

# "VỪA CHẠY, VỪA XẾP HÀNG" - TINH THẦN CHỈ ĐẠO TRONG TINH GỌN TỔ CHỨC BỘ MÁY CỦA HỆ THỐNG CHÍNH TRỊ Ở NƯỚC TA HIỆN NAY

LÊ VĂN CƯỜNG (\*)

**Tóm tắt:** Cuộc cách mạng tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị ở nước ta đang được tiến hành một cách khẩn trương, đồng bộ và quyết liệt theo tinh thần chỉ đạo “vừa chạy, vừa xếp hàng” của Tổng Bí thư Tô Lâm. Để làm rõ nội dung “vừa chạy, vừa xếp hàng”, bài viết phân tích, đánh giá trên cơ sở khoa học và thực tiễn, góp phần thống nhất nhận thức và hành động của cán bộ, đảng viên và Nhân dân trong giai đoạn hiện nay.

**Từ khóa:** Hệ thống chính trị; tổ chức bộ máy; “vừa chạy, vừa xếp hàng”.

**Abstract:** The revolution of streamlining the organizational apparatus of Vietnam's political system is being urgently, comprehensively, and resolutely implemented in accordance with the guiding spirit of “running while lining up” as emphasized by General Secretary Tô Lâm. This article seeks to clarify the meaning of this phrase through scientific and practical analysis, thereby contributing to the unification of awareness and actions among officials, Party members, and the people in the current context.

**Keywords:** Political system; organizational apparatus; “running while lining up”.

Ngày nhận bài: 18/5/2025

Ngày biên tập: 30/6/2025

Ngày duyệt đăng: 19/7/2025

Cuộc cách mạng tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị là một chủ trương lớn được Đảng và Nhà nước ta tiến hành nhằm nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động, đồng thời khắc phục những hạn chế về tổ chức công kênh, chức năng chồng chéo, biên chế nhiều nhưng chưa tương xứng với hiệu quả công vụ. Quá trình này đòi hỏi vừa phải có quyết tâm chính trị cao, vừa cần có cách tiếp cận linh hoạt, thích ứng với đòi hỏi của thực tiễn. Chính trong tinh thần đó, sự chỉ đạo của Tổng Bí thư Tô Lâm “vừa chạy, vừa xếp hàng” được xem là một chỉ đạo mang tính biểu tượng, thể hiện tinh thần hành động quyết liệt, linh hoạt, sáng tạo, phù hợp với thực tiễn phức tạp và vận động nhanh

của cuộc cách mạng tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị ở Việt Nam hiện nay.

Việc “vừa chạy, vừa xếp hàng” không phải là biểu hiện của sự tùy tiện hay thiếu quy chuẩn, mà là hình ảnh ẩn dụ cho phương châm hành động vừa triển khai, vừa làm vừa điều chỉnh, lấy thực tiễn làm cơ sở để từng bước hoàn thiện thể chế và phương thức tổ chức. Triển khai thực hiện theo phương châm này không phải là sự tiệm tiến từng bước mà có sự nhảy vọt với tinh thần “không chờ hoàn hảo mới làm”, nhưng trên cơ sở đảm bảo các nguyên tắc, giới hạn không được vượt qua một cách chủ quan, nóng vội theo tư tưởng chỉ đạo của Đảng ta là: “Bảo đảm giữa kiên định và đổi mới, kế thừa và phát triển”<sup>(1)</sup>.

Nghị quyết Đại hội ĐBTQ lần thứ XIII của Đảng rút ra bài học kinh nghiệm qua 35 năm đổi mới đất nước đã khẳng định: “Phát huy dân chủ đi đôi với giữ vững kỷ cương; coi trọng tổng kết thực tiễn, nghiên cứu lý luận”<sup>(2)</sup>. Chúng ta thấy rằng, mệnh đề “tổng kết thực tiễn” được đưa lên trước “nghiên cứu lý luận” vì thực tiễn mới là thước đo chân lý.

