm theo một tờ giấy ghi: em yêu, em có thể dùng nó ở tay, cổ hay ... toàn thân cũng được.