

# GIẢI PHÁP NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG CÔNG TÁC KIỂM TRA CỦA ỦY BAN KIỂM TRA ĐẢNG ỦY PHƯỜNG CẦU GIẤY, THÀNH PHỐ HÀ NỘI

## SOLUTIONS TO IMPROVING THE QUALITY OF INSPECTION WORK OF THE CAU GIAY WARD PARTY COMMITTEE'S INSPECTION COMMISSION, HANOI

NGUYỄN HƯƠNG GIANG (\*)

**Tóm tắt:** Bài viết phân tích, làm rõ thực trạng chất lượng công tác kiểm tra của Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội, chỉ rõ những hạn chế, khó khăn, vướng mắc và đề xuất một số giải pháp nhằm tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác kiểm tra của Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội trong thời gian tới.

**Từ khóa:** Đảng ủy phường Cầu Giấy; giám sát; kiểm tra; nâng cao hiệu quả; Ủy ban Kiểm tra.

**Abstract:** This article analyzes and clarifies the current state of the quality of inspection work conducted by the Inspection Commission of the Cau Giay Ward Party Committee, Hanoi. It identifies existing limitations, difficulties, and obstacles, and proposes a number of solutions aimed at further improving the effectiveness and quality of inspection work of the Inspection Commission of the Cau Giay Ward Party Committee in the coming period.

**Keywords:** Cau Giay Ward Party Committee; supervision; inspection; improving effectiveness; Inspection Commission.

Ngày nhận bài: 20/12/2025 Ngày biên tập: 26/01/2026 Ngày duyệt đăng: 10/02/2026

### 1. Thực trạng chất lượng công tác kiểm tra của Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội

Nhằm bảo đảm sự lãnh đạo thống nhất, nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác kiểm tra, giám sát ngay từ đầu nhiệm kỳ mới, Ủy ban Kiểm tra (UBKT) Đảng ủy phường Cầu Giấy, thành phố Hà Nội đã chủ động triển khai nhiều nhiệm vụ quan trọng về tổ chức và nghiệp vụ. Trọng tâm là việc hoàn thiện cơ chế hoạt động, xác định rõ trách nhiệm

của từng cán bộ kiểm tra, tạo cơ sở để thực hiện tốt chức năng tham mưu, giúp cấp ủy lãnh đạo công tác kiểm tra, giám sát đối với các tổ chức đảng trực thuộc. Hoạt động này không chỉ đáp ứng các yêu cầu của Điều lệ Đảng và các quy định hiện hành đối với công tác kiểm tra, giám sát, mà còn thể hiện tinh thần chủ động, sáng tạo của UBKT Đảng ủy phường Cầu Giấy trong việc hoạch định kế hoạch kiểm tra, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của tổ chức cơ sở đảng. Công tác xây dựng và tổ chức thực hiện chương trình kiểm tra của UBKT Đảng ủy phường

