

SẮP XẾP, TINH GỌN TỔ CHỨC BỘ MÁY ĐỂ ĐẤT NƯỚC PHÁT TRIỂN - TÍNH TẤT YẾU KHÁCH QUAN, NỘI DUNG CƠ BẢN VÀ QUYẾT TÂM CHÍNH TRỊ

TRẦN VĂN PHÒNG (*)

ĐỖ QUANG HUY (**)

Tóm tắt: Bài viết phân tích và chỉ ra tính tất yếu khách quan của việc sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy trong hệ thống chính trị ở nước ta, làm rõ những nội dung trọng tâm của công việc này, đó là: bám sát, nghiêm túc tuân thủ các mục tiêu, nguyên tắc, nội dung, cách thức, lộ trình thực hiện sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy mà Đảng đã định hướng. Đây là một cuộc đại cách mạng trong lịch sử hiện đại của Việt Nam, do đó đòi hỏi quyết tâm chính trị cao của toàn Đảng, toàn dân, toàn quân ta.

Từ khóa: Hệ thống chính trị; quyết tâm chính trị; sắp xếp tinh gọn tổ chức bộ máy; tính tất yếu khách quan.

Abstract: This article analyzes and highlights the objective necessity of restructuring and streamlining the organizational apparatus within Vietnam's political system. It clarifies the key components of this effort, which include: closely following and strictly adhering to the goals, principles, contents, methods and roadmap for organizational restructuring as outlined by the Party. This is considered a major revolution in modern Vietnamese history, and as such, requires strong political determination from the entire Party, the people and the armed forces.

Keywords: Political system; political determination; restructure and streamline the organizational apparatus; objective necessity.

Ngày nhận bài: 29/5/2025

Ngày biên tập: 07/7/2025

Ngày duyệt đăng: 19/7/2025

Trải qua kỷ nguyên giành độc lập, tự do, xây dựng chủ nghĩa xã hội và kỷ nguyên thống nhất đất nước, đổi mới, hội nhập và phát triển, dưới sự lãnh đạo của Đảng Cộng sản Việt Nam, đất nước ta đã đạt được những thành tựu vô cùng to lớn, có ý nghĩa lịch

sử quan trọng, là bước đệm đưa Việt Nam bước vào kỷ nguyên mới - kỷ nguyên vươn mình của dân tộc mà thời điểm mở đầu là Đại hội lần thứ XIV của Đảng, ghi dấu ấn 40 năm đổi mới (1986 - 2026). Tuy nhiên, điểm nghẽn về thể chế, hạ tầng, nhân lực, trong đó điểm nghẽn của điểm nghẽn là thể chế, đã, đang và sẽ tác động không nhỏ đến quá trình phát triển. Vì vậy, rất cần sự quyết tâm chính trị cao của toàn Đảng, toàn quân, toàn dân trong tinh gọn, sắp xếp tổ chức bộ máy, nhằm xây dựng hệ thống chính trị thật sự tinh, gọn, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ trong kỷ nguyên mới.

(*) GS.TS, NGND; Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh

(**) TS; Học viện An ninh nhân dân

(***) Bài viết trong Kế hoạch tuyên truyền chủ trương của Đảng, Nhà nước về việc sắp xếp đơn vị hành chính các cấp, xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 02 cấp

Tính tất yếu phải sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy trong hệ thống chính trị

