



GIẢI PHÁP CÔNG TÁC THANH TRA, KIỂM TRA VI PHẠM VỀ QUẢN LÝ CHI PHÍ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG ĐỐI VỚI DỰ ÁN SỬ DỤNG VỐN ĐẦU TƯ CÔNG TẠI THÀNH PHỐ HÀ NỘI

SOLUTIONS FOR INSPECTING VIOLATIONS IN CONSTRUCTION INVESTMENT COST
MANAGEMENT OF PUBLIC - INVESTED PROJECTS IN HANOI

TS. Đặng Thị Dinh Loan¹

Tóm tắt: Thành phố Hà Nội trong những năm qua đã triển khai công tác kiểm tra, thanh tra các dự án đầu tư xây dựng sử dụng vốn đầu tư công, đây cũng là một trong những công cụ giúp công tác quản lý nhà nước về chi phí đầu tư xây dựng của chính quyền địa phương thành phố Hà Nội. Tuy nhiên, công tác thanh tra kiểm tra về chi phí đầu tư xây dựng đối với dự án sử dụng vốn đầu tư công của Hà Nội cũng còn một số tồn tại do nhiều nguyên nhân trong đó có liên quan đến Luật Thanh tra.

Từ khóa: Thanh tra, kiểm tra, quản lý nhà nước, chi phí đầu tư xây dựng, dự án sử dụng vốn đầu tư công.

Abstract: In recent years, Hanoi has implemented inspection and supervision of construction public - invested projects, which is also one of the tools to help its state management of construction investment costs. However, the inspection and supervision of construction investment costs for public-invested projects of Hanoi still has some shortcomings due to many causes, including those related to the Inspection Law.

Keywords: Inspection, supervision, state management, construction investment costs, public-invested projects.

Nhận bài ngày 10/8/2025, chỉnh sửa ngày 25/8/2025, chấp nhận đăng ngày 20/10/2025.

1. GIỚI THIỆU

Quản lý nhà nước (QLNN) về chi phí đầu tư xây dựng (CPĐT XD) dự án sử dụng vốn đầu tư công (ĐTCC) có vai trò đặc biệt quan trọng trong việc đảm bảo sử dụng tiết kiệm, hiệu quả vốn ĐTCC.

Thanh tra, kiểm tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo và xử lý vi phạm pháp luật là một trong những nội dung quan trọng của quản lý nhà nước (QLNN) trong tất cả các lĩnh vực kinh tế - xã hội. Trong hệ thống pháp luật của Việt Nam, các quy định pháp luật về thanh tra, kiểm tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo và xử lý vi phạm pháp luật ngày càng được hoàn thiện, tạo nên một hành lang pháp lý đầy đủ và minh bạch điều chỉnh các hoạt động này trong phạm vi cả nước.

2. CƠ SỞ LÝ LUẬN

Theo Luật Thanh tra hiện hành (Luật Thanh tra 2022) và các văn bản hướng dẫn có liên quan về công tác thanh tra, một số quy định sau:

1) Thanh tra là hoạt động xem xét, đánh giá, xử lý theo trình tự, thủ tục do pháp luật quy định của cơ quan thực hiện chức năng thanh tra đối với việc thực hiện chính sách, pháp luật, nhiệm vụ, quyền hạn của cơ quan, tổ chức, cá nhân.

2) Mục đích của hoạt động thanh tra: Hoạt động thanh tra nhằm phát hiện hạn chế, bất cập trong cơ chế quản lý, chính sách, pháp luật để kiến nghị với cơ quan nhà nước có thẩm quyền có giải pháp, biện pháp khắc phục; phòng

¹ Phó Viện trưởng Viện QL Xây dựng và đô thị, Học viện Chiến lược, bồi dưỡng cán bộ xây dựng
Email: dinhloanpcc1@gmail.com



Mục đích của công tác thanh tra, kiểm tra là nhằm ngăn chặn thất thoát, lãng phí trong đầu tư xây dựng, đặc biệt là phát huy cao nhất hiệu quả của các dự án đầu tư xây dựng

ngừa, phát hiện và xử lý hành vi vi phạm pháp luật.

3. PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU

Phương pháp nghiên cứu định tính dựa trên các dữ liệu thu thập được từ kết luận thanh tra một số dự án sử dụng vốn ĐTC tại các địa phương của TP. Hà Nội;

Ngoài ra tác giả dựa vào kết quả thu thập tài liệu từ các báo cáo kết quả công tác thanh tra, tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng chống tham nhũng và kết quả công tác năm 2024-2015 của Thanh tra TP. Hà Nội.

