

Phân tích công tác đấu thầu các dự án xây dựng tại Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng khu vực thị xã Tân Châu, tỉnh An Giang

Analysis of bidding for construction projects at the Construction Investment Project Management Board of Tan Chau town, An Giang province

ThS. Phan Thái Duy^{1,*}

¹Ban Quản lý dự án Đầu tư Xây dựng Khu vực thị xã Tân Châu, tỉnh An Giang

*Tác giả liên hệ: phanthaiduy9999@gmail.com

■Nhận bài: 04/01/2025 ■Sửa bài: 10/02/2025 ■Duyệt đăng: 02/03/2025

TÓM TẮT

Đấu thầu là một phương pháp quan trọng và hiệu quả để đảm bảo các quyết định đầu tư xây dựng được thực hiện một cách công bằng và tối ưu. Quy trình đấu thầu tạo ra một môi trường nơi tất cả các nhà thầu đều có cơ hội như nhau để giành được hợp đồng. Việc công khai và minh bạch trong quy trình đấu thầu giúp loại bỏ sự thiên lệch và bảo đảm rằng quyết định được đưa ra dựa trên các tiêu chí rõ ràng và công bằng. Khi áp dụng quy trình đấu thầu, các tổ chức công khai thông tin về các yêu cầu và tiêu chí đánh giá, giúp tất cả các nhà thầu có cái nhìn rõ ràng và công bằng về cơ hội tham gia. Bên cạnh những kết quả đạt được, công tác đấu thầu để lựa chọn nhà thầu vẫn còn nhiều vấn đề gây khó khăn cho cả bên mời thầu, chủ đầu tư và nhà thầu dẫn đến lãng phí, thất thoát vốn ngân sách Nhà nước. Bài báo “Phân tích công tác đấu thầu các dự án xây dựng tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng khu vực thị xã Tân Châu tỉnh An Giang” nhằm hướng tới mục tiêu nâng cao tính cạnh tranh, công bằng, minh bạch và hiệu quả trong công tác đấu thầu lựa chọn nhà thầu ngành Xây dựng là rất cần thiết, có ý nghĩa quan trọng đối với công tác quản lý hoạt động đấu thầu trong giai đoạn hiện nay.

Từ khóa: Đấu thầu, đầu tư, nhà thầu, dự án.

ABSTRACT

Bidding acts as an important and efficient approach for ensuring that decisions regarding construction investments are made in a fair and optimal manner. The bidding process supports an environment in which every contractor has a fair chance to secure the contract. Publicity and transparency in the bidding process contribute to the elimination of bias and guarantee that decisions are based on clear and equitable criteria. In the bidding process, organisations make information about requirements and evaluation criteria publicly available, ensuring that all contractors have a transparent and equitable understanding of the opportunity to participate. Alongside the results obtained, the bidding process for selecting contractors continues to face numerous challenges that create obstacles for the bidding party, the investor, and the contractor, resulting in waste and loss of state budget resources. The paper titled “Analysis of Bidding for Construction Projects at the Management Board of Construction Investment Projects in Tan Chau Town, An Giang Province” seeks to enhance competitiveness, fairness, transparency, and efficiency in the contractor selection process within the construction industry. This is essential and holds significant importance for the management of bidding activities at this time.

Keywords: Bidding, investment, contractor, project.

1. ĐẶT VẤN ĐỀ

Trong môi trường đấu thầu đầy cạnh tranh, các nhà thầu xây dựng phải đưa ra mức giá tốt nhất và những đề xuất giá trị mang tính cạnh tranh để giành được hợp đồng. Điều này cho phép các chủ đầu tư so sánh và đánh giá lựa chọn khác nhau, chọn được nhà thầu thi công mang lại giá trị tối ưu cho dự án.

