

GIẢI PHÁP NÂNG CAO CHẤT LƯỢNG GIÁ TRỊ DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG VÀ CÁC VẤN ĐỀ TỒN TẠI CẦN QUAN TÂM

SOLUTIONS TO ENHANCE THE QUALITY VALUE OF CONSTRUCTION INVESTMENT PROJECTS AND EXISTING ISSUES NEED TO CONCERN

TS. Trương Văn Bằng

Khoa Xây dựng - Trường ĐHXD Miền Tây

Email: truongvanbang@mtu.edu.vn

Điện thoại: 0907 706 299

Ngày nhận bài: 28/02/2023

Ngày gửi phản biện: 13/03/2023

Ngày chấp nhận đăng: 27/03/2023

Tóm tắt:

Giải pháp nâng cao chất lượng giá trị của dự án đầu tư xây dựng là một trong vấn đề đặt ra để các nhà khoa học nghiên cứu, tìm mọi cách để cải thiện các vấn đề tồn tại trong việc tiếp cận trong công tác quản lý dự án. Từ những cách tiếp cận liên quan đến việc nâng cao chất lượng và giá trị của dự án đầu tư xây dựng trong các hoạt động của những dự án đã và đang thực hiện là những quyết định đúng đắn của những nghiên cứu về công tác quản lý dự án, giúp cho chủ đầu tư và các bên liên quan tìm ra giá trị tối ưu của dự án khi triển khai và quản lý các dự án đầu tư xây dựng. Trong thực tế, một số nghiên cứu có liên quan đã được thực hiện bao gồm: "Quản lý dự án đầu tư xây dựng và các nội dung của công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng"[7]; "Nâng cao chất lượng giá trị dự án đầu tư xây dựng"; "Nâng cao chất lượng công tác quản lý chi phí dự án đầu tư xây dựng và nhóm chủ đề về phương thức thực hiện dự án đầu tư xây dựng". Hiện nay với khung cơ sở văn bản quy phạm pháp luật về quản lý dự án đầu tư xây dựng hiện hành, chỉ rất ít các nghiên cứu rời rạc về các vấn đề tương tự, cũng thể hiện thực tế cách tiếp cận này nhưng thật sự chưa có chiều sâu.

Thông qua việc tìm hiểu các tài liệu nghiên cứu từ các nguồn khác nhau qua nhiều mốc thời gian, cho thấy có những tồn tại liên quan đến các vấn đề trên. Qua đó có thể sử dụng làm định hướng cho các nghiên cứu chuyên sâu tiếp theo để góp phần thúc đẩy việc nâng cao chất lượng giá trị dự án trong thời gian tới.

Từ khóa: Quản lý dự án đầu tư xây dựng; Quản lý dự án xây dựng, với các nội dung; Quản lý chi phí; quản lý tiến độ; quản lý chất lượng.

Abstract:

The solution to improve the value of construction investment projects is one of the problems that scientists need to research and find ways to improve existing problems in the approach to management. project. From the approaches related to improving the quality and value of construction investment projects in the activities of many and on-going projects are the right decisions of the research on the construction industry. project management, helping investors and stakeholders find the optimal value of the project when implementing and managing construction investment projects. In fact, a number of related studies have been carried out including: "Construction investment project management and the contents of construction investment project management"[7]; "Improve the quality of construction investment project value"; "Improve the quality of cost management of construction investment projects and thematic group on methods of implementing construction investment projects. Currently, with the current legal framework of legal documents on construction investment project management, there are only a few discrete studies on similar issues, which also demonstrate this approach in practice, but it is not true. lack of depth.

Through the study of research documents from different sources over many time points, there are existing problems related to the above issues. Thereby, it can be used as an orientation for further in-depth studies to contribute to improving the quality of the project's value in the near future.

Keywords: *Construction investment project management; Construction project management, with contents; Cost management; progress management; quality management.*

1. Giới thiệu

Hiện nay với hệ thống văn bản về quản lý dự án hiện hành đã giúp cho chủ đầu tư cải thiện rất nhiều những hạn chế trong công việc, tuy nhiên thực tế các dự án ở nhiều địa phương hiện nay vẫn còn một số vấn đề tồn tại liên quan đến những giải pháp nâng cao chất lượng và giá trị của dự án đầu tư.

Trong công cuộc đổi mới và phát triển đất nước, ngành công nghiệp xây dựng ngày càng phát triển, đặc biệt là sự phát triển của cơ sở hạ tầng đô thị, hàng loạt dự án quan trọng Quốc

Gia được hình thành trên cả nước, đã và đang được chuẩn bị, triển khai và thực hiện. Vì vậy việc sử dụng hiệu quả nguồn vốn trong đầu tư xây dựng là yêu cầu đặt ra và luôn là vấn đề đặc biệt cần quan tâm trong công tác quản lý nhà nước về xây dựng, cũng như hoạt động quản lý đầu tư xây dựng của các chủ đầu tư và các thành phần liên quan tham gia dự án.