Thứ nhất, qua các kỳ Đại hội thời kỳ đổi mới, Đảng ta luôn xác định phải đổi mới, kiện toàn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị và đây được coi là một trong những nội dung trọng tâm của quá trình xây dựng, phát triển đất nước. Với Nghị quyết số 06-NQ/HNTW ngày 29/3/1989 của Hội nghị Trung ương 6 khóa VI, cùng các kỳ đại hội Đảng toàn quốc thứ VII đến XIII, Đảng ta đều nhấn mạnh nhiệm vụ tinh gọn tổ chức bộ máy, xây dựng mô hình tổng thể tổ chức bộ máy hệ thống chính trị đáp ứng yêu cầu của từng giai đoạn cách mạng. Ngày 25/10/2017, Ban Chấp hành Trung ương đã ban hành Nghị quyết số 18-NQ/TW Hội nghị Trung ương 6 khóa XII *“Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả”*. Nghị quyết số 18-NQ/TW đề ra mục tiêu: “Tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả và phù hợp với thể chế kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa nhằm tăng cường vai trò lãnh đạo của Đảng; nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý của Nhà nước và chất lượng hoạt động của Mặt trận Tổ quốc, các đoàn thể chính trị - xã hội; phát huy quyền làm chủ của nhân dân”⁽¹⁾. Tuy nhiên, “nhận thức và hành động của một số cấp ủy, tổ chức đảng, tập thể lãnh đạo, người đứng đầu ở một số cơ quan, tổ chức, đơn vị, địa phương chưa đầy đủ, chưa sâu sắc, quyết tâm chưa cao, hành động chưa quyết liệt, việc sắp xếp tổ chức bộ máy chưa đồng bộ, tổng thể, chưa gắn tinh giản biên chế với cơ cấu lại”⁽²⁾. Vì vậy, đến Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025, Hội nghị lần thứ 11 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII, Ban Chấp hành Trung ương Đảng đã quyết liệt và thống nhất chủ trương với phương án: sáp nhập đơn vị hành chính cấp tỉnh, không tổ chức cấp huyện, sáp nhập cấp xã và xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 2 cấp; sắp xếp các tổ chức chính trị - xã hội, các hội quần chúng được Đảng và Nhà nước giao nhiệm vụ vào Mặt trận Tổ quốc Việt Nam; sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy Tòa án nhân dân, Viện kiểm

sát nhân dân; xây dựng hệ thống tổ chức đảng ở địa phương; chủ trương sửa đổi, bổ sung một số điều của Hiến pháp năm 2013.

Thứ hai, sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy nhằm mục tiêu giải phóng toàn bộ lực lượng sản xuất xã hội, phát triển lực lượng sản xuất. Sau gần 40 năm đổi mới, dưới sự lãnh đạo của Đảng Cộng sản Việt Nam, đất nước ta đã có những thành tựu vượt bậc. Đây chính là những tiền đề, động lực nội sinh quan trọng đưa đất nước bước vào kỷ nguyên phát triển mới. Tuy nhiên, bốn nguy cơ đe dọa đến sự vững bền của Đảng và chế độ, mà Đảng đã chỉ ra từ Hội nghị đại biểu giữa nhiệm kỳ khóa VII vẫn còn hiện diện, có mặt còn đáng lưu ý hơn; những biến động to lớn, diễn biến nhanh chóng, phức tạp, khó dự báo của tình hình thế giới và khu vực, đặc biệt là các cuộc chiến tranh xung đột vũ trang và chiến tranh thương mại giữa các nước hiện nay... đã đặt ra những yêu cầu, thách thức gay gắt hơn trước.

Ngoài những yếu tố mang tính chất vĩ mô, việc thực hiện các hoạt động cụ thể của các tổ chức trong hệ thống chính trị vẫn còn khá công kênh, nhiều tầng nấc; chức năng, nhiệm vụ của các tổ chức thành viên vẫn còn tình trạng trùng lặp, chồng chéo. Việc hoàn thiện mô hình tổ chức tổng thể của hệ thống chính trị cho phù hợp với tình hình thực tiễn còn chậm, chưa đáp ứng yêu cầu. Chi phí cho tổ chức và hoạt động bộ máy của hệ thống chính trị nói chung, bộ máy nhà nước nói riêng từ nguồn ngân sách nhà nước khá lớn, chiếm một tỷ lệ rất cao (khoảng 70%) ngân sách nhà nước hàng năm. Hoạt động của Mặt trận Tổ quốc Việt Nam và các tổ chức chính trị - xã hội có mặt chưa theo kịp yêu cầu của tình hình mới, tình trạng hành chính hóa trong hoạt động vẫn chậm được khắc phục.