Đấu thầu là quy trình thiết yếu để đảm bảo việc tuân thủ các quy định pháp luật trong hoạt động xây dựng; giúp giảm thiểu rủi ro cho các chủ đầu tư. Điều này giúp đảm bảo rằng các nhà thầu được chọn có năng lực và uy tín, từ đó giảm nguy cơ gặp phải các vấn đề như chất lượng kém hoặc trì hoãn tiến độ. Bằng cách áp dụng đấu thầu, các chủ đầu tư có thể kiểm soát tốt hơn các yếu tố rủi ro liên quan đến việc thực hiện hợp đồng và đảm bảo rằng các yêu cầu dự án được đáp ứng đúng hạn và trong phạm vi ngân sách.

2. NỘI DUNG

2.1. Tổng quan nghiên cứu

Hiện nay có rất nhiều nghiên cứu liên quan đến công tác đấu thầu ở Việt Nam và trên thế giới có thể kể đến nghiên cứu về các yếu tố ảnh hưởng đến công tác đấu thầu của Mohammad Alsaedi và các cộng sự [1] đã nghiên cứu các yếu tố quan trọng ảnh hưởng đến quyết định đấu thầu của các nhà thầu trong các dự án xây dựng tại Ả Rập Xê Út nghiên cứu đã đưa ra sáu yếu tố quan trọng hàng đầu là: quy mô công việc; loại công việc; sức mạnh của công ty trong ngành; chất lượng thiết kế/nhà thiết kế; tỷ lệ hoàn vốn và dòng tiền của dự án.

Trong khi các nhà thầu có thể gặp phải tình trạng thất bại về tài chính nếu họ đấu thầu một dự án không phù hợp, thì việc đấu thầu đúng dự án có thể giúp họ thu được lợi nhuận đáng kể. Do đó, việc hiểu các yếu tố khác nhau ảnh hưởng đến quyết định đấu thầu/không đấu thầu là rất quan trọng đối với các công ty xây dựng trong việc xác định có nên theo đuổi một dự án hay không.

Nghiên cứu của Khaled Medath Aldossari [2] xác định các yếu tố quan trọng ảnh hưởng đến quyết định đấu thầu/không đấu thầu của các nhà thầu. Tổng cộng 112 phản hồi đã được thu thập từ một cuộc khảo sát bằng bảng câu hỏi để đánh giá mức độ quan trọng tương đối của 22 yếu tố và sau đó các yếu tố này được phân tích dựa trên loại dự án và số năm kinh nghiệm của nhà thầu. Kết quả cho thấy khả năng thanh toán của khách hàng; tính rõ ràng về phạm vi công việc; dòng tiền của dự án; nhu cầu công việc và tính khả dụng của lao động có trình độ là những yếu tố quan trọng nhất ảnh hưởng đến các nhà thầu khi đưa ra quyết định đấu thầu/không đấu thầu.

Ngoài ra còn có một số các nghiên cứu về việc phân biệt đối xử trong đấu thầu như: Francis Ssennoga [3] đã phản ánh hiện tượng phân biệt đối xử trong đấu thầu khi ưu tiên cho các nhà thầu trong nước sẽ dẫn đến không có cạnh tranh quốc tế làm cho các doanh nghiệp trong nước không có động lực để nâng cao chất lượng và giảm chi phí. Trong khi đó, nếu thực hiện việc cạnh tranh bình đẳng, các nhà thầu nước ngoài với ưu thế về vốn và công nghệ sẽ dễ trúng thầu, dành việc của các nhà thầu trong nước, dẫn đến nhiều doanh nghiệp trong nước có thể đóng cửa, người lao động mất việc làm. Tuy vậy, nghiên cứu cũng đi vào chứng minh sự cần thiết phải mở cửa thị trường, áp dụng cạnh tranh quốc tế trong đấu thầu.

