

# VẬN DỤNG PHƯƠNG CHÂM “4 TẠI CHỖ” TRONG QUẢN LÝ NHÀ NƯỚC VỀ AN NINH, TRẬT TỰ Ở VIỆT NAM

★ PGS.TS. Đại tá TRẦN CHÍ CÔNG

*Phó Trưởng khoa - Khoa NV6, Học viện An ninh nhân dân*

★ Thượng úy NGUYỄN TÀI THIÊN

*Giảng viên - Khoa NV6, Học viện An ninh nhân dân*

- **Tóm tắt:** Quản lý nhà nước về an ninh, trật tự là một trong những chức năng cơ bản của lực lượng Công an nhân dân. Trong bối cảnh hiện nay, khi Việt Nam tái cấu trúc chính quyền địa phương theo mô hình hai cấp, quản lý nhà nước về an ninh, trật tự tại cơ sở càng có vai trò quan trọng. Bài viết phân tích phương châm “4 tại chỗ” như một giải pháp cốt lõi để nâng cao hiệu quả Quản lý nhà nước về an ninh, trật tự từ cấp cơ sở, đồng thời, đề xuất một số giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả vận dụng phương châm “4 tại chỗ” vào quản lý nhà nước về an ninh, trật tự trong thời gian tới.
- **Từ khóa:** 4 tại chỗ, quản lý nhà nước, quản lý nhà nước về an ninh, trật tự.

## Đặt vấn đề

Quản lý nhà nước về an ninh, trật tự là một trong những chức năng cơ bản của lực lượng Công an nhân dân. Trong bối cảnh thế giới và khu vực đang bước vào một giai đoạn chuyển dịch sâu sắc với những biến động nhanh, phức tạp và khó đoán định. Cạnh tranh chiến lược giữa các nước lớn ngày càng gay gắt; chuỗi giá trị toàn cầu có xu hướng phân mảnh; cuộc đua công nghệ, chuyển đổi xanh, cùng các thách thức an ninh phi truyền thống như biến đổi khí hậu, dịch bệnh, không gian mạng... đang đặt ra những yêu cầu cấp bách đối với năng lực quản lý Nhà nước.

Việc phát huy tối đa nguồn lực tại chỗ, chủ động xử lý các tình huống đột xuất, bất ngờ có ý nghĩa quyết định trong bảo đảm an ninh trật tự ở địa bàn. Đây cũng chính là tinh thần cốt lõi

của phương châm “4 tại chỗ”. Trong bối cảnh tình hình mới, việc vận dụng sáng tạo phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự là để chủ động ngăn chặn, giải quyết các vụ việc phức tạp về an ninh, trật tự ngay tại cơ sở một cách nhanh chóng và kịp thời, góp phần nâng cao hiệu quả quản lý, tăng tính tự chủ của cơ sở và bảo đảm an ninh, an toàn bền vững.

## 1. Khái quát về phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự

Phương châm “4 tại chỗ” lần đầu được đề cập đến vào năm 1999, sau trận lũ lịch sử năm 1999 tại Huế, Đà Nẵng, do Trung tướng Nguyễn Huy Hiệu đề xuất (Nguyễn Huy Hiệu, 2009)<sup>(1)</sup>. Phương châm đã được Ủy ban quốc gia Tìm kiếm, cứu nạn nghiên cứu, vận dụng và trực tiếp chỉ đạo các cuộc diễn tập quy mô lớn. Các cuộc

diễn tập đều đã phát huy phương châm này từ chỉ đạo cho đến ứng phó theo cơ chế “Đảng lãnh đạo, chính quyền điều hành, các cơ sở ban ngành làm tham mưu trong đó lấy lực lượng vũ trang làm nòng cốt tham mưu kế hoạch ứng phó”.

Từ đó đến nay, thực tế ứng phó thiên tai, thảm họa, phòng chống dịch bệnh, phòng ngừa, giải quyết các vụ việc phức tạp về an ninh, trật tự ngay tại cơ sở đã chứng minh tính khoa học và đúng đắn của phương châm “4 tại chỗ”.

Trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự, nội dung phương châm “bốn tại chỗ” như sau:

*Một là, chỉ huy tại chỗ:* Chỉ huy tại chỗ là có người được giao quyền chỉ huy, điều hành, xử lý tình huống an ninh, trật tự ngay tại địa bàn cơ sở khi có vụ việc xảy ra. Đây là một trong bốn yếu tố cốt lõi của phương châm “bốn tại chỗ”, nhân mạnh vai trò của cấp ủy, chính quyền, lực lượng lãnh đạo, điều hành ngay tại địa bàn khi có tình huống xảy ra như: Trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự, “chỉ huy tại chỗ” thể hiện ở việc người đứng đầu cấp xã, lực lượng công an, quân sự, dân phòng... nắm chắc địa bàn, kịp thời kích hoạt phương án, triển khai lực lượng, điều phối hoạt động ứng phó khi có tình huống đột xuất, bất ngờ xảy ra. Người chỉ huy là người đầu tiên điều phối, ra quyết định bắt đầu triển khai lực lượng, phương tiện, biện pháp xử lý, khắc phục hậu quả xảy ra khi có cách xử lý ngay từ ban đầu.

*Hai là, lực lượng tại chỗ:* Lực lượng tại chỗ là thành tố quan trọng bảo đảm tính chủ động, kịp thời trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự tại cơ sở. Đây là các lực lượng sẵn có trên địa bàn, được tổ chức, phân công và huấn luyện để sẵn sàng ứng phó với mọi tình huống đột xuất, bất ngờ. Thành phần lực lượng tại chỗ bao gồm ba nhóm chính, gồm: (i) Lực lượng chính quy như công an xã, phường, thị trấn; Ban Chỉ huy quân sự cấp xã; dân quân tự vệ. Đây là lực lượng

nòng cốt, có chuyên môn nghiệp vụ, giữ vai trò chỉ huy, trực tiếp xử lý các tình huống phức tạp về an ninh, trật tự; (ii) Lực lượng bán chuyên trách như bảo vệ dân phố, dân phòng, tổ tự quản, đội xung kích, lực lượng bảo vệ an ninh, trật tự ở cơ sở... có ưu thế về am hiểu địa bàn, sát dân, kịp thời hỗ trợ phát hiện, báo tin và tham gia bảo vệ hiện trường; (iii) Lực lượng quần chúng nhân dân, các đoàn thể, tổ chức chính trị - xã hội tại địa phương là nguồn lực rộng lớn, góp phần cung cấp thông tin, hỗ trợ sơ tán, phối hợp xử lý.

Việc triển khai lực lượng tại chỗ đòi hỏi kế hoạch cụ thể, phân công rõ ràng, thường xuyên luyện tập, đảm bảo khi có tình huống xảy ra, các lực lượng phối hợp nhịp nhàng, xử lý nhanh gọn, không để lan rộng, góp phần giữ vững ổn định ngay từ cơ sở. Khi tình huống phức tạp về an ninh trật tự xảy ra, lực lượng tại chỗ là lực lượng gần nhất, có khả năng tập hợp, triển khai các nhiệm vụ ứng phó một cách nhanh chóng nhất, hiệu quả nhất.

*Ba là, phương tiện tại chỗ:* Bên cạnh lực lượng thì phương tiện không chỉ là công cụ, mà là yếu tố sống còn, đóng vai trò xương sống trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự. Khi các lực lượng tại chỗ được đầu tư, trang cấp đầy đủ trang bị, thiết bị, phương tiện, đồng thời được diễn tập thường xuyên để có thể sử dụng hiệu quả, thuận thực các phương tiện đó thì hiệu quả trong công tác quản lý nhà nước về an ninh trật tự sẽ được nâng cao. Điều này giúp lực lượng công an chủ động ứng phó nhanh với các tình huống phức tạp về an ninh, trật tự phát sinh, tăng cường năng lực tự chủ của cấp cơ sở.

Thực tế cho thấy, nhiều cơ quan, đơn vị vì không có sự đầu tư đúng mực cho công tác đảm bảo về phương tiện và kinh phí, khi cần huy động phương tiện để ứng phó các tình huống phức tạp về an ninh, trật tự thì trở nên lúng túng,

không đáp ứng kịp thời. Bên cạnh đó, việc sử dụng, ứng dụng các loại phương tiện sẵn có của địa bàn cơ sở nhiều khi mang lại hiệu quả cao trong công tác ứng phó với thiên tai, dịch bệnh.