Những bất cập nêu trên, nếu không được khẩn trương khắc phục và kiên quyết thay đổi sẽ kìm hãm sự phát triển của các thành tố trong lực lượng sản xuất, không thể cởi trói, tạo đà cho lực lượng sản xuất phát triển, hình thành cơ chế hấp dẫn cho đầu tư nước ngoài vào Việt Nam, hệ quả tất yếu dẫn đến những ảnh hưởng tiêu cực trong tiến trình phát triển của dân tộc trong kỷ nguyên mới.

Thứ ba, sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy trong hệ thống chính trị góp phần quan trọng củng cố và nâng cao niềm tin của Nhân dân vào sự lãnh đạo của Đảng và Nhà nước. Sự phát triển mạnh mẽ của khoa học - công nghệ hiện đại, chủ trương áp dụng triệt để chuyển đổi số trong toàn bộ hoạt động công vụ đã tạo cơ sở cho việc hình thành một quy trình, một phong cách, một văn hóa mới trong tiếp nhận, giải quyết thủ tục hành chính. Chính những thay đổi mạnh mẽ trên đã khiến hệ thống tổ chức bộ máy cũ bộc lộ hạn chế, khiếm khuyết, thậm chí gây ra những tầng nấc, thủ tục, phiền hà cho hoạt động phục vụ Nhân dân. Trong phiên họp lần thứ 10 tổng kết hoạt động của Ủy ban Quốc gia về chuyển đổi số và Đề án 06 về phát triển ứng dụng dữ liệu về dân cư, định danh và xác thực điện tử phục vụ chuyển đổi số quốc gia năm 2024, phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm năm 2025, Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính đã đánh giá: “Trong năm 2024, thể chế, cơ chế, chính sách liên quan đến chuyển đổi số tiếp tục được tập trung hoàn thiện. Quốc hội đã ban hành Luật Dữ liệu; Chính phủ đã ban hành 14 nghị định; các bộ đã ban hành theo thẩm quyền 33 thông tư; đơn giản hóa 898/1.084 thủ tục hành chính được giao tại các nghị quyết của Chính phủ; trong đó năm 2024, đã đơn giản hóa 313 thủ tục. 63/63 địa phương đã ban hành Nghị quyết miễn giảm phí, lệ phí cho người dân, doanh nghiệp trong thực hiện thủ tục hành chính⁽³⁾”. Chính những thành tựu trên đã tạo được niềm tin, sự kỳ vọng, tin tưởng vào một hệ thống chính trị của Nhân dân, do Nhân dân và vì Nhân dân. Vì vậy, yêu cầu cấp thiết và khẩn trương xây dựng một bộ máy chính trị khoa học, tinh, gọn, minh bạch, hiệu quả không chỉ giảm bớt những bất cập trong quản lý mà còn khẳng định tinh thần trách nhiệm, sự tận tụy và năng lực điều hành của đội ngũ cán bộ, công chức.

Một số nội dung trọng tâm trong sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy

Thứ nhất, bám sát và nghiêm túc tuân thủ các mục tiêu, nguyên tắc, nội dung, cách thức, lộ trình thực hiện trong sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy mà Đảng đã định hướng, thông qua.