Ở Việt Nam, nhiều nghiên cứu trong nước liên quan đến đấu thầu như: Ngô Hữu Phúc, Phạm Diệu Linh và Nguyễn Giang Trường [4] phân tích thực trạng quy định pháp luật về đấu thầu, mua sắm công được thể hiện qua rất nhiều vấn đề như: lựa chọn hình thức đấu thầu, quy trình đấu thầu, cạnh tranh lành mạnh, công khai, minh bạch trong hoạt động đấu thầu, hạn chế về xử lý vi phạm và phương thức giải quyết tranh chấp; Phạm Hồng An, Nguyễn Quốc Toàn và Nguyễn Văn Tâm [5] đã phân tích tổng quan về lợi ích và thách thức của đấu thầu qua mạng trong lĩnh vực xây dựng, lợi ích đấu thầu qua mạng giúp các

doanh nghiệp đơn giản hoá các quy trình quản lý, cắt giảm rườm rà và tranh chấp pháp luật.

Trong lĩnh vực xây dựng, đấu thầu qua mạng đang dần trở nên phổ biến đáp ứng được yêu cầu về tính công khai, minh bạch, tiết kiệm thời gian, chi phí và góp phần quan trọng vào chuyển đổi số ngành xây dựng; kết quả nghiên cứu đã chỉ ra 15 lợi ích và 9 thách thức chính khi triển khai áp dụng các hình thức này trong lĩnh vực xây dựng. Tổng Quốc Đạt [6] phân tích một số nội dung cơ bản sửa đổi Luật về đấu thầu, nhằm tiếp tục hoàn thiện khuôn khổ pháp lý đầy đủ, đồng bộ và thống nhất về đấu thầu. Nguyễn Đăng Trình, Lê Thanh Tân, Phan Duy Lai, Trần Hoàng Gia và Trần Đức Học [7] nghiên cứu mô hình sử dụng mạng Bayesian belief networks và lý thuyết trò chơi để xác định xác suất thắng thầu, để nhà thầu có cơ sở ra quyết định giá dự thầu; kết quả nghiên cứu đã tiến hành thu thập dữ liệu và phân tích để đưa ra các nhân tố ảnh hưởng có thể đánh giá được bản thân và các đối thủ sẽ có xu hướng lựa chọn giá dự thầu và cũng đánh giá sự tương tác của nhà thầu với các đối thủ tiềm năng để xác định giá dự thầu hợp lý, cũng như xác suất thắng thầu lớn nhất.

Hiện tượng dàn xếp thầu “quân xanh”, “quân đỏ” trong nghiên cứu của một số vấn đề trong công tác đấu thầu xây lắp các công trình thủy lợi huyện Tam Nông, tỉnh Đồng Tháp của [8] cho thấy rằng đấu thầu xây dựng công trình thủy lợi là một phần trong hoạt động đấu thầu xây dựng cơ bản đã và đang trở thành một hoạt động phổ biến và được toàn xã hội quan tâm vì đây là biểu hiện của hình thức chuyển đổi mạnh mẽ từ cơ chế bao cấp “xin”, “cho” sang cơ chế thị trường, cạnh tranh, công bằng, bình đẳng trong đầu tư xây dựng cơ bản. Huỳnh Quốc Đình [9] chỉ ra được những tồn tại từ đó đưa ra một số giải pháp hoàn thiện công tác đấu thầu các dự án đầu tư công khai tại Ban quản lý dự án công trình NN&PTNT tỉnh Cà Mau như: giải pháp về nhân sự, cải tiến trình tự, các bước thực hiện công tác đấu thầu, đa dạng hoá và nâng cao tính cạnh tranh giữa các nhà thầu, tiêu chuẩn hoá các chỉ tiêu

lựa chọn nhà thầu, nâng cao chất lượng lập hồ sơ mời thầu.

Hồ Thị Huỳnh Trang [10] nghiên cứu pháp luật về đấu thầu qua mạng, qua thực tiễn tại tỉnh Gia Lai việc hoàn thiện hệ thống pháp luật về đấu thầu qua mạng phải luôn đi kèm với việc phát triển cơ sở hạ tầng, kỹ thuật thông tin, đáp ứng theo đúng lộ trình đấu thầu qua mạng theo quy định của pháp luật. Phạm Thị Huyền [11] đã nêu một trong số những giải pháp nhằm cải thiện, nâng cao năng lực đấu thầu của các nhà thầu cũng như để công tác đấu thầu đạt hiệu quả cao là kiểm soát các hành vi thoả thuận hạn chế cạnh tranh trong lĩnh vực đấu thầu.