(\*) *ThS; Ban Nội chính Trung ương*

Cầu Giấy được chú trọng trong thực tiễn lãnh đạo, với việc chủ động tham mưu cho Đảng ủy phường xây dựng kế hoạch kiểm tra, giám sát cụ thể, bám sát chương trình kiểm tra, giám sát và yêu cầu nhiệm vụ chính trị. Công tác kiểm tra, giám sát và thi hành kỷ luật của Đảng luôn là một trong những nhiệm vụ trọng tâm được các cấp ủy, nhất là cấp ủy cơ sở. Tại Đảng ủy phường Cầu Giấy, UBKT Đảng ủy không ngừng nâng cao chất lượng nội dung và phương pháp kiểm tra trong thực tiễn lãnh đạo, chỉ đạo góp phần quan trọng vào việc thực hiện nhiệm vụ xây dựng Đảng bộ phường vững mạnh. Việc xây dựng kế hoạch kiểm tra, giám sát luôn bám sát Chương trình kiểm tra, giám sát toàn khóa và định kỳ đã giúp nâng cao tính dự báo, trọng tâm, trọng điểm của các cuộc kiểm tra, không chỉ xử lý vụ việc khi có dấu hiệu vi phạm mà còn phòng ngừa từ sớm, từ xa những vi phạm có thể phát sinh. Sự quan tâm của Ban Thường vụ Đảng ủy phường Cầu Giấy trong chỉ đạo, tổ chức, cùng với việc đổi mới phương pháp tiếp cận, phân tích tình hình, trao đổi nghiệp vụ giữa các cán bộ kiểm tra đã góp phần rõ nét vào việc nâng cao chất lượng nội dung, phương pháp kiểm tra của UBKT Đảng ủy phường trong thời gian qua. Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy phường Cầu Giấy luôn chú trọng nội dung và phương pháp kiểm tra theo quy định của Điều lệ Đảng. Trong đó, về công tác kiểm tra tổ chức đảng, đảng viên dựa vào những nội dung chính như: 1) Cấp ủy các cấp kiểm tra tổ chức đảng, đảng viên; 2) UBKT các cấp kiểm tra khi có dấu hiệu vi phạm đối với tổ chức đảng, đảng viên; 3) UBKT các cấp kiểm tra tổ chức đảng cấp dưới thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát; 4) UBKT các cấp kiểm tra tổ chức đảng cấp dưới thực hiện nhiệm vụ thi hành kỷ luật trong Đảng; 5) UBKT các cấp kiểm tra tài chính đảng. Về giám sát tổ chức đảng, đảng viên tập trung vào hai nội dung chính: 1) Giám sát thường xuyên và nắm tình hình địa bàn; 2) Giám sát chuyên đề<sup>(1)</sup>.

Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy phường Cầu Giấy đã thể hiện vai trò nòng cốt trong việc chủ động nắm tình hình, tăng cường giám sát thường xuyên và kịp thời kiểm tra khi có

dấu hiệu vi phạm, đã phát huy hiệu quả chức năng phòng ngừa, ngăn chặn vi phạm ngay từ cơ sở. Công tác tiếp nhận, xử lý đơn thư tố cáo, kiến nghị, phản ánh được thực hiện nghiêm túc, đúng quy trình, bảo đảm khách quan, thận trọng, đúng thẩm quyền và thời hạn theo quy định của Đảng. Qua đó, góp phần bảo vệ quyền, lợi ích hợp pháp của tổ chức đảng, đảng viên; đồng thời nâng cao ý thức chấp hành Điều lệ Đảng, những điều đảng viên không được làm và chuẩn mực đạo đức công vụ. Kết quả xử lý đơn thư không chỉ có ý nghĩa trong việc làm rõ nội dung phản ánh mà còn tăng cường niềm tin của cán bộ, đảng viên và Nhân dân đối với sự lãnh đạo của Đảng ủy phường. Nhằm bảo đảm sự lãnh đạo toàn diện, kịp thời và hiệu quả của cấp ủy trong việc thực hiện nhiệm vụ chính trị tại cơ sở, công tác giám sát thường xuyên được đặc biệt quan tâm. Thông qua hoạt động giám sát, nhiều khó khăn, vướng mắc phát sinh được kịp thời phát hiện, chỉ đạo giải quyết, góp phần bảo đảm việc thực hiện nghiêm túc các chương trình, kế hoạch công tác đã đề ra. Trên cơ sở đó, UBKT Đảng ủy phường luôn sát sao giám sát việc thực hiện chương trình, kế hoạch của các cấp ủy, tổ chức đảng cấp dưới theo địa bàn, lĩnh vực công tác được phân công phụ trách, kịp thời chỉ đạo giải quyết các vấn đề phát sinh. Theo đó, UBKT Đảng ủy phường giám sát đối với 02 tổ chức đảng và 02 đảng viên về việc xây dựng, triển khai thực hiện Quy chế làm việc nhiệm kỳ 2025 - 2030, các chương trình, kế hoạch công tác 6 tháng cuối năm 2025 và chương trình, kế hoạch công tác toàn khóa<sup>(2)</sup>.

Tuy nhiên, bên cạnh kết quả đạt được, công tác kiểm tra của UBKT Đảng ủy phường Cầu Giấy còn một số hạn chế, bất cập. Việc phổ biến, quán triệt một số văn bản, nghị quyết của Trung ương và Thành ủy Hà Nội về công tác kiểm tra còn chậm, chưa được cập nhật kịp thời, dẫn đến quá trình triển khai và tổ chức thực hiện trên địa bàn phường gặp không ít khó khăn, ảnh hưởng nhất định đến hiệu quả công tác kiểm tra. Trong thực tiễn triển khai, việc phân tích, đánh giá các nội dung kiểm tra còn gặp khó khăn do số lượng cán bộ, thời gian và nguồn lực hạn chế;

nội dung kiểm tra thường bám theo kế hoạch chung và đôi khi chưa mạnh dạn mở rộng sang những vấn đề mới, phức tạp có nguy cơ phát sinh vi phạm cao.

