

**NÂNG CAO NĂNG LỰC CÔNG TÁC XÂY DỰNG  
ĐẢNG CỦA ĐỘI NGŨ BÍ THƯ CHI BỘ CÁC ĐƠN VỊ  
QUẢN LÝ HỌC VIÊN Ở HỌC VIỆN QUÂN Y**  
**ENHANCING THE CAPACITY FOR PARTY-BUILDING  
WORK OF PARTY BRANCH SECRETARIES  
IN STUDENT MANAGEMENT UNITS  
AT THE MILITARY MEDICAL ACADEMY**

**ĐINH NGỌC THẠNH (\*)**

**NGÔ VĂN HẬU (\*\*)**

**Tóm tắt:** *Đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên ở Học viện Quân y luôn giữ vai trò trung tâm trong lãnh đạo, chỉ đạo thực hiện, triển khai nhiệm vụ chính trị, quản lý đào tạo, giáo dục, rèn luyện học viên, lực lượng sĩ quan quân y của Quân đội. Trước yêu cầu đổi mới công tác giáo dục, đào tạo quân sự và y học, yêu cầu xây dựng Quân đội nhân dân Việt Nam cách mạng, chính quy, tinh nhuệ, hiện đại... việc tiếp tục nâng cao năng lực công tác về xây dựng Đảng cho đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên ở Học viện Quân y là nhiệm vụ rất quan trọng trong giai đoạn cách mạng hiện nay.*

**Từ khóa:** *Bí thư chi bộ; công tác xây dựng Đảng; Học viện Quân y; nâng cao năng lực.*

**Abstract:** *Branch secretaries of student management units at the Military Medical Academy play a central role in leading, directing and organizing the implementation of political tasks, as well as in the management of training, education, and the cultivation of discipline and professional competence among cadets - who constitute the core force of military medical officers in the Vietnam People's Army. In the context of the requirements for renewing military and medical education and training and for building the Vietnam People's Army to be revolutionary, regular, elite and modern, further enhancing the capacity for Party-building work among branch secretaries in student management units at the Military Medical Academy has become a particularly important task in the current revolutionary period.*

**Keywords:** *Party branch secretaries; Party-building work; Military Medical Academy; capacity enhancement.*

*Ngày nhận bài: 05/11/2025    Ngày biên tập: 26/01/2026    Ngày duyệt đăng: 10/02/2026*

**Đ**ội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên ở Học viện Quân y có vai trò rất quan trọng, trực tiếp chỉ đạo công tác giáo dục chính trị, quản lý tư tưởng, rèn luyện kỷ luật, xây dựng nền nếp,

phẩm chất đạo đức - y đức cho học viên. Trong bối cảnh yêu cầu đổi mới giáo dục, đào tạo quân sự và y học, đội ngũ này phải có năng lực toàn diện về chính trị, tư tưởng, nghiệp vụ công tác Đảng, kỹ năng quản lý, dự báo tư tưởng học viên, kỹ năng tham mưu cho cấp ủy, điều hành sinh hoạt chi bộ, vận dụng nghị quyết của Đảng và Quân ủy Trung ương vào thực tiễn.

**(\*) Đại tá, TS; (\*\*) Đại tá, ThS; Học viện Quân y, Bộ Quốc phòng**

**1. Thực trạng năng lực công tác xây dựng Đảng của đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên ở Học viện Quân y**