(\*) PGS.TS; Viện Xây dựng Đảng, Học viện Chính trị quốc gia Hồ Chí Minh

(\*\*) Bài viết trong Kế hoạch tuyên truyền chủ trương của Đảng, Nhà nước về việc sắp xếp đơn vị hành chính các cấp, xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 02 cấp

Trong điều kiện đất nước còn nhiều thách thức và hạn chế về nguồn lực, trong khi yêu cầu đổi mới ngày càng cấp bách, thì đòi hỏi phải hành động ngay, không thể chờ đến khi mọi thứ hoàn hảo mới bắt đầu. Với sự phát triển của cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ tư, cạnh tranh chiến lược trên tất cả các mặt, các lĩnh vực đang diễn ra gay gắt không cho chúng ta có thời gian để chần chừ. Tổng Bí thư Tô Lâm yêu cầu mỗi cơ quan, đơn vị và đội ngũ cán bộ, đảng viên phải làm việc với phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng” mới thực hiện thành công cuộc cách mạng về đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị trong kỷ nguyên mới của dân tộc. Tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị là nhiệm vụ trọng tâm, có ý nghĩa sống còn đối với sự phát triển của đất nước hiện nay, điều này được thể hiện trên các mặt sau đây:

*Thứ nhất, tinh gọn tổ chức bộ máy - yêu cầu khách quan và cấp thiết:* Nghị quyết số 18-NQ/TW của Hội nghị Trung ương lần thứ 6 khóa XII Một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả (Nghị quyết số 18-NQ/TW) đã nhấn mạnh yêu cầu “tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả” vì “Mô hình tổng thể về tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị chưa được hoàn thiện, một số bộ phận, lĩnh vực chưa phù hợp với yêu cầu, nhiệm vụ của thời kỳ mới. Nhận thức, ý thức trách nhiệm của một số cấp ủy, tổ chức đảng chưa đầy đủ, toàn diện về tầm quan trọng, tính cấp thiết và những yêu cầu đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị, nhất là về những hạn chế, khuyết điểm đang tác động trực tiếp đến vai trò lãnh đạo, uy tín của Đảng và niềm tin của Nhân dân”.

Để khắc phục tình trạng mà Nghị quyết số 18-NQ/TW nêu ra là: tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị vẫn còn công kênh, nhiều tầng nấc, nhiều đầu mối; hiệu lực, hiệu quả hoạt động chưa đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ. Chúc năng, nhiệm vụ, quyền hạn, tổ chức bộ máy, mối quan hệ của một số cơ quan, tổ chức chưa thật rõ, còn chồng chéo, trùng lặp... Việc phân công, phân cấp, phân quyền

giữa các ngành, các cấp và trong từng cơ quan, tổ chức chưa hợp lý, mạnh mẽ và đồng bộ; còn tình trạng bao biện, làm thay hoặc bỏ sót nhiệm vụ. Kiện toàn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị gắn với tinh giản biên chế, cơ cấu lại đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức đạt kết quả thấp; tỷ lệ người phục vụ cao, nhất là ở khối văn phòng; số lãnh đạo cấp phó nhiều; việc bổ nhiệm cấp “hàm” ở một số cơ quan Trung ương chưa hợp lý... cần phải có chủ trương, biện pháp mang tính chiến lược, đồng thời đề ra biện pháp mang tính cách mạng, đột phá và toàn diện.

Trong quá trình triển khai Nghị quyết số 18-NQ/TW ở nhiều địa phương đã xuất hiện không ít khó khăn từ việc dôi dư cán bộ, lúng túng trong phân công nhiệm vụ sau sáp nhập, cho đến những bất cập trong phối hợp công việc giữa các cơ quan hợp nhất. Để hiện thực quan điểm: “Cần kiên quyết, kiên trì thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, nhưng phải đảm bảo tính ổn định, đồng bộ và phù hợp với thực tiễn” thì rất cần sự linh hoạt trong lãnh đạo, điều hành theo phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng”. Điều này cho thấy chủ trương không cầu toàn, không nóng vội, mà chấp nhận thử nghiệm, linh hoạt - thể hiện rõ tinh thần “vừa chạy, vừa xếp hàng”. Nói cách khác, cách mạng về tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị là quá trình lâu dài, từng bước, đòi hỏi vừa có quyết tâm chính trị cao, vừa có phương pháp tổ chức linh hoạt và đồng bộ.