Mặt khác, khi triển khai mô hình chính quyền địa phương 02 cấp, khối lượng công việc thuộc thẩm quyền giải quyết ngày càng lớn, nhiều công việc mới, phức tạp trước đây thuộc thẩm quyền của cấp quận, đòi hỏi mất nhiều thời gian giải quyết, một số văn bản hướng dẫn nghiệp vụ chuyên môn ban hành có lúc chưa kịp thời dẫn đến khó khăn trong quy trình triển khai thực hiện. Công tác phối hợp giữa các đơn vị có lúc chưa nhịp nhàng vì áp lực công việc lớn, thời gian giải quyết gấp nên ảnh hưởng đến tiến độ giải quyết hồ sơ công việc<sup>(3)</sup>. Đội ngũ cán bộ UBKT có trình độ chuyên môn chưa đồng đều, kỹ năng tham mưu còn hạn chế... công tác tổ chức và quản lý kiểm tra của UBKT thể hiện ở việc xây dựng kế hoạch chưa sát thực tiễn, phối hợp chưa chặt chẽ, theo dõi, đôn đốc và tổng hợp kết quả còn chậm, hiệu quả chưa cao...

## 2. Giải pháp tiếp tục nâng cao chất lượng công tác kiểm tra của Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy phường Cầu Giấy

*Một là, nâng cao nhận thức, trách nhiệm của cấp ủy các cấp, cán bộ, đảng viên về vai trò, tầm quan trọng của công tác kiểm tra.*

Nâng cao nhận thức là cơ sở, tiền đề để mọi hoạt động gắn với trách nhiệm trong việc giữ gìn kỷ luật, kỷ cương và xây dựng Đảng trong sạch, vững mạnh. Vì vậy, đòi hỏi cấp ủy các cấp cần gắn trách nhiệm cụ thể vào chương trình hành động của đơn vị. Đảng ủy phường Cầu Giấy cần chỉ đạo UBKT phối hợp xây dựng kế hoạch kiểm tra, giám sát phù hợp với từng chi bộ và lĩnh vực để phát sinh sai phạm, đồng thời theo dõi, đánh giá và báo cáo kết quả thực hiện. Việc thể hiện trách nhiệm cao của người đứng đầu không chỉ tạo cơ chế rõ ràng mà còn là tấm gương lan tỏa tinh thần trách nhiệm chung trong toàn Đảng bộ. Bám sát nhiệm vụ trọng tâm: “Cấp ủy, tổ chức đảng, Ủy ban Kiểm tra các cấp, nhất là người đứng đầu cấp ủy tiếp tục nâng cao nhận thức và trách nhiệm, tăng cường lãnh đạo, chỉ đạo, hướng dẫn Ủy ban Kiểm tra cấp mình và



*Đồng chí Phạm Ngọc Anh - Phó Bí thư Thường trực Đảng ủy phường Cầu Giấy phát biểu khai mạc lớp tập huấn nghiệp vụ công tác kiểm tra, giám sát năm 2025.*

cấp ủy, tổ chức đảng, Ủy ban Kiểm tra cấp dưới thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát”<sup>(4)</sup>.