Cấp ủy, chính quyền các cấp trong quá trình thực hiện các nhiệm vụ trước mắt cần: “Xây dựng, tổ chức thực hiện trong toàn hệ thống chính trị mô hình tổng thể tổ chức bộ máy hệ thống chính trị Việt Nam đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ trong giai đoạn cách mạng mới; tập trung hoàn thiện thể chế theo tinh thần “vừa chạy, vừa xếp hàng” để nhanh chóng đưa chủ trương của Đảng vào thực tiễn cuộc sống; gắn tinh gọn tổ chức bộ máy với cơ cấu lại đội ngũ cán bộ đủ phẩm chất, năng lực ngang tầm nhiệm vụ, biên chế hợp lý, chuẩn hóa chức danh⁽⁴⁾”. Đồng thời, bám sát định hướng được quy định trong Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 Hội nghị lần thứ 11 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII với các nội dung và lộ trình cụ thể như: Về tổ chức bộ máy chính quyền địa phương 02 cấp: Cấp tỉnh (tỉnh, thành phố trực thuộc Trung ương), cấp xã (xã, phường, đặc khu trực thuộc tỉnh, thành phố); kết thúc hoạt động của đơn vị hành chính cấp huyện từ ngày 01/7/2025 sau khi Nghị quyết sửa đổi, bổ sung một số điều của Hiến pháp năm 2013 và Luật Tổ chức chính quyền địa phương năm 2025 (sửa đổi) có hiệu lực thi hành; số lượng đơn vị hành chính cấp tỉnh sau sáp nhập là 34 tỉnh, thành phố (28 tỉnh và 06 thành phố trực thuộc Trung ương); sáp nhập đơn vị hành chính cấp xã bảo đảm cả nước giảm khoảng 60 - 70% số lượng đơn vị hành chính cấp xã so với hiện nay; sắp xếp, tinh gọn, hợp nhất cơ quan Mặt trận Tổ quốc Việt Nam, các tổ chức chính trị - xã hội, các hội quần chúng do Đảng, Nhà nước giao nhiệm vụ ở cấp Trung ương, cấp tỉnh và cấp xã; kết thúc hoạt động của công đoàn viên chức, công đoàn lực lượng vũ trang; sắp xếp, tinh gọn bộ máy Tòa án nhân dân, Viện Kiểm sát nhân dân với hệ thống tổ chức Tòa án nhân dân, Viện Kiểm sát nhân dân có 3 cấp: Tòa án nhân dân và Viện Kiểm sát nhân dân tối cao, cấp tỉnh, cấp khu vực, kết thúc hoạt động Tòa án nhân dân, Viện Kiểm sát nhân dân cấp cao và cấp huyện; tổ chức đảng ở địa phương tương ứng với hệ thống hành chính cấp tỉnh, cấp xã và kết thúc hoạt động của đảng bộ cấp huyện (huyện, thị xã, thành phố, quận trực thuộc tỉnh, thành phố trực thuộc Trung ương)⁽⁵⁾.

Thứ hai, hiện đại hóa hệ thống quản lý và năng lực quản lý nhà nước.

Muốn hiện đại hóa hệ thống quản lý và năng lực quản lý nhà nước thì phải áp dụng những thành tựu mới nhất của khoa học - công nghệ, các thành tựu của Cách mạng công nghiệp lần thứ tư vào quản lý nhà nước và nâng cao năng lực quản lý nhà nước. Chẳng hạn phải vận dụng: internet vạn vật (IoT), trí tuệ nhân tạo (AI), in 3D, công nghệ sinh học và công nghệ nano; số hóa quản trị nhà nước... Đây là những công nghệ mang lại sự hỗ trợ hiệu quả cho quản lý nhà nước và nâng cao năng lực quản lý nhà nước. Nhờ có công nghệ số, các cán bộ, công chức, viên chức, các tổ chức bộ máy có thể đưa ra các quyết định quản lý, ban hành chính sách kịp thời. Nói khác đi, tổ chức bộ máy có thể tinh gọn hơn, nhưng hiệu quả hơn, hiệu lực hơn, nhanh hơn. Đồng thời, đẩy mạnh việc ứng dụng công nghệ thông tin vào đổi mới phương thức hoạt động của tổ chức bộ máy, dựa trên dữ liệu, tăng cường xử lý văn bản và hồ sơ công việc trên môi trường điện tử, công nghệ số; giảm chi phí và thời gian xử lý công việc. Trên cơ sở đó tinh giản được tổ chức bộ máy nhưng mang lại sự hài lòng hơn cho người dân; dễ tạo ra sự đồng thuận cao trong xã hội, củng cố, tăng cường niềm tin của nhân dân vào tổ chức bộ máy nhà nước.

Thứ ba, có cơ chế, chính sách bảo đảm chọn được cán bộ, công chức, viên chức có tài đức do tác động của tinh gọn, sắp xếp tổ chức bộ máy.

