

Một số kỹ năng quản lý dự án đầu tư xây dựng đang được áp dụng tại Trường Đại học Mỏ - Địa chất.

Nguyễn Thị Sơn*

*ThS. Trường Đại học Mỏ - Địa chất

Received: 22/11/2024; Accepted: 2/12/2024; Published: 16/12/2024

Abstract: Project management skills are the set of abilities, knowledge, and experience needed to lead, organize, and coordinate a project to achieve a specific goal. These skills cover many aspects, from planning and assigning work to managing resources, solving problems, and interacting with project members. Construction project management requires a wide range of skills to ensure that the project is delivered effectively and meets requirements. This article presents 9 important construction project management skills being applied at the Hanoi University of Mining and Geology.

Keywords: Project management skills, construction investment, Hanoi University of Mining and Geology.

1. Đặt vấn đề:

Quản lý dự án đầu tư xây dựng là một dịch vụ chuyên nghiệp sử dụng các kỹ thuật chuyên môn để quản lý các công trình đầu tư xây dựng. Quản lý một dự án xây dựng là thực hiện việc giám sát và chịu trách nhiệm về việc lập kế hoạch, thiết kế và xây dựng một dự án từ đầu đến khi hoàn tất công trình. Hay nói một cách khác quản lý dự án xây dựng là quy trình phức tạp yêu cầu sự tổ chức và quản lý có hiệu quả về nguồn lực, thời gian, tiến độ và chất lượng công việc. Việc thực hiện kỹ năng quản lý dự án xây dựng một cách hiệu quả không chỉ đảm bảo sự thành công của dự án mà còn đóng góp vào việc tăng cường năng suất và hiệu quả của hoạt động. Trong bài viết này, tác giả tổng hợp một số kỹ năng quản lý dự án xây dựng hiệu quả để nâng cao năng suất và đạt được kết quả thành công được áp dụng tại Trường Đại học Mỏ - Địa chất.

Kỹ năng quản lý dự án là tập hợp các khả năng, kiến thức và kinh nghiệm cần thiết để lãnh đạo, tổ chức và điều phối một dự án để đạt được mục tiêu cụ thể. Những kỹ năng này bao gồm nhiều khía cạnh, từ lập kế hoạch và phân công công việc đến quản lý nguồn lực, giải quyết vấn đề và tương tác với các thành viên trong dự án.

2. Nội dung nghiên cứu

Quản lý dự án xây dựng đòi hỏi một loạt các kỹ năng để đảm bảo rằng dự án được triển khai một cách hiệu quả và đáp ứng đúng yêu cầu. Dưới đây là 9 kỹ năng quản lý dự án xây dựng quan trọng đang được áp dụng tại Trường Đại học Mỏ - Địa chất:

2.1. Kỹ năng lập kế hoạch dự án:

Đầu tiên và quan trọng nhất chính là việc xác định

được mục tiêu cụ thể và phạm vi rõ ràng của dự án là bước quyết định để hình thành kế hoạch cho công việc và quy hoạch tài nguyên. Sau khi đã nắm được định hướng chung của dự án thì bạn phải xây dựng ngay bản kế hoạch thực hiện chi tiết và cụ thể. Đối với mỗi nhiệm vụ tổng quát, bạn hãy liệt kê các công việc cụ thể hơn cần phải thực hiện ở phía dưới để có thể dễ dàng theo dõi. Việc lập kế hoạch chi tiết, bao gồm thời gian, công việc cụ thể và phân công nhiệm vụ cho từng giai đoạn và thành viên trong nhóm là chìa khóa để đảm bảo tiến độ và chất lượng. Hơn nữa, quản lý tài nguyên cần phải được thực hiện một cách cân nhắc, bao gồm quản lý vật liệu, nhân lực và thiết bị, để đảm bảo tất cả các yếu tố này đều được tích hợp một cách hài hòa và hiệu quả.

2.2. Kỹ năng quản lý rủi ro:

Việc nhận biết và đánh giá rủi ro là quan trọng để tạo ra kế hoạch giảm thiểu và đối phó. Xác định rõ các biện pháp giảm thiểu và quản lý rủi ro, cùng với kế hoạch phòng ngừa và ứng phó khi rủi ro xảy ra, đều là yếu tố quyết định cho sự thành công của dự án. Khả năng phát hiện và giải quyết nhanh chóng các vấn đề phát sinh trong quá trình triển khai giúp đảm bảo rằng tiến độ và chất lượng công việc không bị ảnh hưởng đáng kể.