**Bốn là, hậu cần tại chỗ:** Đây là việc chủ động chuẩn bị, bố trí và huy động các nguồn lực vật chất, tài chính, lương thực, thuốc men, nhu yếu phẩm và các điều kiện bảo đảm khác ngay tại địa bàn cơ sở để đáp ứng kịp thời yêu cầu khi có tình huống thiên tai, dịch bệnh, tình huống phức tạp về an ninh trật tự xảy ra, không để xảy ra trường hợp phụ thuộc hoàn toàn vào nguồn hỗ trợ từ bên ngoài. Khi các điều kiện về hậu cần được chuẩn bị đầy đủ và sử dụng linh hoạt ngay từ cơ sở, địa phương có thể đảm bảo an toàn, duy trì đời sống cho người dân và lực lượng ứng trực mà không phụ thuộc hoàn toàn vào nguồn chi viện từ bên ngoài.

Lấy ví dụ, khi cơn bão số 5 năm 2025 đổ bộ vào tỉnh Nghệ An, phường Thành Vinh đã chủ động phối hợp sử dụng Nhà thi đấu thể thao tỉnh làm điểm tránh trú tập trung cho hàng trăm hộ dân (Bác Vũ, 2025)<sup>(2)</sup>. Tại đây, công tác hậu cần được triển khai kịp thời như bố trí chỗ nghỉ ngơi, chuẩn bị nước uống, nhu yếu phẩm và thường xuyên cập nhật thông tin về bão, giúp người dân ổn định nhanh chóng tại nơi an toàn ngay trước khi bão đổ bộ.

## **2. Thực hiện phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự ở cấp cơ sở**

### ***(1) Thực tiễn thực hiện phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự ở cấp cơ sở***

Hội nghị Trung ương 11 khóa XIII đã đánh dấu một bước ngoặt trong tư duy và mô hình phát triển của đất nước, mở ra một giai đoạn “Đổi mới thể chế 2.0” nhằm tái định hình mô hình tăng trưởng, cải cách bộ máy và chuẩn bị

nền tảng cho chu kỳ phát triển mới. Một trong những nội dung cải cách quan trọng là tái cấu trúc chính quyền địa phương theo mô hình hai cấp: tỉnh và xã, kết thúc hoạt động cấp huyện để tinh gọn bộ máy, nâng cao hiệu lực điều hành và phân quyền thực chất. Đây không chỉ là điều chỉnh tổ chức hành chính, mà là chuyển dịch từ mô hình quản lý tập trung sang mô hình phân quyền linh hoạt, nơi cấp nào có khả năng thì được trao quyền chủ động. Trong bối cảnh đó, vai trò của cấp cơ sở trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự ngày càng trở nên then chốt.

Cấp cơ sở là nơi trực tiếp tiếp xúc với người dân, nắm bắt tình hình và xử lý các vấn đề an ninh, trật tự ngay từ sớm, từ xa. Nghị quyết số 51-NQ/TW ngày 5/9/2019 của Bộ Chính trị về Chiến lược bảo vệ an ninh quốc gia đã đề ra phương châm “4 tại chỗ” trong giải quyết các vụ việc phức tạp: “Giải quyết các vụ việc phức tạp về an ninh quốc gia phải từ cơ sở, dưới sự chỉ huy, chỉ đạo của người đứng đầu cấp ủy, chính quyền địa phương theo cơ chế thống nhất và phương châm “Chỉ huy tại chỗ, lực lượng tại chỗ, phương tiện tại chỗ và hậu cần tại chỗ” phát huy sức mạnh và sự vào cuộc của cả hệ thống chính trị, toàn dân, sự phối hợp, hiệp đồng chặt chẽ giữa các lực lượng, trong đó Công an nhân dân đóng vai trò tham mưu, nòng cốt” (Bộ Chính trị, 2019)<sup>(3)</sup>.

Trong những năm qua, Bộ Công an đã từng bước thực hiện phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự, đặc biệt, trong công tác phòng chống thiên tai và xử lý các tình huống phức tạp về an ninh, trật tự tại cơ sở đã đạt được những kết quả cụ thể.

Công an các đơn vị, địa phương đã từng bước thực hiện cụ thể hóa các nội dung của phương châm thành những hành động thực tế, gồm:

- Về chỉ huy tại chỗ: Công an các đơn vị, địa phương đã tập trung chỉ đạo, chủ động phương

án, kế hoạch, chuẩn bị lực lượng, phương tiện, điều kiện đảm bảo để sẵn sàng ứng phó các tình huống phức tạp theo đúng nguyên tắc “phòng ngừa chủ động, ứng phó kịp thời, khắc phục khẩn trương và hiệu quả” và phương châm “4 tại chỗ”. Các mệnh lệnh chỉ huy, chỉ đạo trực tiếp được thực hiện thông suốt từ cấp Bộ đến các địa phương, bảo đảm việc tham mưu, lập phương án và chỉ đạo ứng phó kịp thời, chính xác.