Để sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy hiệu quả cần có cơ chế, chính sách bảo đảm được lợi ích, cuộc sống của những cán bộ tiếp tục ở lại khu vực công và cả những cán bộ, công chức, viên chức thuộc diện tinh giản biên chế do tác động của tinh gọn, sắp xếp tổ chức bộ máy. Để đạt được mục tiêu này cần phải dựa vào nhân dân, lấy người dân làm trung tâm, là chủ thể, là mục tiêu cao nhất của công cuộc sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy trong toàn hệ thống chính trị. Đối với việc lựa chọn, sắp xếp các cán bộ tiếp tục đảm đương các nhiệm vụ trong hệ thống chính trị cần phải có sự quan tâm, đầu tư cho cán bộ, công chức

trong nâng cao trình độ chuyên môn, trình độ sử dụng khoa học - công nghệ, đổi mới, sáng tạo để đáp ứng được những yêu cầu của nhiệm vụ mới. Đồng thời, cần nâng cao mức sống cho cán bộ, công chức, viên chức gắn với thực hiện chính sách thu hút người có tài năng vào khu vực công để “giữ chân” những người có năng lực, phẩm chất, sức khỏe, kinh nghiệm, nhiệt huyết.

Bên cạnh việc có những chính sách đãi ngộ hợp lý với những cá nhân tiếp tục cống hiến trong các cơ quan Đảng, Nhà nước, tổ chức chính trị, tổ chức chính trị - xã hội, Đảng, Nhà nước cũng cần đặc biệt quan tâm đến đối tượng nghỉ việc gắn với mục tiêu tinh giản biên chế, cơ cấu lại tổ chức bộ máy nhà nước. Các chính sách áp dụng cho cán bộ thuộc diện tinh giản cần được nghiên cứu, tính toán, xây dựng trên nguyên tắc công bằng, nhân văn, hài hòa và đánh giá đúng mức đóng góp của cán bộ, có tương quan với mức sống hiện tại nhằm ổn định cuộc sống, bảo đảm quyền, lợi ích hợp pháp cho cán bộ, công chức, viên chức và người lao động; các chế độ, chính sách phải có tính nhất quán, kế thừa tính hợp lý, tính ưu việt so với các chính sách đã có từ trước đến nay và cao hơn chính sách hiện hành.

Quyết tâm chính trị cao của cả hệ thống chính trị

Để thực hiện tốt những nội dung trọng tâm trong sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy nêu trên, cả hệ thống chính trị phải có quyết tâm chính trị cao, nỗ lực lớn, hành động quyết liệt trong thực hiện. Nhất là người đứng đầu cấp ủy đảng, chính quyền địa phương, các bộ, ngành, thậm chí là phải hy sinh lợi ích cá nhân để phục vụ nhiệm vụ, mục đích cao cả của chiến lược tổ chức, sắp xếp tổ chức bộ máy. Với một nhiệm vụ rất nặng nề, khi song song thực hiện các nhiệm vụ: vừa tiến hành sửa đổi, bổ sung, xây dựng hoàn thiện thể chế, nhất là các quy định về quản lý nhà nước, quản trị quốc gia, quản lý xã hội, vừa khẩn trương ban hành đồng bộ các quy định, hướng dẫn để các cơ quan, đơn vị, tổ chức của hệ thống chính trị vận hành thông suốt, hoạt động hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả theo mô hình tổ chức mới,

chắc chắn nhiệm vụ trong giai đoạn tới là rất nặng nề và nhạy cảm, đặc biệt là phải lựa chọn cho được những cán bộ “tinh túy trong những tinh túy” để bố trí, sắp xếp. Để làm được điều này cần một tinh thần đoàn kết mạnh mẽ trong toàn hệ thống chính trị; sự thống nhất, nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn, thách thức trong toàn Đảng, toàn quân và toàn dân, nhằm “thực hiện thắng lợi nhiệm vụ sắp xếp đơn vị hành chính, tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị theo tinh thần Nghị quyết số 18-NQ/TW của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII và mục tiêu tăng trưởng GDP đạt từ 8% trở lên, cũng như các mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội, bảo đảm quốc phòng, an ninh, đối ngoại năm 2025, tổ chức thành công đại hội đảng bộ các cấp nhiệm kỳ 2025 - 2030 tiến tới Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIV của Đảng”⁽⁶⁾.