Bên cạnh đó, quá trình ghi chép và phân tích công việc của từng giai đoạn luôn là hoạt động thiết yếu đối với mỗi người quản lý nhằm giúp giám sát các công việc một cách tỉ mỉ và chu đáo. Ngoài ra, việc nắm bắt tình hình cũng rất quan trọng để bạn có thể rút ra được kinh nghiệm cho lần sau và giúp cho dự án xây dựng được thực hiện hiệu quả hơn và tránh được các rủi ro không đáng có.

2.3. Kỹ năng quản lý nguồn lực:

Xác định, quản lý được nguồn nhân lực trong dự án việc đồng bộ ngân sách và tài nguyên, định hướng và tư duy quản lý đúng đắn và xây dựng mối quan hệ tốt với nhân viên là những yếu tố quan trọng để đem lại hiệu quả và thành công cho dự án. Khám phá cách tận dụng tối đa nguồn lực có sẵn để tăng cường năng suất và đạt được kết quả tốt nhất là một chiến lược quản lý thông minh. Bằng cách định hướng và lập kế hoạch quản lý nguồn nhân lực, các nhà quản lý dự án có thể tư duy và đưa ra các quyết định thông minh, đảm bảo rằng nhân lực của họ được sử dụng hiệu quả nhất. Điều này bao gồm tuyển dụng, phát triển và phân bổ công việc cho nhân viên, xây dựng và duy trì mối quan hệ tốt với họ để đạt được sự hợp tác tốt nhất. Quản lý nhân sự đòi hỏi kỹ năng điều phối và giao tiếp mạnh mẽ. Nhà quản lý dự án cần có khả năng truyền đạt thông tin rõ ràng và hiệu quả với các thành viên trong nhóm.

2.4. Kỹ năng quản lý tiến độ:

Người quản lý dự án xây dựng muốn giám sát tốt quá trình làm việc thì cần phải nắm rõ được những thông số, tiến độ và chất lượng trong quá trình hoạt động của mỗi bộ phận. Do đó, việc liên hệ, kiểm soát quá trình triển khai dự án của mỗi bộ phận qua từng ngày, từng tuần, từng tháng là điều vô cùng cần thiết.

Để đảm bảo tiến độ của dự án, quản lý cần liên tục theo dõi và đánh giá công việc theo lịch trình đã đề ra. Việc so sánh tiến độ với kế hoạch ban đầu giúp xác định sự hiệu quả và đưa ra điều chỉnh khi cần thiết. Thêm vào đó, việc đề xuất và duy trì tiêu chuẩn chất lượng là chìa khóa để kiểm tra và đảm bảo rằng mọi công việc đều tuân thủ quy trình và tiêu chuẩn đã đặt ra. Điều chỉnh nguồn lực và phân công lại khi cần thiết cũng là một phần quan trọng để duy trì tiến độ và chất lượng.

Tiến độ công trình xây dựng là yếu tố quan trọng quyết định đến sự thành công trong dự án. Vì vậy, người quản lý luôn phải kiểm soát tối đa, đảm bảo các khâu trong quá trình thi công được thực hiện hiệu quả, đúng tiến độ.

2.5. Kỹ năng quản lý tài chính:

Tạo lập kế hoạch tài chính là một bước vô cùng cần thiết trong việc quản lý dự án. Nội dung của bản kế hoạch tài chính phải bắt đầu từ vấn đề chung, những hạng mục lớn rồi mới đến những chi tiết cụ thể hơn. Một điều vô cùng quan trọng là bạn phải tính toán dự ra một khoản dự trữ tài chính cho dự án, tránh việc chi phí thực tế vượt quá dự tính ban đầu.

Chính vì vậy mà việc xác định và phân bổ nguồn

lực tài chính một cách hợp lý là một phần quan trọng trong quản lý dự án. Lập dự toán cẩn thận và quản lý ngân sách đòi hỏi sự chú ý đặc biệt theo dõi sử dụng tài chính, kiểm soát chi phí và điều chỉnh ngân sách theo thời gian đảm bảo sự hiệu quả và bền vững của dự án.