*Thứ hai, “vừa chạy, vừa xếp hàng” - một cách tiếp cận phù hợp với đòi hỏi của thực tiễn:* phương châm này thể hiện một tinh thần đổi mới quyết liệt nhưng mềm dẻo, linh hoạt, phù hợp với quy luật của sự phát triển - cái mới xuất hiện không thể hoàn hảo ngay từ đầu, mà cần thử nghiệm, điều chỉnh và hoàn thiện qua thực tiễn. Việc sắp xếp lại tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị không đơn thuần là bài toán kỹ thuật về quản trị, mà là một tiến trình chính trị - xã hội phức tạp, liên quan đến con người, lợi ích, tâm lý và truyền thống tổ chức. Từ chính quyền địa phương 03 cấp thành chính quyền địa phương 02 cấp và thu gọn đầu mối cấp tỉnh, cấp xã thực sự là một cuộc cách mạng. Cụ thể, các kết luận

của Trung ương xác định việc sáp nhập 63 tỉnh, thành phố xuống còn 34 tỉnh, thành phố. Tổ chức ở mỗi tỉnh, thành phố thành các xã, phường và đặc khu, mô hình mỗi xã như “một huyện thu nhỏ”, giảm 60 - 70% số đơn vị cấp xã so với hiện nay.

Vì vậy, cách tiếp cận “vừa chạy, vừa xếp hàng”, vừa làm, vừa điều chỉnh là hợp lý và khả thi trong giai đoạn hiện nay. Chủ tịch Hồ Chí Minh đã nêu rõ: “Cách mệnh là phá cái cũ đổi ra cái mới, phá cái xấu đổi ra cái tốt”<sup>(3)</sup>. Để cách mạng thành công, tất nhiên sẽ phải trải qua nhiều giai đoạn và phải có sự hy sinh, mất mát nhưng vì mục tiêu mà chúng ta hướng tới chính là “phá cái xấu đổi ra cái tốt” bởi “nước độc lập mà dân không hưởng hạnh phúc tự do, thì độc lập cũng chẳng có nghĩa lý gì”<sup>(4)</sup>. Ngay từ khi Nhà nước Việt Nam Dân chủ Cộng hòa (nay là Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Việt Nam) còn non trẻ, Người đã sớm nhìn ra trong tổ chức bộ máy nhà nước vẫn có những tình trạng: “Trong một ủy ban, nhiều khi có người rất rỗi rãi, cả ngày chỉ chạy ra chạy vào cho có chuyện, có người lại bù đầu rối óc vì một mình phải kiêm đến mấy việc: nào ngoại giao, nào tư pháp, nào tài chính”<sup>(5)</sup>. Biện pháp khắc phục mà Người đưa ra là: “Chính quyền và Đoàn thể tìm mọi cách để giảm bớt những cơ quan và những nhân viên không cần thiết lắm, để tiết kiệm sức người và của, để thêm sức vào việc sản xuất. Đồng thời tìm mọi cách để nâng cao năng suất của những nhân viên và các cơ quan”<sup>(6)</sup>.

Vận dụng đúng đắn, sáng tạo tư tưởng của Chủ tịch Hồ Chí Minh về tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị, trong suốt quá trình lãnh đạo cách mạng, Đảng ta luôn quan tâm đến nội dung này. Tính từ khi đổi mới đất nước đến nay, bắt đầu bằng Nghị quyết số 06-NQ/HNTW ngày 29/3/1989 của Hội nghị Trung ương 6 khóa VI về kiểm điểm hai năm thực hiện Nghị quyết Đại hội VI và phương hướng, nhiệm vụ ba năm tới, cho đến các kỳ đại hội tiếp theo, Đảng ta đã ban hành nhiều nghị quyết quan trọng và gần đây là Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017; Nghị quyết số 27-NQ/TW ngày 09/11/2022 của Hội nghị Trung ương lần thứ 6 khóa XIII về tiếp tục xây dựng và hoàn thiện Nhà nước pháp quyền xã hội chủ nghĩa Việt Nam trong

giai đoạn mới đã cho thấy Đảng ta thường xuyên quan tâm đến việc sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị.

Tiếp nối tư tưởng Hồ Chí Minh, Tổng Bí thư Tô Lâm nêu rõ: “Bác Hồ của chúng ta đã vận dụng sáng tạo tư tưởng kết hợp sức mạnh dân tộc với sức mạnh thời đại, tìm ra con đường cứu nước, đưa Việt Nam thoát khỏi cảnh nô lệ, giành lại độc lập, tự do cho dân tộc. Trong thế giới phụ thuộc lẫn nhau như ngày nay, sự phát triển của mỗi quốc gia - dân tộc không thể biệt lập, đứng bên ngoài những tác động của thế giới và thời đại, của thời cuộc và cục diện của nó. Noi gương Chủ tịch Hồ Chí Minh, chúng ta phải bắt nhịp với sự vận động của thế giới, tìm ra con đường mang lại hòa bình, ổn định, thịnh vượng, phát triển và xây dựng vị thế cao hơn, vững chắc hơn cho đất nước trong kỷ nguyên mới”<sup>(7)</sup>. Con đường đưa dân tộc Việt Nam bước vào kỷ nguyên mới, kỷ nguyên thịnh vượng, phát triển sánh vai cùng các cường quốc trên thế giới rất cần những bước phát triển đột phá với phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng” là một minh chứng rõ nét.