- Về lực lượng tại chỗ: Lực lượng công an cơ sở luôn trực ứng, phối hợp với các ban, ngành, địa phương để tiến hành các biện pháp nhằm bảo vệ tính mạng và tài sản của Nhân dân. Đồng thời, lực lượng công an nhân dân đã tích cực, chủ động triển khai các biện pháp, công tác, huy động tối đa sức mạnh của mọi tầng lớp Nhân dân tham gia ứng phó với các tình huống an ninh, trật tự.

- Về phương tiện tại chỗ: Công an các đơn vị, địa phương chủ động rà soát, huy động đầy đủ, kết hợp với phương tiện hỗ trợ từ bên ngoài khi cần, giúp lực lượng ứng phó cơ động và hiệu quả.

- Về hậu cần tại chỗ: Cũng được chuẩn bị chu đáo, từ lương thực, thực phẩm, nước uống đến thuốc men, vật tư y tế, tạo điều kiện để cán bộ, chiến sĩ và người dân ổn định sinh hoạt, duy trì an ninh, trật tự trong suốt quá trình.

Nhờ thực hiện đồng bộ các yếu tố trên, khi xảy ra các tình huống thiên tai, dịch bệnh hoặc tình huống phức tạp về an ninh, trật tự, lực lượng công an đã góp phần hạn chế tối đa thiệt hại về người và tài sản, ổn định đời sống nhân dân, đồng thời duy trì an ninh, trật tự trên địa bàn, thể hiện rõ hiệu quả của việc vận dụng phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự.

**(2) Một số khó khăn, bất cập trong phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự ở cấp cơ sở**

Bên cạnh những kết quả đạt được, trong thực tiễn, việc vận dụng phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự cũng vẫn còn gặp một số khó khăn, bất cập như sau:

- Việc chỉ đạo, điều hành tại cấp cơ sở có nơi, có lúc còn hạn chế, chưa đồng bộ, thiếu thống nhất; một bộ phận cấp ủy, tổ chức đảng còn chưa kịp thời trong việc ra quyết định chỉ đạo; việc nắm, đánh giá, dự báo tình hình, nhất là ở những địa bàn phức tạp chưa kịp thời, sâu sát, đặc biệt trong bối cảnh khi các xã/phường được sáp nhập, quy mô diện tích và dân số tăng lên, nhiệm vụ chỉ đạo, điều hành trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự càng trở nên nặng nề hơn.

- Công an một số đơn vị, địa phương còn gặp nhiều khó khăn về cơ sở vật chất, phương tiện, trang thiết bị kỹ thuật phục vụ công tác, chiến đấu; nơi ăn, ở, làm việc của một bộ phận cán bộ, chiến sĩ công an cấp xã còn tạm bợ, một số đơn vị còn chưa có trụ sở độc lập, đang phải bố trí nơi làm việc tạm thời ghép chung với Ủy ban nhân dân cấp xã; phương tiện phục vụ công tác cũng như đi lại còn thiếu, phần lớn đã cũ, đặc biệt là ở những đơn vị nghiệp vụ, Công an các địa bàn vùng sâu, vùng xa, vùng đặc biệt khó khăn.

- Sự phối hợp giữa lực lượng công an và các ban, ngành, đoàn thể có những nơi, những lúc chưa có sự gắn kết chặt chẽ, đồng bộ; công tác củng cố, nâng cao chất lượng hoạt động của lực lượng tham gia bảo vệ an ninh trật tự, sự tham gia quản chúng nhân dân trong ứng phó các tình huống về thiên tai, dịch bệnh, các tình huống phức tạp về an ninh trật tự chưa được duy trì thường xuyên, hoạt động chưa đều, một số nơi hoạt động cầm chừng; nhận thức của một số thành viên còn hạn chế; kinh phí dành cho hoạt động còn gặp nhiều khó khăn... nên ít nhiều ảnh hưởng tới việc vận dụng phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự.