Bên cạnh đó, công tác tuyên truyền, giáo dục về chức năng, nhiệm vụ, vai trò của kiểm tra, giám sát theo quy định của Đảng cần được tăng cường, lồng ghép vào các buổi sinh hoạt chi bộ, hội nghị quán triệt nghị quyết và sinh hoạt chính trị - tư tưởng để giúp mọi cấp ủy, cán bộ, đảng viên nhận thức rằng kiểm tra là công cụ quan trọng để ngăn chặn sai phạm và nâng cao chất lượng lãnh đạo, chỉ đạo ở cơ sở. Mặt khác, cần gắn việc nâng cao nhận thức với việc cụ thể hóa trách nhiệm của cán bộ, đảng viên trong thực tiễn. Mỗi cán bộ, đảng viên phải nhận thức rõ trách nhiệm tự kiểm tra, tự giám sát của bản thân; coi việc chấp hành sự kiểm tra của tổ chức đảng là nghĩa vụ chính trị và là điều kiện để rèn luyện, tu dưỡng đạo đức, lối sống. Việc đưa nội dung chấp hành công tác kiểm tra, giám sát vào tiêu chí đánh giá, xếp loại tổ chức đảng và đảng viên hàng năm sẽ góp phần nâng cao ý thức, trách nhiệm trong thực hiện. Đồng thời, cần công khai, minh bạch kết quả kiểm tra, giám sát và những bài học kinh nghiệm tại các hội nghị cấp ủy, sinh hoạt chi bộ để từng cán bộ, đảng viên thấy rõ tác động tích cực của kiểm tra trong việc phát hiện, phòng ngừa và xử lý vi phạm.

*Hai là, hoàn thiện chương trình, kế hoạch kiểm tra, giám sát.*

Kế hoạch kiểm tra, giám sát hàng năm cần được xây dựng theo nguyên tắc khoa học,

linh hoạt, bảo đảm tính định kỳ nhưng cũng có khả năng thích ứng khi xuất hiện dấu hiệu vi phạm bất thường. Đồng thời, việc phân công trách nhiệm cụ thể cho từng ủy viên UBKT, kiểm tra viên và cấp ủy viên phụ trách các lĩnh vực, chi bộ là cần thiết để đảm bảo chương trình, kế hoạch được triển khai nghiêm túc và hiệu quả. Quá trình xây dựng kế hoạch phải gắn liền với việc khảo sát thực trạng hoạt động của các tổ chức đảng, nắm bắt những khó khăn, vướng mắc và các vấn đề nổi cộm trong sinh hoạt đảng, quản lý cán bộ, đảng viên. Bên cạnh đó, công tác hoàn thiện chương trình, kế hoạch kiểm tra cần kết hợp với việc đổi mới phương pháp tiếp cận, từ đó nâng cao chất lượng đánh giá thực trạng, xác định rõ mục tiêu, nội dung, đối tượng kiểm tra, giám sát. Mặt khác, chú trọng xây dựng, hoàn thiện chương trình, kế hoạch kiểm tra, giám sát gắn với nâng cao năng lực, trình độ đội ngũ cán bộ trực tiếp làm công tác kiểm tra.

*Ba là, đổi mới nội dung và phương pháp kiểm tra.*

Theo hướng này, UBKT Đảng ủy phường Cầu Giấy cần gắn việc xây dựng, hoàn thiện nội dung và phương pháp kiểm tra với đặc thù của phường nhằm đáp ứng yêu cầu xây dựng Đảng và hệ thống chính trị trong sạch, vững mạnh. Về nội dung, công tác kiểm tra phải bám sát các quy định của Đảng, tập trung vào việc chấp hành Điều lệ Đảng, nghị quyết, chỉ thị, quy định và quyết định của cấp ủy các cấp, trực tiếp là của Đảng ủy phường; đồng thời bao quát cả công tác chính quyền, đoàn thể và các lĩnh vực dễ phát sinh vi phạm như quản lý đất đai, tài chính, trật tự đô thị, sinh hoạt chi bộ...

Về phương pháp, cần áp dụng cách tiếp cận khoa học, khách quan, minh bạch và dân chủ, kết hợp giám sát thường xuyên với kiểm tra chuyên đề để kịp thời phát hiện vi phạm, xử lý đúng quy trình và phòng ngừa các sai phạm mới. Quy trình kiểm tra cần được thực hiện tuần tự: lập kế hoạch, thẩm tra, xác minh, kết luận và báo cáo, đảm bảo mỗi bước đều có cơ sở pháp lý và hồ sơ chứng minh đầy đủ. Đồng thời, UBKT cần phối hợp chặt chẽ với cấp ủy chi bộ và các tổ chức cơ sở đảng, vừa bảo đảm

tính toàn diện, vừa phù hợp với đặc thù từng địa bàn. Mặt khác, việc ứng dụng công nghệ thông tin và phương tiện hiện đại trong quản lý hồ sơ, theo dõi tiến độ và tổng hợp kết quả kiểm tra sẽ giúp giảm thiểu sai sót, nâng cao tính chính xác, minh bạch và rút ngắn thời gian xử lý vụ việc. Bên cạnh đó, cần tổ chức rút kinh nghiệm, đánh giá hiệu quả từng đợt kiểm tra, từ đó điều chỉnh nội dung và phương pháp phù hợp hơn.