Theo Lê Minh Khoa và Nguyễn Thanh Tâm [12] nghiên cứu các yếu tố ảnh hưởng đến công tác lựa chọn nhà thầu thi công xây dựng công trình thủy lợi tỉnh Bến Tre đã xác định được 29 yếu tố ảnh hưởng thuộc bốn nhóm yếu tố: nhóm chủ đầu tư/tư vấn đấu thầu; nhóm thể chế, chính sách; nhóm đặc điểm công trình; nhóm nhà thầu thi công, làm cơ sở phân tích đánh giá cũng như đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao chất lượng công tác lựa chọn nhà thầu thi công xây dựng công trình thủy lợi tỉnh Bến Tre.

Nghiên cứu của Phạm Thành An, Trần Chí Công và Nguyễn Thanh Việt [13] xác định tổng cộng 35 yếu tố ảnh hưởng đến quyết định đấu thầu xây lắp của các nhà thầu thi công cho thấy rằng có 05 yếu tố ảnh hưởng nhất đến quyết định đấu thầu xây lắp của nhà thầu thi công là: quy mô dự án, tình hình tài chính chủ đầu tư, tiềm lực tài chính của nhà thầu khi tham gia dự án, điều khoản thanh toán Hợp đồng và kinh nghiệm, năng lực của nhân sự hiện có; trong đó có 7 nhóm nhân tố chính ảnh hưởng là: yêu cầu từ chủ đầu tư; năng lực nhân sự hiện tại của nhà thầu; kết quả về lợi nhuận và doanh thu của nhà thầu; năng lực kỹ thuật, kinh nghiệm và thương hiệu của nhà thầu; định hướng và chiến lược phát triển của nhà thầu; tình hình tài chính của chủ đầu tư; đặc điểm của dự án.

Các nhân tố ảnh hưởng đến chi phí xây dựng nhà xưởng trong giai đoạn đấu thầu [14] bao gồm: nhân tố liên quan đến chiến lược của nhà thầu; nhân tố đặc điểm kỹ thuật của dự án; nhân tố thay đổi theo thị trường theo nghiên cứu của Nguyễn Đăng Trình, Phạm Đức Thắng và Phan Quỳnh Trâm.

Theo Hồ Đức Ty [15] các yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả quản lý đấu thầu tại các ban quản lý dự án đầu tư xây dựng cấp quận, huyện ở khu vực ĐBSCL thì yếu tố quan trọng nhất và có ảnh hưởng lớn nhất đến việc lựa chọn nhà thầu là chất lượng hồ sơ mời thầu. Đối với hồ sơ dự thầu thì theo Nguyễn Hoài Nghĩa, Phạm Thanh Tùng và Phạm Văn Bảo [16] có 04 nhân tố có vai trò quyết định đến chất lượng của hồ sơ dự thầu gồm: năng lực tài chính của nhà thầu; nguồn vốn thực hiện gói thầu; phương pháp lập hồ sơ dự thầu; phương thức lựa chọn nhà thầu, quy mô gói thầu và uy tín của nhà thầu.

2.2. Công tác đấu thầu các dự án đầu tư xây dựng tại ban quản lý dự án đầu tư xây dựng khu vực thị xã Tân Châu tỉnh An Giang

2.2.1. Sơ lược về công tác đấu thầu

Năm 2023, Ban QLDA đã tổ chức thực hiện và phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu 78 gói thầu xây lắp với tổng giá trị trúng thầu là 177.911 triệu đồng, tỷ lệ giảm thầu trung bình là 7,51 % tiết kiệm được cho ngân sách nhà nước 14.456 triệu đồng (Báo cáo đấu thầu Ban QLDA, 2023).