4. KẾT QUẢ NGHIÊN CỨU THỰC TRẠNG CÔNG TÁC THANH TRA, KIỂM TRA CỦA THÀNH PHỐ HÀ NỘI VỀ CHI PHÍ ĐẦU TƯ XÂY DỰNG DỰ ÁN SỬ DỤNG VỐN ĐẦU TƯ CÔNG

4.1. Các quy định của pháp luật liên quan đến hoạt động thanh tra

Trong phạm vi nghiên cứu từ giai đoạn 2016-2023 Quốc hội đã ban hành Luật Thanh tra số 56/2010/QH12 ngày 15/11/2010 và Luật Thanh tra số 11/2022/QH14 ngày 15/11/2021 và hiện nay là Luật Thanh tra số 84/2025/QH15 ngày 25/6/2025 (Luật Thanh tra 2025), tuy nhiên còn khá nhiều tồn tại bất cập và thành phố Hà Nội triển khai rất khó cụ thể như sau:

Pháp luật về thanh tra hiện hành quy định tổ chức và hoạt động thanh tra nhấn mạnh vai trò phục vụ hoạt động chỉ đạo, điều hành trong quản lý hành chính nhà nước, bảo vệ quyền khiếu nại, tố cáo của người dân.

Vai trò của thanh tra là một trong những thiết chế quan trọng đánh giá việc thực thi, kiểm soát việc thực hiện quyền lực nhà nước và bảo vệ quyền con người.

Chưa quy định rõ thời điểm kết thúc hồ sơ thanh tra, nội dung thẩm định như trong Luật thanh tra quy định: Đoàn thanh tra được thành lập để thực hiện nhiệm vụ thanh tra và tự giải thể sau khi trưởng đoàn thanh tra bàn giao hồ sơ thanh tra cho cơ quan tiến hành thanh tra.

Hồ sơ thanh tra được quy định: Người ra quyết định thanh tra có trách nhiệm chỉ đạo, kiểm tra việc thực việc lập, bàn giao hồ sơ thanh tra. Việc mở hồ sơ thanh tra bắt đầu từ ngày người có thẩm quyền ký quyết định thanh tra và kết thúc hồ sơ thanh tra vào ngày người có thẩm quyền ban hành văn bản tổ chức thực hiện kết luận thanh tra.

Khi ban hành quyết định thanh tra, đến khi kết thúc thanh tra coi như đã xong, nhưng việc xây dựng dự thảo kết luận, công bố kết luận, hồ sơ vẫn chưa hoàn thành, mà phải chờ đến ngày công bố thực hiện kết luận thanh tra. Tuy nhiên theo thực tế hiện nay có những kết luận kéo dài đến nhiều năm sau vẫn chưa thực hiện được hoặc có những nội dung thực hiện được, có những nội dung chưa thực hiện được cho nên thời hạn kết thúc thanh tra rất là khó xác định.

Trong công tác thanh tra còn có sự chồng chéo giữa chuyên ngành và lĩnh vực như chưa có quy định tạm dừng các cuộc thanh tra. Ngoài ra còn vướng mắc về quy định năng lực của trưởng đoàn thanh tra khi yêu cầu trưởng đoàn thanh tra là thanh tra viên Luật thanh tra. Thực tế hiện nay cho thấy, để bổ nhiệm được thanh tra viên hoặc xếp ngạch ở thanh tra viên là phải qua đào tạo, bồi dưỡng đủ điều kiện tiêu chuẩn. Rất nhiều đơn vị thanh tra ở các cấp tỉnh không có thanh tra viên hoặc có những đơn vị chỉ có từ 01 đến 02 thanh tra viên.

Đối với công tác thanh tra, kiểm tra công tác QLNN về chi phí đầu tư xây dựng TP. Hà Nội chưa có văn bản quy định và hướng dẫn cụ thể, nên trong quá



Nút giao thông An Phú - dự án trọng điểm ở cửa ngõ phía Đông thành phố Hồ Chí Minh đang bị chậm tiến độ

trình thanh tra còn thực hiện chưa có sự thống nhất, theo báo cáo tại văn bản của Thanh tra TP. Hà Nội được tác giả tổng hợp như:

- + Chưa có các quy định về trình tự, thủ tục, thời hạn thực hiện thẩm định dự thảo kết luận thanh tra.
- + Trong quá trình triển khai thanh tra, thanh tra viên chưa tuân thủ quy trình tiến hành thanh tra.
- + Kế hoạch thanh tra thường theo chuyên đề, hoặc vụ việc. Chưa có quy định về việc thực hiện kiểm tra các kết luận thanh tra.