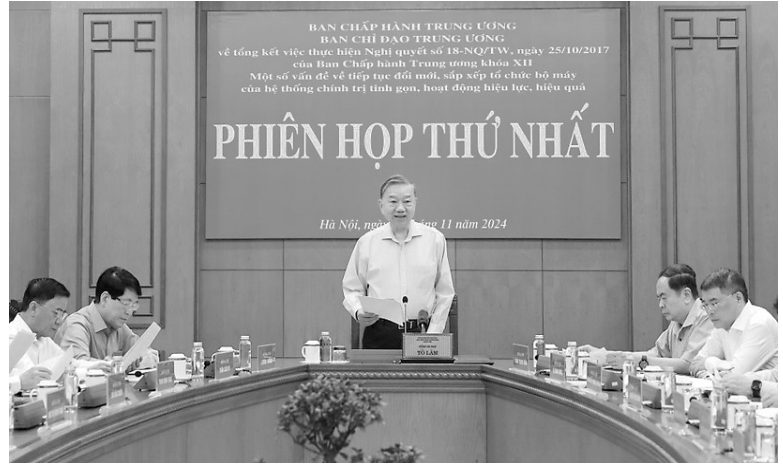
*Thứ ba, “vừa chạy, vừa xếp hàng” - một cách tiếp cận phù hợp với nguyện vọng của Nhân dân:* cả cuộc đời hoạt động cách mạng của mình, Chủ tịch Hồ Chí Minh chỉ có một ham muốn: “Tôi chỉ có một sự ham muốn, ham muốn tột bậc, là làm sao cho nước ta được hoàn toàn độc lập, dân ta được hoàn toàn tự do, đồng bào ai cũng có cơm ăn áo mặc, ai cũng được học hành”<sup>(8)</sup>. Trung thành với sự nghiệp và tư tưởng Hồ Chí Minh, Đảng Cộng sản Việt Nam không có mục tiêu nào khác là hy sinh phấn đấu vì lợi ích của Nhân dân nên trong suốt 95 năm qua, Đảng đã được Nhân dân thừa nhận với cách gọi rất đời thân thương và tự hào “Đảng ta” - Đảng của chúng ta.

Tổng Bí thư Tô Lâm nhấn mạnh chủ trương sắp xếp tinh gọn tổ chức bộ máy được Nhân dân đồng tình, ủng hộ, tổ chức triển khai rất nhanh, rất tốt: “Đây là điều người dân mong đợi lâu rồi. Khi tinh gọn tổ chức bộ máy, tiết kiệm tiền chỉ là một phần thôi, quan trọng hơn cả là hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả bộ máy, đưa đất nước phát triển lên”. Đây cũng là minh chứng sống động cho

phương châm “ý Đảng hợp với lòng dân”. Sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh, gọn, mạnh, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả theo phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng” phải hướng tới mục tiêu tăng trưởng để nâng cao đời sống vật chất và tinh thần của Nhân dân. Vừa qua, Đảng ta đã ban hành chủ trương miễn học phí cho học sinh hệ phổ thông công lập các cấp; đồng thời chính sách miễn phí viện phí toàn dân giai đoạn từ 2030-2035 theo chỉ đạo của Tổng Bí thư Tô Lâm chính là thể hiện bản chất tốt đẹp của xã hội ta.