Nhiều dự án đã thực hiện thành công, góp phần quan trọng vào việc cung cấp, thúc đẩy sự phát triển nền kinh tế đất nước trong giai đoạn hiện nay. Tuy

nhiên thực tế cho thấy, còn không ít tồn tại trong quá trình lập, thẩm định, phê duyệt và triển khai thực hiện các dự án đầu tư xây dựng sử dụng các nguồn vốn khác nhau, kể cả các dự án sử dụng vốn nhà nước. Điều đó dẫn đến kết quả thực hiện của nhiều dự án chưa đáp ứng mục tiêu ban đầu hoặc đạt được các yêu cầu đặt ra của mục tiêu đầu tư dự án, làm giảm chất lượng giá trị của dự án, hiệu quả đầu tư, giảm hiệu quả sử dụng vốn đầu tư. Tất cả các nguyên nhân có thể kể đến những vấn đề sau:

- Phương án thiết kế được phê duyệt chưa khảo sát đầy đủ hoặc nghiên cứu không kỹ.

- Một số trường hợp bỏ sót phương án đánh giá dự án khả thi.

- Phương án chọn chưa thực sự tối ưu cho quá trình sử dụng hoặc phương án thiết kế chưa thật sự tối ưu hóa.

- Phương án thiết kế phức tạp, khó khăn trong việc triển khai xây dựng.

- Quá trình thực hiện, bao gồm các giải pháp công nghệ và tổ chức thi công còn nhiều bất cập, do phương án chưa thật sự là phương án tốt nhất...

Các dự án có quy mô ngày càng lớn, càng nhiều yêu cầu phức tạp, nhiều bên tham gia, do đó phương thức quản lý dự án đã và đang được áp dụng vẫn chưa giải quyết triệt để được các vấn đề về hiệu quả và giá trị của các dự án đầu tư xây dựng như chỉ ra ở trên.

Xuất phát từ những vấn đề trên có rất nhiều nhà quản lý dự án đã đề xuất và áp dụng nhiều biện pháp mới trong

quản lý dự án, ví dụ như biện pháp *Nâng cao chất lượng giá trị dự án đầu tư xây dựng*” được áp dụng trong các dự án đầu tư xây dựng, trong đó coi trọng vấn đề đảm bảo và nâng cao chất lượng dự án trong việc quyết định, hoạt động ở các giai đoạn thực hiện dự án hiện nay.

2. Phương pháp nghiên cứu

Bài viết áp dụng phương pháp khảo cứu phân tích thông tin về chủ đề liên quan đến giải pháp *“Nâng cao chất lượng giá trị dự án đầu tư xây dựng”* Tài liệu trong nước được khảo cứu là Nghị định 59/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 6 năm 2015 của Chính phủ về quản lý dự án đầu tư xây dựng, Nghị định 15/2021/NĐ-CP ngày 03 tháng 3 năm 2021, quy định chi tiết một số nội dung về Quản lý dự án đầu tư xây dựng, Tạp chí Kinh tế Xây dựng, Số 1/2020, các công trình khoa học và công nghệ quốc gia, các trang Tạp chí khoa học trong nước về lĩnh vực xây dựng, sách giáo khoa và sách tham khảo về đầu tư xây dựng được xuất bản bởi các nhà xuất bản trong nước.

Các tài liệu được khảo cứu chủ yếu là các nghiên cứu đã công bố trong khoảng thời gian gần đây. Mục đích nghiên cứu nhằm phân tích, đánh giá và làm rõ các nội dung của các giải pháp này trong việc nâng cao chất lượng và giá trị dự án đầu tư xây dựng.

3. Kết quả thảo luận

3.1. Vấn đề về quản lý dự án đầu tư xây dựng.

Các ý tưởng nghiên cứu thuộc nhóm này bao gồm vấn đề quản lý dự án đầu tư xây dựng một cách tổng quát, và các nghiên cứu về các nội dung của quản lý dự án đầu tư xây dựng như quản lý chi phí, quản lý đấu thầu, quản lý tiến độ, quản lý chất lượng, quản lý rủi ro, an toàn lao động và vệ sinh môi trường...