Muốn đạt được thành tựu quan trọng trong sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy, nhằm tạo điều kiện quan trọng đưa đất nước bước vào kỷ nguyên mới phát triển của dân tộc, cần phải kiên trì dựa vào dân, quán triệt quan điểm Nhân dân làm trung tâm, là chủ thể, huy động cho được sức mạnh đoàn kết của toàn dân; khuyến khích, phát huy vai trò của Nhân dân trong toàn bộ hoạt động tinh giản, sắp xếp tổ chức bộ máy. Thực sự phát huy tinh thần “dân biết, dân bàn, dân làm, dân kiểm tra, dân giám sát, dân thụ hưởng” trong cả quá trình sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy. Trong toàn bộ quá trình cách mạng Việt Nam, thực tiễn đã chứng minh rằng, chỉ cần thống nhất đồng lòng, kiên trì với đường lối lãnh đạo của Đảng; các quan điểm, đường lối được đề ra nhất quán vì lợi ích của Nhân dân, vì sự phát triển toàn diện của con người và sự tiến bộ của toàn xã hội thì việc cơ cấu, thay đổi tổ chức bộ máy nhà nước có khó khăn đến đâu chắc chắn cũng sẽ đạt được những thành tựu to lớn. Công cuộc tinh gọn, sắp xếp lại tổ chức bộ máy không chỉ là trách nhiệm của Đảng, của Chính phủ, của các cơ quan lãnh đạo mà còn là sự mong mỏi của toàn thể Nhân dân vì một nước Việt Nam giàu mạnh, phồn vinh, hạnh phúc.

Có thể khẳng định, sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy vừa là yêu cầu của lịch sử nhưng cũng thể hiện tầm nhìn chiến lược của lãnh đạo Đảng, Nhà nước ta. Sự quyết tâm, thái độ quyết liệt trong đổi mới đồng bộ tổ chức bộ máy; dám đương đầu, dũng cảm đối diện với sự trì trệ của một hệ thống công kênh; khắc phục những khó khăn thách thức, kiên trì tiến hành tinh gọn tổ chức bộ máy đến cùng, kiên quyết hoàn thành khát vọng, thực hiện bằng được mục tiêu tinh gọn, sắp xếp tổ chức bộ máy chính là những yêu cầu và điều kiện để nước ta bước vào kỷ nguyên mới - kỷ nguyên vươn mình của dân tộc Việt Nam - một kỷ nguyên của phát triển, giàu mạnh dưới sự lãnh đạo của Đảng ta, xây dựng thành công nước Việt Nam xã hội chủ nghĩa, hòa bình, độc lập, dân chủ, giàu mạnh, phồn vinh, văn minh, hạnh phúc sánh vai với các cường quốc năm châu./.

Ghi chú:

(1) Ban Chấp hành Trung ương, *Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả*.

(2) Tô Lâm (2025), *Rạng rỡ Việt Nam*, Tạp chí Cộng sản điện tử, tại https://tapchicongsan.org.vn/media-story/-/asset_publisher/V8hhp4dK31Gf/content/rang-ro-viet-nam.

(3) *Chuyển đổi số phải gắn kết chặt chẽ với sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy, nâng cao chất lượng đội ngũ CBCCVC* <https://xaydungchinhsach.chinhphu.vn/chuyen-doi-so-phai-gan-ket-chat-che-voi-sap-xep-tinh-gon-bo-may-nang-cao-chat-luong-doi-ngu-cbccvc-119250206230000901.htm>.

(4) Tô Lâm (2024), *Tinh - gọn - mạnh - hiệu năng - hiệu lực - hiệu quả*, https://www.tapchicongsan.org.vn/media-story/-/asset_publisher/V8hhp4dK31Gf/content/tinh-gon-manh-hieu-nang-hieu-luc-hieu-qua.

(5), (6) Ban Chấp hành Trung ương, *Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 của Hội nghị lần thứ 11 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII*.