*Thứ tư, “vừa chạy, vừa xếp hàng” - quyết tâm chính trị cao của người đứng đầu và tập thể lãnh đạo Đảng, Nhà nước trên cơ sở đoàn kết thống nhất:* cách mạng tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị là một cuộc cách mạng toàn diện nên rất cần quyết tâm chính trị cao và trên hết là xây dựng được khối đoàn kết thống nhất trong tập thể lãnh đạo Đảng, Nhà nước. Với tư cách là một Đảng duy nhất cầm quyền, lãnh đạo cách mạng, là bộ phận trung tâm, là linh hồn của khối đại đoàn kết toàn dân tộc nên mục đích hoạt động của Đảng ta là “đoàn kết toàn dân, phụng sự Tổ quốc” và sức mạnh của Đảng ta chính là ở sự đoàn kết nhất trí. Vì vậy, vấn đề đoàn kết thống nhất trong Đảng là vấn đề quan trọng bậc nhất của cách mạng; là cơ sở, là chỗ dựa để đoàn kết dân tộc. Chủ tịch Hồ Chí Minh căn dặn: “Đoàn kết là một truyền thống cực kỳ quý báu của Đảng và của dân ta. Các đồng chí từ Trung ương đến các chi bộ cần phải giữ gìn sự đoàn kết nhất trí của Đảng như giữ gìn con ngươi của mắt mình”<sup>(9)</sup>.

Như vậy, đại đoàn kết toàn dân tộc mà hạt nhân là sự đoàn kết thống nhất trong Đảng không chỉ là một nguyên tắc mà đã thực sự trở thành sức mạnh cả về vật chất và tinh thần của Đảng ta và của dân tộc ta trong sự nghiệp giải phóng dân tộc, xây dựng đất nước hiện nay. Quyết tâm chính trị của người đứng đầu với những quyết sách mang tính cách mạng đã lan tỏa và tạo được sự đoàn kết



*Tổng Bí thư Tô Lâm phát biểu chỉ đạo tại phiên họp thứ nhất Ban Chỉ đạo Trung ương tổng kết việc thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW.*

trong lãnh đạo Đảng, Nhà nước về cuộc cách mạng tinh gọn tổ chức bộ máy theo phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng” đến toàn bộ đảng viên, Nhân dân và toàn xã hội tạo ra sự chuyển động đều khắp trên phạm vi cả nước.

*Thứ năm, “vừa chạy, vừa xếp hàng” - chú trọng công tác cán bộ “khâu then chốt của nhiệm vụ then chốt”:* trong quá trình phát triển luôn diễn ra cuộc đấu tranh giữa cái mới và cái cũ, giữa cái tiến bộ và cái lạc hậu. Trước sự thay đổi của tình hình và nhiệm vụ, có những cán bộ, đảng viên nhận thức nhanh, có những đồng chí nhận thức chậm, không chuyển biến kịp với tình hình và nhiệm vụ mới. Ngoài ra, do những hoàn cảnh phức tạp khác nhau, một bộ phận cán bộ, đảng viên còn chịu ảnh hưởng của những tác động tiêu cực từ bên ngoài dẫn đến có biểu hiện hoài nghi, hoang mang, dao động thậm chí dẫn đến suy thoái, “tự diễn biến, “tự chuyển hóa”. Vì vậy, cuộc đấu tranh giữa cái mới và cái cũ, cái tiến bộ và cái lạc hậu, giữa tư tưởng cách mạng và tư tưởng lạt lơi là tất yếu và thường xuyên xảy ra trong Đảng. Để phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng” đi vào cuộc sống cần thiết phải thực hiện nghiêm nguyên tắc tự phê bình và phê bình đi đôi với việc nâng cao trình độ nhận thức của cán bộ và đảng viên là phương pháp căn bản để giải quyết những mâu thuẫn đó, tạo nên sự nhất trí cao trong Đảng và để giáo dục cán bộ, đảng viên phát huy ưu điểm, khắc phục khuyết điểm để tiến bộ không ngừng...

Tập trung làm chuyển biến nhận thức về chiến lược cán bộ của thời kỳ đẩy mạnh công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước và nghị quyết Trung ương những nhiệm kỳ gần đây. Thực hiện tốt công tác quy hoạch, đào tạo, đánh giá, bố trí, sử dụng đội ngũ cán bộ chủ chốt ở cơ sở có phẩm chất đạo đức cách mạng, có năng lực chuyên môn, nghiệp vụ, nắm bắt tình hình thực tiễn đáp ứng yêu cầu của công cuộc đổi mới. Quan tâm đào tạo, bồi dưỡng cán bộ làm công tác chuyên môn để tạo nguồn cán bộ lâu dài. Kinh nghiệm thực tế cho thấy, muốn phát động bất cứ một phong trào nào của quần chúng, mỗi cán bộ, đảng viên, nhất là người đứng đầu phải gương mẫu về mọi mặt, phải đứng ở các tuyến đầu trong cuộc sống, nói phải đi đôi với làm. Đối với những công việc khó khăn, ở những nơi gian khổ, cán bộ, đảng viên phải có mặt, đảng viên phải nhận khó khăn về mình, nhường thuận lợi cho người khác. Thực tế hơn 95 năm lịch sử vẻ vang của Đảng ta đã chứng tỏ cán bộ, đảng viên là nhân tố chủ yếu tạo ra sức chiến đấu của mọi phong trào quần chúng. Đảng viên đi trước, làng nước theo sau là một chân lý đơn giản, nhưng thực hiện được nó là cả một quá trình gian khổ. Đảng viên đi trước, không có nghĩa là đi một mình, mà phải là vai trò đầu tàu, kéo được cả tập thể theo sau. Một đảng có đại bộ phận đảng viên đi trước, cả về nhận thức và hành động, điều đó có nghĩa là một Đảng tiên phong, là Đảng Mác - Lênin chân chính.