Trong những năm qua, quán triệt và thực hiện nghiêm đường lối, quan điểm của Đảng, của Quân ủy Trung ương, Bộ Quốc phòng, các cấp ủy, tổ chức đảng, cán bộ chủ trì, cơ quan chức năng các cấp ở Học viện Quân y đã quán triệt và thực hiện tốt các nghị quyết, chỉ thị, hướng dẫn về công tác xây dựng Đảng; chú trọng, quan tâm lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao năng lực công tác xây dựng Đảng cho đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên trong Học viện. Trọng tâm là triển khai thực hiện Kết luận số 21-KL/TW ngày 25/10/2021 của Ban Chấp hành Trung ương về đẩy mạnh xây dựng, chỉnh đốn Đảng và hệ thống chính trị; kiên quyết ngăn chặn, đẩy lùi, xử lý nghiêm cán bộ, đảng viên suy thoái về tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống, biểu hiện “tự diễn biến”, “tự chuyển hóa”; Nghị quyết số 21-NQ/TW ngày 16/6/2022 của Ban Chấp hành Trung ương về tăng cường củng cố, xây dựng tổ chức cơ sở đảng và nâng cao chất lượng đội ngũ đảng viên trong giai đoạn mới; Hướng dẫn số 59-HD/BTGTW ngày 16/6/2022 của Ban Tuyên giáo Trung ương thực hiện chương trình bồi dưỡng nghiệp vụ công tác Đảng dành cho bí thư chi bộ và cấp ủy viên cơ sở; Nghị quyết số 109-NQ/QUTW ngày 11/02/2019 của Quân ủy Trung ương về xây dựng đội ngũ cán bộ, nhất là cấp chiến dịch, chiến lược đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ trong tình hình mới; Nghị quyết số 847-NQ/QUTW ngày 28/12/2021 của Quân ủy Trung ương về phát huy phẩm chất “Bộ đội Cụ Hồ”, kiên quyết chống chủ nghĩa cá nhân trong tình hình mới ở các cấp ủy, tổ chức đảng trong Quân đội.

Hiện nay, đội ngũ bí thư chi bộ ở các đơn vị quản lý học viên trong Học viện Quân y cơ bản có năng lực, trình độ, nắm chắc nguyên tắc sinh hoạt đảng, thể hiện nhiều ưu điểm nổi bật trong công tác xây dựng Đảng. Đa số các đồng chí này được đào tạo bài bản với trình độ đại học, có nhận thức chính trị đúng đắn, nhận thức đầy đủ về vị trí, vai trò là người chủ trì về chính trị - trực tiếp chỉ đạo và tổ chức hoạt động công tác đảng,

công tác chính trị ở đơn vị; bản lĩnh chính trị vững vàng, kiên định lý tưởng cách mạng, gương mẫu về phẩm chất đạo đức, y đức, tạo uy tín với học viên và đồng nghiệp. Thời gian qua, các đồng chí bí thư chi bộ luôn chủ động bám sát nhiệm vụ quản lý học viên, nắm chắc tình hình tư tưởng, học tập và rèn luyện của học viên, từ đó định hướng giáo dục phù hợp, kịp thời, cũng như thực hiện nền nếp sinh hoạt chi bộ khoa học, tuân thủ quy chế và hướng dẫn của cấp trên, ứng dụng công nghệ trong quản lý hồ sơ, theo dõi tình hình đảng viên và học viên. Ngoài ra, nhờ kinh nghiệm thực tiễn trong quản lý học viên quân y, họ hiểu rõ đặc thù tâm lý, áp lực học tập và thực hành lâm sàng, góp phần nâng cao hiệu quả công tác giáo dục, rèn luyện học viên.

Bên cạnh những ưu điểm nổi bật, thực tiễn cho thấy đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên ở Học viện Quân y vẫn còn một số hạn chế như kỹ năng dự báo và phân tích tư tưởng của các học viên chưa đồng đều, đặc biệt đối với học viên năm đầu hoặc học viên vừa trải qua thực hành lâm sàng, dẫn đến việc xử lý các tình huống tư tưởng còn lúng túng. Mặt khác, năng lực tham mưu, xây dựng nghị quyết chi bộ cho cấp ủy còn hạn chế, chưa thực sự gắn kết lý luận với thực tiễn đặc thù của đào tạo quân y; chất lượng một số buổi sinh hoạt chi bộ chưa cao; nội dung chưa tập trung vào trọng tâm, đôi khi còn mang tính hình thức, thiếu đổi mới, sáng tạo. Việc cập nhật kiến thức về công tác xây dựng Đảng và tổ chức cán bộ chưa thường xuyên, dẫn đến một số bí thư chi bộ chưa nắm bắt kịp các nghị quyết, chỉ thị mới. Nguyên nhân dẫn đến những hạn chế này có cả khách quan và chủ quan, song chủ yếu là do đặc thù công việc với khối lượng công việc lớn và áp lực quản lý học viên cao đã ảnh hưởng trực tiếp đến việc nghiên cứu, tổng kết kinh nghiệm thực tiễn, từ đó hạn chế khả năng nâng cao năng lực trong công tác xây dựng Đảng...