4.2. Nhân sự thanh tra, kiểm tra về quản lý chi phí đầu tư xây dựng các dự án đầu tư công của TP. Hà Nội

4.2.1. Chức năng, nhiệm vụ

Thanh tra Thành phố (Thanh tra tỉnh): Là cơ quan chuyên môn thuộc UBND cấp tỉnh, giúp UBND cùng cấp QLNN về công tác thanh tra, tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng, tiêu cực; thực hiện nhiệm vụ thanh tra trong phạm vi QLNN của UBND cấp tỉnh; thực hiện nhiệm vụ tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng, tiêu cực theo quy định của pháp luật.

4.2.2. Hiện trạng tổ chức và biên chế

Thanh tra thành phố có Chánh Thanh tra, 04 phó Chánh thanh tra, 09 Trưởng phòng, 11 phòng thuộc Thanh tra thành phố. Tổng số biên chế công chức thuộc Thanh tra thành phố là 245 công chức.

Bảng 1. Biên chế, cơ cấu tổ chức các phòng chuyên môn thanh tra, kiểm tra của thanh tra TP. Hà Nội

STT	Tên phòng chuyên môn	Biên chế, cơ cấu tổ chức các phòng chuyên môn (người)			
		Biên chế	Cấp trưởng	Cấp phó	Công chức
1	Văn phòng	35	1	3	31
2	Phòng Tổng hợp	25	1	3	21
3	Phòng Giám sát và thẩm định	20	1	3	16
4	Phòng Xử lý sau thanh tra	15	1	2	12
5	Phòng thanh tra, phòng chống tham nhũng, tiêu cực	25	1	3	21
6	Phòng Thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo về lĩnh vực đất đai, tài nguyên và hạ tầng	30	1	3	26
7	Phòng Thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo tài chính ngân sách và tài sản công (mua sắm)	25	1	3	21
8	Phòng Thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo về đầu tư và xây dựng	30	1	3	26
9	Phòng Thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo về lĩnh vực kinh tế ngành (Công thương, Nông nghiệp, Du lịch và thương mại dịch vụ)	25	1	3	21
10	Phòng Thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo về lĩnh vực Tư pháp, Nội chính (Nội vụ, Tư pháp, Văn phòng, Dân tộc – Tôn giáo)	25	1	3	21
11	Phòng Thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo về lĩnh vực Khoa học công nghệ, y tế, giáo dục, khoa giáo văn xã (Y tế, Văn hóa & thể thao, Giáo dục & đào tạo, Khoa học & CN).	25	1	3	21
Tổng số		245	11	32	237

(Nguồn: Kế hoạch sắp xếp tổ chức bộ máy Thanh tra TP. Hà Nội)

Theo số liệu tại bảng 1 cho thấy số lượng thanh tra của TP. Hà Nội được phân công thanh tra về công tác giải quyết khiếu nại tố cáo về xây dựng có 30 người. Thực tiễn cho thấy, cán bộ Thanh tra chưa đủ số lượng biên chế theo chỉ tiêu biên chế (biên chế rất hạn hẹp - biên chế tối thiểu) vì nhiều lý do khác nhau, nhiều Thanh tra còn phải sử dụng cán bộ thanh tra hợp đồng lao động, trong khi yêu cầu để giải quyết khối lượng công việc được giao trên cả 3 lĩnh vực: Tiến hành các cuộc thanh tra; tham mưu giải quyết khiếu nại, tố cáo; phòng, chống tham nhũng.

Không những thế, đội ngũ cán bộ thanh tra thường không ổn định, hay bị điều động, luân chuyển sang lĩnh vực công tác khác. Do vậy, trong hoạt

động thanh tra chưa thực sự đáp ứng được yêu cầu của cấp ủy, chính quyền và của nhân dân, chưa ngăn chặn, xử lý kịp thời được các sai phạm, các hành vi vi phạm pháp luật trên địa bàn dẫn đến phát sinh khiếu kiện, các đơn thư khiếu nại, tố cáo của công dân chậm được giải quyết, các vi phạm trong quản lý, ĐTXD cơ bản chậm được phát hiện, khắc phục, tài sản của nhà nước, của nhân dân bị thất thoát chưa được ngăn chặn kịp thời và có hiệu quả.