Năm 2024, Ban QLDA đã tổ chức thực hiện và phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu 21 gói thầu xây lắp với tổng giá trị trúng thầu là 154.273 triệu đồng, tỷ lệ giảm thầu trung bình là 4,57 % tiết kiệm được cho ngân sách nhà nước 7.389 triệu đồng (Báo cáo đấu thầu Ban QLDA, 2024).

Từ con số thống kê nhận thấy tỷ lệ tiết kiệm trong đấu thầu giảm xuống từ 7,51% xuống 4,57% nhận thấy chưa mang lại hiệu quả trong đấu thầu như kỳ vọng, công tác đấu thầu chưa có tính cạnh tranh thực sự.

Thời gian đánh giá hồ sơ dự thầu theo quy định là 25 ngày, kể từ ngày mở thầu nhưng có một số Gói thầu thực hiện chưa đảm bảo thời gian như: Gói thầu cung cấp và lắp đặt thiết bị Trường tiểu học Lê Chánh điểm chính (Phú Hữu 2) biên bản mở thầu ngày 26/6/2024 thời gian đánh giá hồ sơ dự thầu là 36 ngày kéo theo thời gian thẩm định kết quả lựa chọn nhà thầu và phê duyệt kết quả đấu thầu chậm trễ. Từ đó dẫn đến làm chậm công tác thương thảo, ký kết hợp đồng với nhà thầu thi công do thời gian sau 10 ngày kể từ ngày đăng tải Quyết định phê duyệt kết quả lựa chọn nhà thầu trên hệ thống mạng đấu thầu quốc gia không có nhà thầu kiến nghị về kết quả đấu thầu thì chủ đầu tư mới tiến hành các bước giao thầu. Nguyên nhân do gói thầu có nhiều nhà thầu tham dự (06 nhà thầu), quá trình đánh giá hồ sơ dự thầu phải được thực hiện qua nhiều bước mất rất nhiều thời gian: đánh giá tính hợp lệ; đánh giá năng lực, kinh nghiệm và đánh giá kỹ thuật; làm rõ các vấn đề liên quan đến hồ sơ dự thầu của các nhà thầu...

2.2.2. Văn bản pháp luật và chính sách pháp lý còn nhiều bất cập

Đấu thầu trong xây dựng là một phần của quá trình thực hiện dự án, giúp lựa chọn nhà thầu phù hợp với tính chất của gói thầu, nhằm đảm bảo sự minh bạch, công bằng và cạnh tranh và tối ưu hoá kinh phí và chất lượng công trình xây dựng.

Các dự án đầu tư xây dựng ở thị xã Tân Châu thực hiện theo Luật đấu thầu số 22 [17] có hiệu lực ngày 01/01/2024 nhưng đến ngày 15/02/2024 mới có Thông tư hướng dẫn các biểu mẫu trình thẩm định kế hoạch lựa chọn nhà thầu khiến cho việc thẩm định kế hoạch lựa chọn nhà thầu chậm trễ, đến khi Nghị định số 24 [18] có hiệu lực ngày 27/02/2024 thì mới quy định rõ ràng về hình thức lựa chọn các gói thầu tư vấn, đầu tháng 03 Ban QLDA trình cơ quan chuyên môn thẩm định kế hoạch lựa chọn nhà thầu, dẫn đến việc giao thầu thi công các dự án như Trung tâm văn hoá thể thao xã Tân Thạnh và Cải tạo UBND xã Tân Thạnh chậm tiến độ.