Những hạn chế nêu trên không chỉ ảnh hưởng đến chất lượng lãnh đạo chi bộ, mà còn tác động đến hiệu quả quản lý học viên và việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của đơn vị. Vì vậy, cần đánh giá rõ thực trạng này là

cơ sở để đề xuất các giải pháp nâng cao năng lực công tác xây dựng Đảng, đảm bảo chi bộ thực sự vững mạnh và hoàn thành tốt nhiệm vụ đào tạo, quản lý học viên các đơn vị ở Học viện Quân y đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ trong giai đoạn hiện nay.

### **2. Một số giải pháp nâng cao năng lực công tác xây dựng Đảng của đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên ở Học viện Quân y**

*Một là, tăng cường bồi dưỡng, xây dựng đội ngũ bí thư chi bộ thực sự tiêu biểu về phẩm chất đạo đức, lối sống và năng lực công tác.*

Đội ngũ bí thư chi bộ đóng vai trò trung tâm trong công tác lãnh đạo, quản lý, giáo dục học viên ở Học viện Quân y, quyết định hiệu quả hoạt động của chi bộ và kết quả giáo dục, đào tạo. Vì vậy, việc tăng cường bồi dưỡng và xây dựng đội ngũ bí thư chi bộ đáp ứng tiêu chuẩn chính trị, tư tưởng, phẩm chất đạo đức, năng lực lãnh đạo và quản lý là nhiệm vụ đặc biệt quan trọng. Trước hết, Học viện Quân y cần thực hiện quy hoạch, tuyển chọn chặt chẽ, ưu tiên những đồng chí có bản lĩnh chính trị vững vàng, uy tín, có năng lực quản lý học viên và hiểu đặc thù quân y. Tiếp đó, cần tổ chức các khóa bồi dưỡng chuyên sâu và định kỳ, tập trung vào nghiệp vụ công tác Đảng, kỹ năng điều hành sinh hoạt chi bộ, dự báo tư tưởng học viên, xây dựng nghị quyết, xử lý các tình huống tư tưởng, kỷ luật phức tạp, đồng thời kết hợp lý thuyết với thực tiễn trong môi trường học viên quân y.

Chú trọng đổi mới cơ chế đánh giá, kiểm tra và điều chỉnh đội ngũ bí thư chi bộ sau mỗi nhiệm kỳ, nhằm bảo đảm bí thư chi bộ luôn đáp ứng chuẩn mực về phẩm chất, năng lực và uy tín. Đồng thời, Học viện Quân y cần khuyến khích mỗi đồng chí bí thư chi bộ có tinh thần tự giác học tập, rèn luyện, nghiên cứu kinh nghiệm từ các chi bộ điển hình trong và ngoài Học viện, nâng cao năng lực thực tiễn và khả năng lãnh đạo toàn diện. Thực hiện đồng bộ các biện pháp trên sẽ góp phần xây dựng đội ngũ bí thư chi bộ vừa vững về chính trị, giỏi về nghiệp vụ, tinh thông về quản lý, từ đó nâng cao chất lượng hoạt động chi bộ, quản lý học viên và thực hiện nhiệm vụ chính trị của Học viện Quân y trong giai đoạn hiện nay.

*Hai là, tiếp tục đổi mới nội dung, hình thức sinh hoạt chi bộ; bám sát thực tiễn công tác quản lý học viên.*

Sinh hoạt chi bộ là kênh quan trọng để triển khai chỉ thị, nghị quyết, kết luận của Đảng, gắn kết công tác quản lý học viên và giáo dục chính trị, tư tưởng. Do đó, việc đổi mới nội dung và hình thức sinh hoạt chi bộ, hướng tới thực tiễn, trọng tâm, sát với đời sống học viên quân y là giải pháp cấp thiết. Nội dung sinh hoạt cần tập trung về tư tưởng, y đức, kỷ luật; những khó khăn, vướng mắc trong học tập, thực hành, mối quan hệ đồng chí, đồng đội, công tác chính trị - giáo dục, đồng thời phản ánh kịp thời những vướng mắc, nguyện vọng của học viên.