2.6. Kỹ năng giao tiếp:

Trong môi trường quản lý dự án, kỹ năng giao tiếp đóng vai trò quan trọng. Khả năng truyền đạt thông tin một cách rõ ràng và lắng nghe các ý kiến từ các thành viên của dự án giúp xây dựng sự hiểu biết và tương tác tích cực. Tạo ra một môi trường làm việc hợp tác, thúc đẩy sự tương tác giữa các thành viên, là chìa khóa để đạt được mục tiêu dự án. Quản lý cũng cần có khả năng giải quyết xung đột và xử lý tình huống khó khăn một cách linh hoạt và rõ ràng, khuyến khích sự hợp tác và giải quyết vấn đề hiệu quả.

Việc có nhiều yếu tố bên ngoài tác động đến dự án và gây nên những thay đổi là điều hoàn toàn có thể xảy ra. Do đó, những kế hoạch công việc cũng cần có sự điều chỉnh linh động, phù hợp. Người quản lý cần biết nắm bắt tình hình thực tế để có những định hướng cụ thể, linh hoạt và chủ động trong việc đưa ra những phương pháp tối ưu nhất để giải quyết các vấn đề nảy sinh ngoài dự tính.

2.7. Kỹ năng quản lý thời gian:

Quản lý thời gian đòi hỏi việc lập lịch công việc một cách thông minh, ưu tiên các nhiệm vụ quan trọng và áp dụng kỹ thuật quản lý thời gian hiệu quả. Việc tạo lịch công việc chi tiết và linh hoạt giúp đảm bảo rằng tiến độ của dự án được duy trì một cách mạch lạc và không bị gián đoạn.

2.8. Kỹ năng lãnh đạo và đào tạo:

Lãnh đạo trong quản lý dự án đòi hỏi khả năng định hình chiều hướng của dự án, tạo động lực và hướng dẫn các thành viên. Xây dựng một đội nhóm đồng lòng và hiệu quả là mục tiêu cốt lõi và việc cung cấp cơ hội đào tạo và phát triển kỹ năng cho các thành viên giúp nâng cao hiệu suất làm việc và đáp ứng yêu cầu của dự án.

Người quản lý giỏi không chỉ là người kiểm soát được tình trạng công việc mà còn phải tập trung cải thiện, nâng cao khả năng lưu trữ kết quả công việc. Kết quả thu được sau mỗi giai đoạn của mỗi phòng ban hoặc mỗi bộ phận đều là tiền đề ảnh hưởng trực tiếp đến chất lượng công trình trong những giai đoạn sau. Do đó, bạn cần nâng cao khả năng lưu trữ thông tin cho dự án.

(Xem tiếp trang 381)

Quản lý và sử dụng nguồn lực tài chính hiệu quả: Sử dụng nguồn lực tài chính một cách hợp lý cũng rất quan trọng trong quá trình XDVHNT. Nhà trường cần có kế hoạch chi tiêu cụ thể, rõ ràng cho việc đầu tư vào CSVC và các hoạt động giáo dục.

Sử dụng công nghệ trong giáo dục: Sử dụng công nghệ giúp HS tiếp cận với các nguồn tài liệu phong phú, hiện đại, từ đó nâng cao khả năng tự học và sáng tạo.

Quản lý và sử dụng CSVC hiệu quả không chỉ giúp tạo ra MTHT thuận lợi mà còn góp phần thúc đẩy ĐLHT cho HS. Nhà trường cần có các chính sách và kế hoạch cụ thể để đảm bảo CSVC được duy trì, phát triển, và sử dụng một cách hợp lý nhằm phục vụ tốt nhất cho quá trình giáo dục và phát triển toàn diện của HS.

3. Kết luận

Xây dựng VHNT và quản lý XDVHNT trong bối cảnh trường Tiểu học là rất cần thiết và quan trọng hiện nay. Các hoạt động xây dựng VHNT tại trường Tiểu học đã được xem xét từ nhiều khía cạnh, như sự cần thiết của giáo dục văn hóa, các mục tiêu cụ thể, nội dung xây dựng và các phương pháp, hình thức áp dụng. Việc đầu tư CSVC và tạo điều kiện học tập tốt cũng được nhấn mạnh như một yếu tố quan trọng giúp ĐLHT cho HS.