4.3. Công tác thanh tra, kiểm tra về quản lý chi phí đầu tư xây dựng các dự án đầu tư công của thành phố Hà Nội

Đối với công tác thanh tra, kiểm tra công tác QLNN về CPĐTXD các dự án sử dụng vốn đầu tư công của Hà Nội, hàng năm thanh tra thành phố Hà Nội đã ban hành kế hoạch thanh tra, kiểm tra gửi các đơn vị để thông báo kế hoạch thanh tra của năm.

+ Từ giai đoạn 2016-2023, tác giả tổng hợp tổng số kỳ thanh tra khoảng 50 kỳ thanh tra thường xuyên, ngoài ra còn có những thanh tra vụ việc.

+ Nội dung thanh tra gồm: trình tự thủ tục, nội dung thẩm định, phê duyệt sơ bộ tổng mức đầu tư, tổng mức đầu tư và các dự toán chi phí của dự án ĐTXD; công tác đấu thầu, lựa chọn nhà thầu trong hoạt động xây dựng; hồ sơ pháp nhân của các tổ chức, pháp nhân tham gia dự án; năng lực của các cơ quan, đơn vị, tổ chức, cá nhân tham gia quản lý CPĐTXD thuộc hệ thống QLNN; công tác thanh quyết toán dự án.

Số liệu được tác giả tổng hợp từ báo cáo thanh tra và 02 dự án có kết luận thanh tra. Qua số liệu thanh tra 02 dự án, cho thấy công tác thanh tra đã phát hiện ra có một số sai sót trong quá trình quản lý CPĐTXD và cơ quan thanh tra đã kiến nghị giảm trừ chi phí quyết toán dự án có kết quả thanh tra như sau:

1) Dự án quy hoạch tổng thể và xây dựng nâng cấp cải tạo trường Trung học Ngọc Khánh giảm trừ giá trị thanh, quyết toán đối với các đơn vị thi công xây dựng: 94.917.000 đồng (chiếm 0,13% so với tổng mức đầu tư xây dựng (TMĐTXD) được duyệt là 71.143.257.000 đồng).

2) Dự án quy hoạch tổng thể và xây dựng nâng cấp cải tạo trường Trung học cơ sở Phan Chu Trinh giảm trừ giá trị thanh, quyết toán đối với các đơn vị thi

công xây dựng: 204.348.000 đồng (chiếm 0,23% so với TMĐTXD được duyệt là 89.107.164.000 đồng).

Theo kết quả thanh tra trên lĩnh vực quản lý dự án (QLDA) được tác giả tổng hợp như sau (bảng 2):

Bảng 2. Kết quả thanh tra trên lĩnh vực quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng năm 2024

STT	Nội dung	Đơn vị tính	Quý I + II	Quý III	Quý IV
1	Số cuộc thanh tra	Cuộc	28	34	56
1.1	Kỳ trước chuyển sang	Cuộc	11	13	23
1.2	Triển khai trong kỳ	Cuộc	17	21	33
1.3	Theo kế hoạch	Cuộc	25	31	53
1.4	Đột xuất	Cuộc	3	3	3
2	Số cuộc thanh tra đã ban hành Kết luận	Cuộc	19	17	32
3	Số đơn vị được thanh tra	Đơn vị	52	66	78
4	Kiến nghị xử lý về kinh tế	Triệu đồng	1.093	1.947	2.731,658

Nguồn: Báo cáo kết quả công tác thanh tra, tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng năm 2024 của thanh tra TP. Hà Nội

Từ số liệu tại bảng 2, cho thấy việc thực hiện các quy định về quản lý CPĐTXD những năm qua cho thấy còn nhiều sai phạm làm thất thoát, lãng phí vốn ĐTXD từ NSNN. Trong các dự án cải tạo hệ thống giao thông trong thành phố do quy hoạch không ổn định, không thống nhất giữa các ngành, nên hiện tượng phá đi làm lại thường xuyên xảy ra, gây lãng phí rất lớn.

Thời hạn các cuộc thanh tra thường kéo dài, không đáp ứng được yêu cầu khẩn trương, kịp thời của công tác QLNN gây ảnh hưởng tới hoạt động của các đơn vị nằm trong danh sách thanh tra.