### **3. Dự báo bối cảnh và một số khuyến nghị góp phần cải thiện hiệu quả áp dụng phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự**

#### ***(1) Một số dự báo về bối cảnh, ảnh hưởng đến tình hình an ninh, trật tự***

Dự báo trong thời gian tới, bối cảnh quốc tế và trong nước tiếp tục biến đổi phức tạp, khiến tình hình an ninh, trật tự, đặc biệt tại cơ sở, sẽ diễn biến ngày càng khó lường. Sự phục hồi và phát triển của kinh tế - xã hội sau đại dịch tuy là tín hiệu tích cực nhưng cũng kéo theo sự gia tăng của tội phạm truyền thống. Đáng chú ý hơn, cá đe dọa an ninh phi truyền thống như an ninh mạng, lừa đảo công nghệ cao, thiên tai, dịch bệnh đang ngày càng tác động trực tiếp, sâu sắc đến đời sống nhân dân ngay từ cơ sở, tạo ra những thách thức mới trong công tác quản lý nhà nước về an ninh, trật tự.

Nghị quyết 147/NQ-CP ngày 22/05/2025 của Chính phủ về ban hành chiến lược tổng thể quốc gia phòng ngừa, ứng phó với các đe dọa an ninh phi truyền thống đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045 đã đưa ra quan điểm: “thực hiện tốt phương châm “ba chủ động” “bốn tại chỗ”, kết hợp với sự chi viện, hỗ trợ của Trung ương, phát huy mọi nguồn lực và trách nhiệm của cộng đồng, tổ chức, doanh nghiệp, cá nhân trong và ngoài nước để kiểm soát, ứng phó hiệu quả với các đe dọa an ninh phi truyền thống” (Chính phủ, 2024)<sup>(4)</sup>.

#### ***(2) Một số khuyến nghị giải pháp tiếp tục ứng dụng phương châm “4 tại chỗ” vào quản lý nhà nước về an ninh, trật tự ở cơ sở***

Để nâng cao hiệu quả vận dụng phương châm “4 tại chỗ” vào quản lý nhà nước về an ninh, trật tự, trong thời gian tới, cần thực hiện một số giải pháp sau.

*Một là*, cấp ủy chính quyền địa phương, người đứng đầu lực lượng công an, quân đội

phải luôn quán triệt sâu sắc, coi phương châm “4 tại chỗ” là phương châm then chốt, trọng tâm trong ứng phó, xử lý các tình huống trong quản lý nhà nước về an ninh trật tự tại cơ sở, gắn kết chặt chẽ với phương châm “3 sẵn sàng”. Đây mạnh tuyên truyền, quán triệt sâu rộng đến từng cán bộ, chiến sĩ, lực lượng tham gia bảo vệ an ninh trật tự ở cơ sở cũng như đông đảo quần chúng nhân dân về tầm quan trọng của việc ứng dụng phương châm này, sẵn sàng cơ động triển khai lực lượng, phương tiện trong ứng phó, xử lý các tình huống trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự tại cơ sở.

*Hai là*, cần hình thành cơ chế để vận dụng tốt phương châm “4 tại chỗ” trong quản lý nhà nước về an ninh, trật tự, có kịch bản để lực lượng Công an chuyển đổi trạng thái, huy động nguồn lực tổng thể về nhân lực và phương tiện, cơ sở vật chất bằng mọi biện pháp để có thể triển khai kịp thời các biện pháp nghiệp vụ, hạn chế đến mức thấp nhất thiệt hại về người và tài sản của Nhà nước và nhân dân khi có tình huống phức tạp xảy ra.

*Ba là*, xây dựng vững chắc thể trận lòng dân thông qua việc đổi mới, đẩy mạnh phong trào Toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc. Tập trung nhân rộng các mô hình tự quản, đội xung kích tại cộng đồng dân cư và doanh nghiệp, đặc biệt tại các địa bàn trọng điểm. Các mô hình này chính là sự cụ thể hóa của “lực lượng tại chỗ”. Để phát huy hiệu quả, cần đề cao vai trò của các hạt nhân ở cơ sở như Bí thư chi bộ, Trưởng thôn, người có uy tín, coi đây là yếu tố then chốt trong vận động, tập hợp quần chúng.

Bên cạnh đó, việc đầu tư ngân sách và cơ sở vật chất phải được xem là điều kiện tiên quyết trong xây dựng phong trào. Tiếp tục khơi dậy và phát huy mạnh mẽ tinh thần yêu nước của tất cả các tầng lớp xã hội, Công an nhân dân và quần chúng nhân dân phải gắn bó với nhau,

trong đó lực lượng công an làm nòng cốt, lực lượng quần chúng tham gia một cách chặt chẽ.