Hình thức sinh hoạt cần giảm bớt thủ tục, gầy gò, tránh hình thức hóa; thay vào đó, tăng cường trao đổi, thảo luận, hỗ trợ, định hướng tư tưởng học viên, để chi bộ không chỉ là nơi thực hiện quy định, mà thực sự là nơi lắng nghe, giải quyết tâm tư và nâng cao chất lượng quản lý, giáo dục học viên. Bên cạnh đó, việc mời cán bộ chính trị, giảng viên, nhân viên y tế và cán bộ quản lý học viên tham gia sinh hoạt định kỳ giúp liên kết chặt chẽ giữa chính trị - quản lý - chuyên môn, đồng thời tăng cường sự phối hợp, nâng cao hiệu quả hoạt động của chi bộ, góp phần xây dựng chi bộ thực sự vững mạnh, đi vào chiều sâu và sát với đặc thù giáo dục, đào tạo quân y.

*Ba là, phát triển, bổ sung đảng viên về chất lượng; bảo đảm số lượng, cơ cấu chi bộ phù hợp.*

Chất lượng và cơ cấu đội ngũ đảng viên trực tiếp ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động của chi bộ, đặc biệt trong các đơn vị quản lý học viên. Do đó, việc phát triển và bổ sung số lượng đảng viên có chất lượng cao, phù hợp với tiêu chuẩn chính trị, phẩm chất đạo đức và năng lực chuyên môn là nhiệm vụ trọng tâm. Học viện Quân y cần chủ động phát triển đảng viên mới từ học viên xuất sắc, học viên tốt nghiệp, cán bộ trẻ tiêu biểu, đảm bảo những đồng chí này có năng lực, gương mẫu trong học tập, rèn luyện, y đức và tư tưởng chính trị vững vàng. Cùng với đó, cần điều chỉnh, sáp nhập một số chi bộ có số đảng viên ít, hoặc những chi bộ yếu để mỗi chi bộ có đủ số lượng đảng viên và bí thư, bảo đảm sinh hoạt, lãnh đạo đồng bộ, hiệu quả. Việc luân chuyển, bổ sung bí thư chi bộ và đảng viên chủ chốt khi

đơn vị có biến động phải được lập kế hoạch và thực hiện thường xuyên, nhằm giữ vững ổn định, tránh tình trạng chi bộ thiếu sinh lực hoặc hình thức... góp phần không chỉ nâng cao chất lượng sinh hoạt chi bộ mà còn tạo nền tảng vững chắc cho công tác quản lý học viên, giáo dục tư tưởng, kỷ luật và ý thức trong Học viện Quân y, hướng tới mục tiêu cốt lõi là xây dựng chi bộ thực sự vững mạnh, đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ trong giai đoạn hiện nay.

*Bốn là, tăng cường công tác giám sát, kiểm tra, đánh giá và trách nhiệm nêu gương của các đồng chí bí thư chi bộ.*

Để nâng cao hiệu quả hoạt động của chi bộ và năng lực công tác xây dựng Đảng của đội ngũ bí thư chi bộ, việc tăng cường giám sát, kiểm tra và đánh giá định kỳ là giải pháp thiết yếu. Học viện Quân y cần xây dựng cơ chế kiểm tra đồng bộ, toàn diện, bao gồm kiểm tra định kỳ và đột xuất về sinh hoạt chi bộ, việc triển khai nghị quyết, quản lý tư tưởng và rèn luyện học viên. Đồng thời, cần xây dựng bộ tiêu chí đánh giá bí thư chi bộ dựa trên nhiều yếu tố như năng lực lãnh đạo, hiệu quả quản lý học viên, chất lượng sinh hoạt chi bộ, công tác phát triển đảng viên, khả năng giải quyết tình huống phức tạp. Kết quả đánh giá phải được sử dụng làm cơ sở để khen thưởng, động viên những bí thư chi bộ và chi bộ xuất sắc, đồng thời có biện pháp điều chỉnh, luân chuyển hoặc thay thế những trường hợp yếu kém, đảm bảo chất lượng lãnh đạo chi bộ. Việc giám sát và đánh giá nghiêm túc không chỉ nâng cao trách nhiệm của bí thư chi bộ, mà còn tạo động lực thúc đẩy chi bộ phát triển toàn diện, góp phần xây dựng chi bộ vững mạnh, nâng cao chất lượng quản lý, giáo dục học viên và thực hiện nhiệm vụ chính trị của Học viện Quân y trong giai đoạn hiện nay.