Quá trình phê duyệt sơ bộ tổng mức đầu tư, tổng mức đầu tư, tổng dự toán, dự toán không chính xác. Ở hầu hết các dự án khi thực hiện đều phát sinh khối lượng tăng thêm, dẫn tới vốn đầu tư tăng; kéo dài thời gian thực hiện dự án.

Tác giả tổng hợp rút ra một số tồn tại hạn chế trong công tác QLNN về CPĐTXD như sau:

+ Nguồn nhân lực thanh tra: Cán bộ thanh tra có trình độ chuyên môn không đồng đều, năng lực phát hiện các sai phạm, những hành vi vi phạm pháp luật còn hạn chế, nghiệp vụ, chuyên môn phần lớn còn hạn chế về ngoại ngữ, ít tiếp cận, sử dụng thành thạo được các kỹ thuật hiện đại trong các hoạt động chuyên môn, kỹ thuật.

+ Kế hoạch thanh tra thường theo chuyên đề, hoặc vụ việc nên chưa thực hiện được tất cả các dự án, dẫn đến công tác QLNN chưa phát hiện được hết sai sót trong quản lý CPĐTXD. Chưa có quy định về việc thực hiện kiểm tra các kết luận thanh tra.

+ Theo dữ liệu được công bố trên trang thông tin điện tử chính thức của thanh tra thành phố Hà Nội (<https://thanhtra.hanoi.gov.vn>), công tác thanh tra, kiểm tra, giám sát trong quản lý CPĐTXD các dự án sử dụng vốn đầu tư công (ĐTC) hiện nay cho thấy công tác phối hợp giữa các cơ quan thanh tra, kiểm tra, giám sát còn chưa chặt chẽ, dẫn đến tình trạng chồng chéo, trùng lặp trong công tác thanh tra, kiểm tra.

+ Công tác thanh tra, kiểm tra việc QLNN về CPĐTXD các dự án sử dụng vốn ĐTC của thành phố Hà Nội còn chưa được thực hiện kịp thời; chưa có những thông báo công khai kết quả thanh tra để mang tính răn đe cho những đối tượng thanh tra. Việc xử lý các thông tin khi thực hiện thanh tra cũng còn một số bất cập.

+ Việc ứng dụng thông tin vào thanh tra kiểm tra cũng chưa được thực hiện đồng bộ, kịp thời theo báo cáo của Thanh tra TP. Hà Nội.

5. GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN

Thứ nhất: Hoàn thiện sửa đổi, bổ sung các quy định hướng dẫn công tác thanh tra, kiểm tra.

Căn cứ quy định tại các Luật thanh tra, Nghị định hướng dẫn, TP. Hà Nội cần có quy định hướng dẫn cụ thể như: Quy định năng lực của trưởng đoàn thanh tra; quy định tạm dừng các cuộc thanh tra; quy định rõ thời điểm kết thúc hồ sơ thanh tra.

Ngoài ra để công tác thanh tra, kiểm tra các dự án ĐTXD sử dụng vốn ĐTC được thực hiện hiệu quả, thành phố cần rà soát bổ sung, ban hành các quy định như sau:

+ Ban hành các quy trình nghiệp vụ về trình tự, thủ tục thanh tra theo chuyên đề diện rộng, bao gồm: Danh mục, hệ thống biểu mẫu, hồ sơ thanh tra quy định cụ thể theo chuyên đề.

+ Ban hành các quyết định hướng dẫn cụ thể thanh tra về trình tự, thủ tục (các mẫu văn bản), thời hạn thực hiện thẩm định dự thảo kết luận thanh tra; điều kiện, tiêu chuẩn của cá nhân, đơn vị được giao thực hiện việc thẩm định dự thảo kết luận thanh tra; những trường hợp không được tham gia thẩm định.

+ Lập quy trình tiến hành thanh tra trong đó quy định rõ ràng trách nhiệm, quyền lợi và nghĩa vụ của từng thành viên trong đoàn thanh tra.

Thứ hai: Bồi dưỡng, tăng cường năng lực cho các cán bộ thanh tra.

+ Ban lãnh đạo thanh tra Thành phố cần xây dựng đề án tăng cường đề án việc làm, đề xuất bổ sung đủ biên chế tối thiểu cho Thanh tra thành phố theo chỉ tiêu biên chế, đồng thời giữ ổn định số cán bộ Thanh tra hiện có và có chính sách đãi ngộ, khuyến khích để họ yên tâm công tác lâu dài.