Trong quản lý XDVHNT, vai trò và nhiệm vụ của hiệu trưởng là rất quan trọng. Hiệu trưởng không chỉ

là người quản lý mà còn đóng vai trò định hướng chiến lược trong XDVHNT. Quy trình quản lý từ lập kế hoạch, tổ chức, chỉ đạo, đến KTĐG được trình bày chi tiết, giúp đảm bảo mọi HĐGD diễn ra hiệu quả và đúng mục tiêu.

Tổ chức xây dựng VHNT tại trường Tiểu học theo hướng ĐLHT là một quá trình dài hạn, đòi hỏi sự kết hợp chặt chẽ giữa các yếu tố như lãnh đạo, GV, HS, phụ huynh và CSVC. Sự quản lý hiệu quả của hiệu trưởng sẽ đảm bảo mọi hoạt động đều hướng tới mục tiêu chung là giúp HS phát triển toàn diện, có ĐLHT và đạt được thành công trong tương lai.

Tài liệu tham khảo

1. Bộ Giáo dục và Đào tạo (2008), *Chi thị về việc phát động phong trào thi đua Xây dựng trường học thân thiện, HS tích cực trong các trường phổ thông giai đoạn 2008-2013*, Hà Nội

2. Phạm Ngọc Lư (2024), Phát triển VHNT ở các trường THCS huyện Đại từ tỉnh Thái Nguyên trong bối cảnh hiện nay, Luận văn thạc sĩ QLGD Trường ĐHSP Thái Nguyên.

3. Nguyễn Thị Lý (2020), *Quản lý xây dựng VHNT đáp ứng yêu cầu đổi mới giáo dục ở các trường Tiểu học thị xã Phổ Yên Thái Nguyên*, Luận văn Thạc sĩ QLGD, Trường Đại học Sư phạm Hà Nội.

4. Nguyễn Thị Ngoãn (2009), *Biện pháp xây dựng văn hóa nhà trường*, Luận văn thạc sĩ QLGD, Trường Đại học Thái Nguyên.

Một số kỹ năng quản lý dự án đầu tư xây dựng... (tiếp theo trang 377)

2.9. Kỹ năng ứng dụng công nghệ:

Ngày nay, các dự án xây dựng ngày càng tăng về khối lượng và quy mô. Việc quản lý dự án xây dựng bằng phương pháp truyền thống gặp rất nhiều khó khăn và ảnh hưởng tới tiến độ công việc. Chính vì vậy, áp dụng công nghệ và các công cụ phần mềm quản lý dự án là một phần không thể thiếu. Sử dụng các ứng dụng và công nghệ để tối ưu hóa quá trình làm việc, tăng cường khả năng theo dõi tiến độ công việc và cung cấp thông tin chính xác. Kỹ năng này giúp nâng cao hiệu suất quản lý dự án và tạo ra môi trường làm việc hiện đại và động lực.

3. Kết luận: Trong bối cảnh thế giới ngày càng phát triển, các dự án trở nên phức tạp và nhiều thách thức hơn. Điều này đặt ra yêu cầu cao hơn đối với các nhà quản lý dự án. Để trở thành một nhà quản lý dự án thành công, cần có sự nỗ lực học tập, rèn luyện và cải tiến bản thân liên tục. Trên đây là 9 kỹ năng quản

lý dự án xây dựng quan trọng đang được áp dụng tại Trường Đại học Mở - Địa chất.

Tài liệu tham khảo

1. Quốc hội (2014), *Luật xây dựng ngày 18/6/2014; Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Xây dựng ngày 17/6/2020*; Hà Nội

2. Quốc hội (2019), *Luật đầu tư công ngày 13/6/2019*; Hà Nội

3. Quốc hội (2020), *Luật đầu tư ngày 17/6/2020*; Hà Nội

4. Quốc hội (2023), *Luật đấu thầu ngày 26/3/2023*; Hà Nội

5. Chính phủ (2021) *Nghị định 15/2021/NĐ-CP ngày 03/3/2021 quy định chi tiết một số nội dung về quản lý dự án đầu tư xây dựng*; Hà Nội

6. Chính phủ (2021), *Nghị định 99/2021/NĐ-CP ngày 11/11/2021 Quy định về quản lý, thanh toán, quyết toán dự, sử dụng vốn đầu tư công*; Hà Nội