*Bốn là, nâng cao năng lực và phẩm chất đội ngũ cán bộ Ủy ban Kiểm tra.*

Từ yêu cầu nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác kiểm tra trong tình hình mới, việc xây dựng đội ngũ cán bộ UBKT có đủ năng lực và phẩm chất đáp ứng nhiệm vụ được đặt ra như một đòi hỏi cấp bách. Đây là yếu tố quan trọng nhằm bảo đảm hoạt động kiểm tra được thực hiện đúng nguyên tắc, khách quan, hiệu quả, qua đó góp phần xây dựng Đảng bộ phường trong sạch, vững mạnh. Do đó, cần đặc biệt quan tâm bồi dưỡng bản lĩnh chính trị, phẩm chất đạo đức và tinh thần trách nhiệm cho đội ngũ cán bộ làm công tác kiểm tra. Cán bộ UBKT phải kiên định mục tiêu, lý tưởng của Đảng, có lập trường tư tưởng vững vàng, dũng cảm đấu tranh với những biểu hiện sai phạm, không né tránh, không nể nang, không chịu tác động bởi các mối quan hệ cá nhân. Đồng thời, phải thường xuyên tu dưỡng đạo đức công vụ, giữ gìn lối sống trong sạch, liêm chính, bảo đảm sự công tâm, khách quan trong thực thi nhiệm vụ, luôn đặt lợi ích của tổ chức Đảng và Nhân dân lên trên hết.

Cùng với việc nâng cao phẩm chất chính trị, đạo đức, việc tăng cường năng lực chuyên môn, nghiệp vụ cho cán bộ UBKT là yêu cầu không thể thiếu. Đảng ủy phường cần quan tâm cử cán bộ tham gia đầy đủ các lớp đào tạo, bồi dưỡng, tập huấn nghiệp vụ kiểm tra, giám sát do cấp trên tổ chức; đồng thời chủ động tổ chức các buổi sinh hoạt chuyên đề, trao đổi kinh nghiệm thực tiễn, hướng dẫn kỹ năng thẩm tra, xác minh, phân tích, đánh giá và xử lý các vụ việc vi phạm. Trên cơ sở đó, cần bố trí, phân công nhiệm vụ cho cán bộ UBKT phù hợp với năng lực, trình độ và sở trường của từng người. Đồng thời, cần nghiên cứu

xây dựng và thực hiện các cơ chế, chính sách phù hợp về thời gian, điều kiện làm việc, cơ sở vật chất và chế độ đãi ngộ nhằm tạo điều kiện để cán bộ UBKT yên tâm công tác, gắn bó lâu dài với nhiệm vụ kiểm tra, giám sát. Trong đó chú trọng: “Quan tâm bồi dưỡng, tập huấn nghiệp vụ công tác kiểm tra, giám sát, thi hành kỷ luật trong Đảng cho cán bộ cấp ủy và UBKT cấp ủy các cấp thuộc Đảng bộ...”<sup>(5)</sup>

*Năm là, tăng cường phối hợp trong công tác kiểm tra, giám sát.*

UBKT Đảng ủy phường Cầu Giấy cần xây dựng cơ chế phối hợp cụ thể với từng chi bộ, các tổ chức đoàn thể và đơn vị có liên quan, trong đó xác định rõ trách nhiệm, quyền hạn của mỗi bên. Việc phối hợp nên được thực hiện ngay từ khâu lập kế hoạch kiểm tra, phân công cán bộ, thu thập thông tin, giám sát quá trình thực hiện và đánh giá kết quả. Đồng thời, cần tổ chức các buổi trao đổi, họp định kỳ giữa UBKT và các cơ quan, đơn vị liên quan để thống nhất phương án kiểm tra, hướng xử lý và giải quyết các vấn đề phát sinh.