2.2.3. Quản lý của chủ đầu tư chưa chặt chẽ

Việc đăng tải hồ sơ mời thầu lên hệ thống mạng đấu thầu quốc gia thường do một người đăng tải và người đó không quản lý dự án đó khiến bị sai sót khối lượng mời thầu như dự án Trường Mẫu giáo Vĩnh Xương điểm phụ (áp 4) Hồ sơ mời thầu đăng tải trên hệ thống thiếu khối lượng hạng mục PCCC và bảng vẽ tới lúc triển khai thi công mới phát hiện ra do công trình này đã được thẩm duyệt PCCC; dự án Trường tiểu học Vĩnh Xương điểm phụ (áp 4) bị sai sót khối lượng khi mời thầu dẫn đến huỷ thầu và đấu thầu lại. Trình độ chuyên môn các cán bộ chưa đồng đều, việc thực hiện nhiệm vụ, thực hiện công việc trái chuyên ngành, năng lực trình độ ngoại ngữ, tin học của các nhân viên còn hạn chế làm ảnh hưởng đến công tác đấu thầu xây lắp qua mạng và chưa chú trọng công tác đào tạo bồi dưỡng nâng cao năng lực, trình độ, ý thức của lực lượng cán bộ viên chức.

2.2.4. Năng lực tư vấn còn nhiều hạn chế

Năng lực của cá nhân trong tổ chuyên gia lập hồ sơ mời thầu hiện nay chưa được quan tâm về năng lực chuyên môn, về chuyên môn thì chưa đúng ví dụ các gói thầu cung cấp thiết bị của các dự án trường học, trụ sở uỷ ban, trạm y tế thì cá nhân lập Hồ sơ mời thầu có chuyên ngành về xây dựng, không am hiểu về thiết bị cho nên chất lượng Hồ sơ mời thầu lúc đăng tải bị nhiều nhà thầu làm rõ và sau khi đăng tải kết quả đấu thầu thì bị nhà thầu kiến nghị kết quả đấu thầu.

Dự án Trường tiểu học B Vĩnh Hoà điểm chính (Vĩnh Thạnh Đ) sản phẩm máy lạnh tư vấn lập Hồ sơ mời thầu thì tất cả hàng hoá “Hàng hoá cung cấp phải đảm bảo mới 100%, sản xuất năm 2024 trở về sau”; nhưng tiêu chuẩn cấu hình của máy lạnh là sản xuất năm 2021 – 2022 mâu thuẫn với nội dung trước đó, lúc công khai kết quả đấu thầu có nhà thầu kiến nghị. Gói thầu Thiết bị Trường tiểu học Lê Chánh điểm chính (Phú Hữu 2) cấu hình Máy tính để bàn trong HSMT yêu

cầu sản xuất trên dây chuyền công nghiệp ISO/IEC 17025:2017 nhưng tiêu chuẩn này hoàn toàn không đánh giá được chất lượng của máy vi tính để bàn dẫn đến công khai kết quả trúng thầu và có kiến nghị kết quả đấu thầu và huỷ thầu.

Về bảng kê hạng mục công việc của gói thầu xây dựng tư vấn lập hồ sơ mời thầu thường hay bị thiếu hạng mục so với bản vẽ, thường bị sai sót số liệu dẫn đến lúc đấu thầu và triển khai thi công bị thiếu hạng mục, chẳng hạn như dự án Trường Mẫu Giáo Vĩnh Xương điểm phụ (áp 4) hồ sơ mời thầu gồm bản vẽ và bảng kê hạng mục công việc nhưng bản vẽ thi công có hạng mục PCCC còn khối lượng mời thầu thì bị thiếu khối lượng, dẫn đến khi triển khai thi công nhà thầu bị sai sót thiếu khối lượng so với hồ sơ thiết kế được duyệt.

Báo cáo đánh giá hồ sơ dự thầu của tư vấn nếu đánh giá không chặt chẽ, không thuyết phục thì lúc đăng tải kết quả đấu thầu sẽ bị nhà thầu kiến nghị về kết quả đấu thầu, thời gian xử lý kiến nghị sẽ mất thời gian và kéo dài dẫn đến không triển khai thi công được và chậm tiến độ như dự án Nâng cấp đường Trần Phú, Hạng mục Đoạn 1 và Đoạn 2 thời gian kiến nghị bắt đầu từ lúc nhà thầu có đơn kiến nghị đến lúc cơ quan thẩm quyền ra quyết định xử lý kiến nghị là 53 ngày, khiến dự án phải tạm dừng thi công từ ngày 26/12/2024 đến ngày 17/02/2025.