Hoạt động thanh tra, kiểm tra mới chỉ thực hiện chủ yếu ở giai đoạn thực hiện đầu tư, chưa chú trọng đến các khâu chuẩn bị đầu tư, quản lý khai thác các dự án, công trình đầu tư xây dựng

+ Đổi mới công tác tiếp công dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo theo phương châm kịp thời, dân chủ, công khai, đúng pháp luật.

+ Triển khai đồng bộ, công khai, định kỳ thực hiện chuyển đổi vị trí công tác vừa là tránh tình trạng lạm quyền, vừa để đào tạo, bồi dưỡng cán bộ qua nhiều lĩnh vực, nhiều vị trí công tác.

+ Tổ chức các khóa đào tạo, bồi dưỡng nâng cao năng lực chuyên môn cho đội ngũ cán bộ thanh tra, đặc biệt là về các quy định mới của Luật Thanh tra năm 2025, có thể đào tạo trực tiếp hoặc đào tạo trực tuyến, đảm bảo tất cả các cán bộ thanh tra đều phải được tập huấn.

Thứ ba: Xây dựng kế hoạch thanh tra và tăng cường kiểm tra việc thực hiện kết luận thanh tra.

Cần đưa ra kế hoạch thanh tra để thực hiện thanh tra tất cả các dự án ĐTXD sử dụng vốn ĐTC, từ đó phát hiện được những sai sót trong QLNN về CPĐTXD.

Xây dựng kế hoạch và phân công nhiệm vụ cụ thể cho đoàn thanh tra. Trong kế hoạch thực hiện của các đoàn thanh tra cần quy định rõ thời điểm kết thúc hồ sơ thanh tra việc xây dựng cơ chế phân công nhiệm vụ rõ ràng, tránh chồng chéo, có thể thành lập các tổ công tác liên ngành để thực hiện các cuộc thanh tra đa ngành.

Từ quy định trong Luật Thanh tra, UBND thành phố cần có quy định về tiêu chuẩn được bổ nhiệm trưởng đoàn thanh tra.

Trong tổ chức thực hiện kế hoạch công tác thanh tra cần cân đối thời gian, bố trí cán bộ hợp lý để kiểm tra những nội dung trọng tâm, những vấn đề nổi cộm của mỗi cuộc thanh tra đảm bảo nhanh chóng, kịp thời hiệu quả cả về kinh tế và đảm bảo tính kỷ cương, răn đe...

Trong kế hoạch thanh tra cũng phải quy định phương án giao các đơn vị theo dõi, đôn đốc thực hiện các kết luận thanh tra và khắc phục hậu quả xử lý sai phạm sau thanh tra, nhất là việc thu hồi tài sản, xử lý nghiêm đối với các tập thể, cá nhân vi phạm.

Tăng cường theo dõi, kiểm tra việc thực hiện kết luận thanh tra bằng việc xây dựng cơ chế theo dõi, giám sát chặt chẽ:

- Phân công, xác định cụ thể đơn vị, cá nhân chịu trách nhiệm theo dõi việc thực hiện kiến nghị, quyết định trong kết luận thanh tra.

- Yêu cầu các đơn vị, đối tượng bị thanh tra phải báo cáo định kỳ về tình hình, kết quả thực hiện các kiến nghị.

- Lập và lưu trữ hồ sơ theo dõi việc thực hiện kết luận thanh tra một cách chi tiết, bao gồm các văn bản chỉ đạo, báo cáo và kết quả kiểm tra.

- Tổ chức kiểm tra, đôn đốc thường xuyên như: Tiến hành các đoàn kiểm tra độc lập hoặc lồng ghép vào các cuộc thanh tra định kỳ khác để xác minh mức độ thực hiện các kiến nghị.

- Sử dụng các phương tiện thông tin, cơ sở dữ liệu, hoặc yêu cầu các đơn vị được giao nhiệm vụ cung cấp tài liệu để đánh giá việc chấp hành.

Khuyến khích người dân, doanh nghiệp tham gia giám sát thực hiện các kết luận thanh tra thông qua các kênh tiếp nhận thông tin từ dịch vụ công của TP. Hà Nội.