*Năm là, khuyến khích tinh thần tự giác bồi dưỡng, rèn luyện của đội ngũ bí thư chi bộ, gắn với đặc thù công tác giáo dục, đào tạo ở Học viện Quân y trong thời kỳ mới.*

Đội ngũ bí thư chi bộ tại các đơn vị quản lý học viên cần chủ động tự bồi dưỡng, tự rèn, không ngừng nâng cao năng lực chính trị, nghiệp vụ công tác Đảng và kỹ năng quản lý học viên, đặc biệt trong bối cảnh đào tạo quân y với nhiều áp lực học tập, thực hành lâm sàng và rèn luyện ý thức. Việc tự học, tự nghiên cứu phải được gắn liền với thực tiễn quản lý học viên, từ việc dự báo tư tưởng, xử lý tình huống phức tạp đến xây

dựng nghị quyết chi bộ và tổ chức sinh hoạt thiết thực, hiệu quả. Bí thư chi bộ cũng cần trao đổi, học hỏi kinh nghiệm từ các chi bộ tiêu biểu và các đơn vị quân đội khác, đồng thời tham gia các buổi tọa đàm, hội thảo chuyên đề về công tác đảng và quản lý học viên... giúp bí thư chi bộ không chỉ nắm vững lý luận, giỏi nghiệp vụ, mà còn linh hoạt, nhạy bén trong thực hành, tạo động lực cho đảng viên và học viên, nâng cao chất lượng sinh hoạt chi bộ và hiệu quả quản lý, giáo dục học viên. Khi đội ngũ bí thư chi bộ có tinh thần tự giác rèn luyện, bồi dưỡng một cách bài bản và liên tục thì chi bộ sẽ trở thành trung tâm chính trị vững mạnh, góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ giáo dục, đào tạo và xây dựng Học viện Quân y theo hướng cách mạng, chính quy, tinh nhuệ, hiện đại.

Việc nâng cao năng lực công tác xây dựng Đảng của đội ngũ bí thư chi bộ các đơn vị quản lý học viên tại Học viện Quân y là nhiệm vụ trọng yếu, trực tiếp nâng cao năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của chi ủy, chi bộ trong giai đoạn hiện nay. Để thực hiện hiệu quả nhiệm vụ này, cần đánh giá chính xác thực trạng, xác định đúng các nội dung và biện pháp cơ bản, bảo đảm tính khả thi, phù hợp với đặc thù từng đơn vị quản lý học viên, góp phần xây dựng đội ngũ cán bộ lãnh đạo của Đảng vững mạnh, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ quản lý học viên, giáo dục và rèn luyện trong Học viện Quân y, đảm bảo chi bộ thực sự là hạt nhân chính trị, nâng cao hiệu quả công tác xây dựng Đảng và hoàn thành thắng lợi các nhiệm vụ chính trị trong giai đoạn cách mạng mới./.

---

#### **Tài liệu tham khảo:**

1. Đảng Cộng sản Việt Nam, *Văn kiện Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII*, tập I, Nxb CTQG-ST, H.2021.
2. Ban Chấp hành Trung ương, *Nghị quyết số 21-NQ/TW ngày 16/6/2022 về tăng cường củng cố, xây dựng tổ chức cơ sở đảng và nâng cao chất lượng đội ngũ đảng viên trong giai đoạn mới.*
3. Quân ủy Trung ương, *Nghị quyết Đại hội đại biểu Đảng bộ Quân đội lần thứ XII, nhiệm kỳ 2025-2030.*
4. Đảng ủy Học viện Quân y, *Báo cáo chính trị tại Đại hội đại biểu Đảng bộ Học viện Quân y lần thứ XXIII, nhiệm kỳ 2025-2030.*