2.2.5. Các yếu tố ảnh hưởng khác

Đối với gói thầu thuộc các dự án đầu tư xây dựng, tính bảo mật thông tin của hồ sơ mời thầu với yếu tố khách quan nào đó chẳng hạn như: dự toán; các tiêu chí về năng lực kinh nghiệm, nhân sự, máy móc thiết bị, tài chính, biện pháp, giải pháp tổ chức thi công của gói thầu bị rò rỉ thông tin trước thời điểm gói thầu đó được đăng tải trên hệ thống mạng đấu thầu quốc gia dẫn đến quá trình lựa chọn nhà thầu không còn đảm bảo được tính cạnh tranh, công bằng và minh bạch.

Nhà thầu sử dụng tài liệu, bằng cấp, các hợp đồng nguyên tắc, các hoá đơn thiết bị để

đấu thầu không trung thực khách quan khiến cho các bước đánh giá về tính hợp lệ; đánh giá năng lực, kinh nghiệm kéo dài do phải làm rõ và phải xác minh về những vấn đề đó dẫn đến kéo dài thời gian đánh giá hồ sơ dự thầu và làm trễ các bước tiếp theo dẫn đến giao thầu chậm, trễ tiến độ của dự án.

4. KẾT LUẬN

Đấu thầu là phương thức giao dịch đặc biệt, người muốn xây dựng một công trình (chủ đầu tư/bên mời thầu) thực hiện công bố trước các yêu cầu và điều kiện xây dựng công trình, còn người dự thầu (nhà thầu) sẽ công bố giá mà mình muốn nhận; chủ đầu tư/bên mời thầu qua so sánh hồ sơ dự thầu có thể lựa chọn được nhà thầu có lợi nhất cho mình theo các điều kiện do mình đưa ra.

Về bản chất, việc lựa chọn nhà thầu trong hoạt động xây dựng là lựa chọn được nhà thầu có đủ điều kiện năng lực thực hiện gói thầu, có các đề xuất về giá dự thầu, tiến độ và các đề xuất mang lại hiệu quả cao nhất cho chủ đầu tư, dự án. Do đó phân tích về công tác đấu thầu nhằm giúp cho các nhà thầu tham gia vào công tác đấu thầu được thuận lợi hơn và tránh được những rủi ro không mong muốn và cũng nhằm đảm bảo cho hoạt động đấu thầu cạnh tranh hơn, thực chất hơn.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