*Bốn là*, tăng cường đầu tư, nghiên cứu xây dựng kế hoạch bảo đảm hậu cần, kỹ thuật gắn với công tác nghiệp vụ và chiến đấu theo phương châm “4 tại chỗ” cho lực lượng công an. Chủ động bố trí, phát huy tối đa tiềm lực tại địa phương, ưu tiên đầu tư cho các lực lượng Công an cấp xã, phấn đấu từng bước trang bị cơ bản hiện đại, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ. Tăng cường quản lý, nắm chắc thực trạng trang thiết bị, phương tiện, công cụ hỗ trợ để sẵn sàng huy động khi có tình huống xảy ra. Đồng thời, tham mưu cho cấp ủy, chính quyền địa phương chỉ đạo thống nhất trong việc phân bổ nguồn lực, bố trí đất đai, phương tiện, kinh phí tại chỗ phục vụ công tác bảo đảm an ninh trật tự; đẩy mạnh cải cách hành chính, hoàn thiện hạ tầng kiểm soát an ninh ở các mục tiêu, địa bàn trọng điểm. Tích cực huy động các nguồn lực xã hội ngay tại cơ sở nhằm hỗ trợ lực lượng chức năng chủ động ứng phó, xử lý kịp thời các tình huống về an ninh, trật tự.

*Năm là*, thường xuyên củng cố, tăng cường xây dựng lực lượng tham gia bảo vệ an ninh trật tự ở cơ sở và bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ chuyên môn đáp ứng yêu cầu trong tình hình mới. Lực lượng tham gia bảo vệ an ninh, trật tự

ở cơ sở góp phần quan trọng trong “bảo vệ an ninh trật tự từ sớm, từ xa”, phát huy được vai trò của cơ sở với phương châm “4 tại chỗ” khi lực lượng này có xuất phát trực tiếp từ nhân dân, hoạt động với sự tự nguyện cao, thành phần tham gia có sự am hiểu sâu về từng tình hình, đặc điểm địa bàn và có sự nhiệt tình cao trong công việc. Đồng thời, cần nghiên cứu tăng cường đầu tư cơ sở vật chất, trang thiết bị, phương tiện kỹ thuật nghiệp vụ cho lực lượng này để đảm bảo đúng tiêu chí của phương châm “4 tại chỗ”

*Sáu là*, thường xuyên tổ chức sơ kết, tổng kết và rút kinh nghiệm trong quá trình triển khai phương châm “4 tại chỗ” nhằm đánh giá thực chất kết quả thực hiện, kịp thời phát hiện những ưu điểm, hạn chế và bài học kinh nghiệm. Cần chủ động tổ chức hội nghị, hội thảo, trao đổi kinh nghiệm giữa các lực lượng, địa phương để nhân rộng các mô hình, điển hình tiên tiến trong thực hiện “4 tại chỗ”, đồng thời điều chỉnh, bổ sung các kế hoạch, phương án phù hợp với tình hình mới. Bên cạnh đó, đẩy mạnh công tác thi đua, khen thưởng, kịp thời động viên tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc; gắn sơ kết, tổng kết với việc hoàn thiện cơ chế phối hợp, nâng cao năng lực chỉ huy, huy động lực lượng và phương tiện tại chỗ, bảo đảm xử lý hiệu quả các tình huống về an ninh, trật tự ngay từ cơ sở ❖

(1) Nguyễn Huy Hiệu (2009). *Vận dụng phương châm bốn tại chỗ trong phòng chống thiên tai*. Nxb. Quân đội nhân dân, Hà Nội.

(2) Bắc Vũ (2025). *Hình ảnh người dân phường Thành Vinh tại điểm tránh trú bão số 5*, tại: <https://daidoanket.vn/>; truy cập ngày 25/08/2025.

(3) Bộ Chính trị (2019). *Nghị quyết số 51-NQ/TW ngày 05/9/2019 về Chiến lược bảo vệ an ninh quốc gia*.

(4) Chính phủ (2024). *Nghị quyết số 147/NQ-CP ngày 11/9/2024 ban hành Chiến lược tổng thể quốc gia phòng ngừa, ứng phó với các đe dọa an ninh phi truyền thống đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045*.