Thứ tư: Thanh tra viên cần tuân thủ quy trình thanh tra

Về công tác chuẩn bị thanh tra: Thu thập thông tin, tài liệu, nắm tình hình để quyết định thanh tra, giúp cho việc quyết định thanh tra có trọng tâm, trọng điểm, rút ngắn được thời gian thanh tra. Để thực hiện tốt công tác này trước khi quyết định thanh tra cần phải chọn người được giao nắm tình hình là người có năng lực nghiên cứu và dự kiến sẽ là thành phần chủ yếu, trụ cột của đoàn thanh tra sau này.

Báo cáo kết luận thanh tra phải phản ánh đúng sự thật khách quan, thể hiện đầy đủ các nội dung đã thanh tra và kết quả thu thập được. Nội dung phải cụ thể, có trọng tâm, trọng điểm.

Thứ năm: Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong hoạt động của cơ quan thanh tra

Xây dựng hệ thống quản lý thông tin thanh tra tập trung, nơi lưu trữ dữ liệu về các cuộc thanh tra, báo cáo kết quả thanh tra, và các hồ sơ liên quan. Phát triển hoặc áp dụng các phần mềm chuyên dụng giúp theo dõi, quản lý tiến độ, và xử lý các cuộc thanh tra từ giai đoạn lập kế hoạch đến báo cáo kết quả.

Ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) và phân tích dữ liệu lớn (Big Data) để phân tích dữ liệu nhằm phát hiện các bất thường trong QLNN về CPĐT XD giúp thanh tra phát hiện sớm các dấu hiệu vi phạm.

Sử dụng các nền tảng trực tuyến để công khai kết quả các cuộc thanh tra, tạo sự



Nâng cao chất lượng, hiệu quả việc tổ chức thực hiện cuộc thanh tra và đổi mới công tác chỉ đạo, điều hành hoạt động thanh tra

minh bạch và giúp người dân giám sát các hoạt động thanh tra. Phát triển các ứng dụng di động giúp thanh tra viên tiếp cận thông tin, thực hiện khảo sát, báo cáo kết quả thanh tra một cách nhanh chóng và thuận tiện.

Triển khai các công cụ báo cáo điện tử giúp đơn giản hóa và tự động hóa quy trình tạo và lưu trữ báo cáo thanh tra, từ đó nâng cao hiệu quả công tác thanh tra.

Thứ sáu: Tăng cường sự phối hợp của các cơ quan, tổ chức, đơn vị, cá nhân có liên quan đến đối tượng thanh tra.

Tăng cường phối hợp giữa các cơ quan thanh tra, các bộ, ngành và địa phương trong quá trình thực hiện nhiệm vụ thanh tra.

Những vụ việc thanh tra đặc biệt phức tạp, nhạy cảm, phải kiểm tra, xác minh ở phạm vi rộng. Vì vậy, cơ quan chủ trì thanh tra, người ra quyết định thanh tra, trưởng đoàn thanh tra phải có các phương án dự phòng, đáp ứng kịp thời yêu cầu khách quan, chính đáng của hoạt động thanh tra nhằm nâng cao chất lượng, hiệu quả thanh tra. Đặc biệt cần có sự phối hợp với các cơ quan liên quan để đạt được kết quả cao nhất từ công tác thanh tra.

6. KẾT LUẬN

Trong công tác quản lý nhà nước về chi phí đầu tư xây dựng dự án sử dụng vốn đầu tư công thì công tác thanh tra, kiểm tra là một trong những nội dung quản lý nhà nước quan trọng, công tác này giúp cho nhà nước quản lý hiệu quả chi phí đầu tư dự án đầu tư xây dựng. Với chính quyền địa phương 2 cấp hiện nay cần phát huy hơn nữa công tác thanh tra Chính Phủ, thanh tra cấp tỉnh.

Tài liệu tham khảo:

- 1) Chính phủ (2025), *Nghị định số 216/2025/NĐ-CP ngày 05/8/202 quy định chi tiết một số điều và hướng dẫn thi hành Luật Thanh tra.*
- 2) Quốc hội (2022), *Luật Thanh tra số 84/2025/QH15 ngày 25/06/2025*
- 3) Quốc hội (2024), *Luật Thủ đô số 39/2024/QH15 ngày 28/06/2024*
- 4) Thanh tra Thành phố Hà Nội (2024), *Báo cáo về công tác thanh tra, giải quyết khiếu nại, tố cáo và phòng, chống tham nhũng năm 2024.*
- 5) Trang <https://thanhtra.hanoi.gov.vn>.