- [1]. M. Alsaedi, S. Asaf, M. Hasanain and A. Abdallah, Factors Affecting Contractors' Bidding Decisions for Construction Projects in Saudi Arabia, *Buildings*, 9, 33, 2019, doi: 10.3390/buildings9020033.
- [2]. K. Aldossari, Exploring Bid/No-Bid Decision Factors of Construction Contractors for Building and Infrastructure Projects, *Buildings*, 14, 3114, 2024, doi: 10.3390/buildings14103114.
- [3]. F. Ssenoga, Discriminatory public procurement policies, Dissertation at the University of Twente, 2010.
- [4]. N. H. Phúc, P. D. Linh và N. G. Trường, Thực trạng quy định pháp luật Việt Nam trong hoạt động đấu thầu, mua sắm công, *Tạp chí công thương*, Số 13, tr. 70-75, 2023.
- [5]. P. H. An, N. Q. Toàn và N. V. Tâm, Đấu thầu qua mạng trong lĩnh vực xây dựng: Phân tích tổng quan về lợi ích và thách thức, *Khoa Kinh tế và Quản lý xây dựng*, Trường Đại học Xây dựng Hà Nội.
- [6]. T. Q. Dat, Một số nội dung cơ bản sửa đổi Luật Đấu thầu ở Việt Nam hiện nay, *Chiến lược, chính sách và pháp luật*, Tập 2, số 2, doi: 10.58902/tcnckhpt.v2i2.52.
- [7]. N. Đ. Trinh, L. T. Tân, P. D. Lai, T. H. Gia và T. Đ. Học, Xác định khả năng thắng thầu, giá dự thầu hợp lý trong đấu thầu cạnh tranh bằng phương pháp mạng Bayesian belief networks và lý thuyết trò chơi, *Tạp chí Vật liệu và Xây dựng*, số 4, tr. 127 – 134, 2021.
- [8]. Đ. T. M. Dung, L. T. Q. Khải và N. V. M. Phương Một số vấn đề trong công tác đấu thầu xây lắp các công trình thủy lợi huyện Tam Nông, tỉnh Đồng Tháp, *Tạp chí Vật liệu và Xây dựng*, số 3, tr. 88 – 92, 2021.
- [9]. H. Q. Đình, Các giải pháp hoàn thiện công tác đấu thầu các dự án đầu tư công tại ban quản lý dự án công trình nông nghiệp và phát triển nông thôn tỉnh Cà Mau, *Tạp chí khoa học và công nghệ*, quyển 5, số 3, tr. 3 – 14, 2022.
- [10]. H. T. H. Trang, Pháp luật về đấu thầu qua mạng, qua thực tiễn tại tỉnh Gia Lai, *Luận văn thạc sĩ*, Trường Đại học Luật – Đại học Huế, 2023.
- [11]. P. T. Huyền, Thỏa thuận hạn chế cạnh tranh trong lĩnh vực đấu thầu theo pháp luật Việt Nam, *Luận văn thạc sĩ*, Học viện Khoa Học Xã Hội – Viện Hàn Lâm Khoa học xã hội Việt Nam, 2017.
- [12]. L. M. Khoa và N. T. Tâm Nghiên cứu các yếu tố ảnh hưởng đến công tác lựa chọn nhà thầu thi công xây dựng công trình thủy lợi tỉnh Bến Tre, *Tạp chí Vật liệu và Xây dựng*, Tập 13, số 6, tr. 63 – 67, 2023.
- [13]. P. T. An, T. C. Công và N. T. Việt Phân tích các yếu tố ảnh hưởng đến quyết định đấu thầu xây lắp của nhà thầu thi công trong các dự án xây dựng dân dụng tại TP. HCM, *Tạp chí Vật liệu và Xây dựng*, Tập 14, số 3, tr. 147 – 153, 2024.

- [14]. N. Đ. Trình, P. Đ. Thắng và P. Q. Trâm Các nhân tố ảnh hưởng đến chi phí xây dựng nhà xưởng trong giai đoạn đấu thầu, Tạp chí Vật liệu và Xây dựng, số 4, tr. 113 – 117, 2021.
- [15]. H. Đ. Ty, N. V. Tiếp, N. B. Q. Vinh và T. Q. Phú Xác định yếu tố ảnh hưởng đến hiệu quả quản lý đấu thầu tại các ban quản lý dự án đầu tư xây dựng cấp quận, huyện ở khu vực đồng bằng sông Cửu Long, Việt Nam, Khoa học Công nghệ, số 9, tr. 165 – 168, 2023.
- [16]. N. H. Nghĩa, P. T. Tùng và P. V. Bảo Xác định các yếu tố quan trọng quyết định chất lượng hồ sơ dự thầu, Tạp chí Khoa học Công nghệ Xây dựng, số 1, tr. 106 – 109, 2023.
- [17]. Quốc hội nước CHXHCN Việt Nam, 2023. Luật đấu thầu số: 22/2023/QH15 ngày 23/06/2023.
- [18]. Chính phủ, 2024. Nghị định số 24/2024/NĐ-CP ngày 27/02/2024 quy định chi tiết một số điều và biện pháp thi hành Luật Đấu thầu về lựa chọn nhà thầu.