Bên cạnh đó, việc phối hợp cần gắn với ứng dụng công nghệ thông tin, như sử dụng phần mềm quản lý hồ sơ kiểm tra, tổng hợp kết quả, theo dõi tiến độ và chia sẻ thông tin giữa các bên liên quan. Điều này giúp tăng tính minh bạch, chính xác và hiệu quả trong công tác phối hợp, đồng thời giảm thiểu sai sót, chậm trễ trong quá trình xử lý vụ việc. Mặt khác, UBKT cần chú trọng xây dựng các kênh thông tin phản ánh, trao đổi ý kiến giữa cấp ủy, chi bộ và UBKT, tạo điều kiện để các bên cùng tham gia góp ý, giám sát, từ đó nâng cao tính dân chủ, trách nhiệm và sự đồng thuận trong toàn Đảng bộ phường. Việc tổng kết, đánh giá hiệu quả công tác phối hợp, chia sẻ kinh nghiệm và các điển hình thành công cũng là bước quan trọng để điều chỉnh phương thức phối hợp cho phù hợp, góp phần nâng cao năng lực kiểm tra, giám sát và giữ vững kỷ luật, kỷ cương của Đảng ở cơ sở.

*Sáu là, gắn kết chặt chẽ giữa kiểm tra và giám sát.*

Đảng ủy phường Cầu Giấy cần sát sao lãnh đạo, chỉ đạo UBKT chú trọng việc tăng cường phối hợp với cấp ủy các chi bộ và các

tổ chức cơ sở Đảng, coi đây là kênh thông tin quan trọng, thường xuyên và trực tiếp phục vụ hoạt động kiểm tra. Trên cơ sở đó, cần xây dựng cơ chế phối hợp chặt chẽ với cấp ủy chi bộ trong triển khai giám sát thường xuyên. Với vai trò là tổ chức gần gũi nhất với đảng viên, cấp ủy chi bộ nắm bắt đầy đủ quá trình sinh hoạt, thực hiện nhiệm vụ cũng như những biểu hiện về tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống của từng đảng viên. Thông qua sinh hoạt chi bộ, chế độ báo cáo định kỳ và trao đổi trực tiếp, UBKT có thể kịp thời phát hiện những dấu hiệu bất thường, hạn chế hoặc vi phạm mới phát sinh, qua đó bảo đảm công tác giám sát được tiến hành liên tục, toàn diện, tránh tình trạng kiểm tra mang tính hình thức hoặc chỉ thực hiện khi đã xảy ra vi phạm rõ ràng.

Đồng thời, UBKT phường Cầu Giấy cần tiếp tục đẩy mạnh phối hợp với các tổ chức cơ sở đảng và các tổ chức chính trị - xã hội trong công tác kiểm tra, giám sát. Do thường xuyên tiếp xúc với cán bộ, đảng viên và quần chúng nhân dân, các tổ chức này có điều kiện thuận lợi để phát hiện sớm những biểu hiện lệch chuẩn trong thực hiện nhiệm vụ, đạo đức và lối sống của cán bộ, đảng viên. Trên cơ sở tổng hợp kết quả giám sát thường xuyên và giám sát chuyên đề, UBKT cần tiến hành phân tích, đánh giá để xác định đúng đối tượng và nội dung kiểm tra, bảo đảm có trọng tâm, trọng điểm, tránh dàn trải, đồng thời tập trung vào những lĩnh vực, cá nhân tiềm ẩn nguy cơ vi phạm cao./.

### **Ghi chú:**

(1), (2), (4), (5) Đảng ủy phường Cầu Giấy, Báo cáo số 133-BC/ĐU ngày 04/12/2025 về kết quả công tác kiểm tra, giám sát năm 2025, phương hướng, nhiệm vụ trọng tâm công tác năm 2026, tr. 4-5, tr.5-6, tr.7, tr.8.

(3) Ủy ban nhân dân phường Cầu Giấy, Báo cáo Kết quả thực hiện nhiệm vụ phát triển kinh tế - xã hội năm 2025 và nhiệm vụ trọng tâm năm 2026, tháng 12/2025, tr.14.

(6) Đảng Cộng sản Việt Nam, Văn kiện Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII, tập I, Nxb CTQG-ST, H.2021, tr.184.