*Thứ sáu, từ phương châm đến hành động - cần sự kiên trì và đồng thuận:* về tính thời điểm, Tổng Bí thư Tô Lâm nêu rõ: “Điểm hội tụ chiến lược sau 40 năm đổi mới đất nước đang đem đến cơ hội lịch sử của đất nước bước vào kỷ nguyên phát triển, kỷ nguyên vươn mình của dân tộc; cũng đặt ra yêu cầu cấp bách thực hiện quyết liệt cuộc cách mạng nhằm xây dựng hệ thống chính trị thật sự tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ trong giai đoạn cách mạng mới”. Thực hiện phương châm “vừa chạy, vừa xếp hàng” là chấp nhận quá trình cách mạng mang tính chủ động, linh hoạt nhưng phải liên tục kiểm nghiệm, rút kinh nghiệm và điều chỉnh. Đây là tư duy quản trị hiện đại,

lấy cách mạng không ngừng làm nguyên tắc vận hành. Tuy nhiên, điều đó không đồng nghĩa với việc thiếu kế hoạch, thiếu kiểm soát, mà ngược lại đòi hỏi năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu, công tác kiểm tra, giám sát của Đảng phải nâng cao hơn, chặt chẽ hơn. Chúng ta cần kiên quyết loại bỏ tư duy bảo thủ, trì trệ, sợ trách nhiệm trong cách mạng về tổ chức; mặt khác, cần tạo điều kiện cho những mô hình hay, cách làm mới sáng tạo được thử nghiệm và nhân rộng trong khuôn khổ có sự kiểm soát. Đây là lúc thể hiện rõ bản lĩnh chính trị, năng lực tổ chức và tinh thần trách nhiệm của đội ngũ cán bộ các cấp từ Trung ương đến cơ sở.

Có thể khẳng định, tinh thần “vừa chạy, vừa xếp hàng” trong cuộc cách mạng tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị không chỉ là sự thích ứng linh hoạt với thực tiễn cuộc sống đang biến động khó lường, mà còn thể hiện sự cầu thị, năng động và sáng tạo trong tư duy lãnh đạo của người đứng đầu Đảng ta. Điều quan trọng là phải kiên định mục tiêu, linh hoạt trong phương pháp, kiểm soát tốt rủi ro và lắng nghe phản hồi từ thực tiễn cuộc sống để kịp thời điều chỉnh. Nếu làm tốt điều đó, tổ chức bộ máy hệ thống chính trị của chúng ta không những tinh gọn hơn, mà còn mạnh hơn, hiệu quả hơn, đủ sức đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ phát triển đất nước tiến vào kỷ nguyên mới, kỷ nguyên phát triển thịnh vượng và giàu mạnh./.

#### **Ghi chú:**

(1), (2) Đảng Cộng sản Việt Nam, *Văn kiện Đại hội ĐBTQ lần thứ XIII*, tập I, Nxb CTQG-ST, H.2021, tr.28, tr.28.

(3) Hồ Chí Minh, *Toàn tập*, tập 2, Nxb CTQG-ST, H.2011, tr.284.

(4), (5), (8) Hồ Chí Minh, *Toàn tập*, tập 4, sdd, tr.64, tr.42, tr.187.

(6) Hồ Chí Minh, *Toàn tập*, tập 6, sdd, tr.476 - 477.

(7) Xem <https://vov.vn/ky-nguyen-vuon-minh/tieu-diem/bai-viet-cua-tong-bi-thu-to-lam-vuon-minh-trong-hoi-nhap-quoc-te-post1189266.vov>.

(9) Hồ Chí Minh, *Toàn tập*, tập 15, sdd, tr.611.