Vấn đề liên quan đến công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng (bao gồm các nội dung quản lý dự án đầu tư xây dựng như quản lý chi phí, quản lý tiến độ, quản lý chất lượng, quản lý hợp đồng, quản lý tổng mức đầu tư, quản lý rủi ro,...), đây cũng chính là những vấn đề được quan tâm nghiên cứu đối với nhiều nghiên cứu sinh, học viên cao học, sinh viên đại học của các ngành quản lý xây dựng thuộc các cơ sở đào tạo sau đại học ở Việt Nam, cũng như một số nghiên cứu về lĩnh vực này. Khảo cứu các luận án tiến sĩ mới công bố từ năm 2015 đến nay, có một số luận án nổi bật về chủ đề đang xem xét dưới đây, bao gồm:

- Chủ đề "*chất lượng dự án đầu tư xây dựng công trình*" và "*chất lượng quản lý dự án đầu tư xây dựng công trình*".

Qua quá trình khảo cứu cho thấy chất lượng và giá trị của dự án phát triển tỷ lệ thuận, khi chất lượng dự án đầu tư xây dựng công trình được nâng cao thì giá trị của dự án sẽ tăng lên, từ các giải pháp quản lý dự án phù hợp cũng sẽ gián tiếp góp phần nâng cao chất lượng và giá trị của dự án đầu tư xây dựng.

Việc nâng cao năng lực quản lý dự án đầu tư xây dựng, nâng cao trình độ

chuyên môn nghiệp vụ của cán bộ quản lý, về khía cạnh nhân sự đều phải thực hiện thông qua đào tạo (*tự đào tạo và được đào tạo*) để bổ sung kiến thức cho những người trực tiếp làm công tác quản lý dự án, thông qua việc trang bị cho họ các công cụ quản lý dự án phù hợp như các điều khoản quy định tại Nghị định 15/2021/NĐ-CP ngày 03 tháng 3 năm 2021 và các văn bản quy phạm hiện hành. [1]

Việc đào tạo nâng cao chất lượng nguồn nhân lực hiện nay, được Chính phủ coi trọng và được thực hiện thông qua các hoạt động như mở lớp đào tạo, gửi đi đào tạo, tham quan chia sẻ kinh nghiệm thực tế... Các trường đại học liên quan đến chuyên ngành xây dựng đã mạnh dạn đưa vào giảng dạy cho sinh viên đại học chuyên đề về Quản lý dự án.

Có thể nói là các giải pháp nâng cao chất lượng nguồn nhân lực trên, chú trọng đến việc bổ sung tri thức cho người làm công tác quản lý dự án từ bên ngoài, có thể là các chuyên gia, đơn vị chuyên đào tạo hoặc các đơn vị khác thông qua công tác đào tạo và đào tạo lại ở các cơ sở đào tạo trên cả nước.

Kết quả khảo sát các các nguồn sách giáo khoa và tài liệu tham khảo về chủ đề quản lý dự án đầu tư xây dựng, được xuất bản trong vòng thời gian gần đây cho thấy, các chủ đề được quan tâm nghiên cứu bao gồm: Trình tự đầu tư xây dựng theo quy định hiện hành, các nội dung quản lý dự án, các nội dung quản lý dự

án đầu tư xây dựng, một số công cụ quản lý dự án như cơ cấu phân chia công việc, quản lý giá trị thu được, các công cụ lập và quản lý tiến độ, giới thiệu các mô hình cơ cấu tổ chức quản lý dự án, công cụ quản lý gói giá thầu, hợp đồng trong xây dựng. [6]

Từ các công cụ đã đề cập trên cho thấy loại hợp đồng quan hệ thì chưa được đề cập đến, các nghiên cứu chỉ đề cập đến các loại hợp đồng truyền thống hay còn gọi là hợp đồng giao dịch; và các vấn đề cơ bản về nhân sự tham gia quản lý dự án, đặc biệt là nhà quản lý dự án...

Liên quan đến các vấn đề được đề cập cho thấy những tài liệu trên đã cung cấp các kiến thức cơ bản về quản lý dự án, và đề cập cả các quy định pháp luật về quản lý dự án đầu tư xây dựng hiện hành, tại thời điểm xuất bản tài liệu mà không định hướng được chiều sâu áp dụng.

Các tài liệu này thường dựa trên những quy định theo văn bản quy phạm hiện hành, không đề cập đến vấn đề nâng cao chất lượng và giá trị cho dự án đầu tư xây dựng, một cách trực tiếp mà chỉ nhắc đến công cụ, phương pháp quản lý dự án, góp phần đảm bảo dự án thực hiện hoàn thành đạt được các mục tiêu đặt ra.

Tuy nhiên, cũng đã có những tài liệu đề cập đến vấn đề kinh tế trong bước thiết kế, cũng là một vấn đề liên quan đến việc cải tiến, nâng cao chất lượng dự án đầu tư xây dựng.

Trong số đó cũng đã có tài liệu đề cập đến một số phương pháp rút ngắn thời gian tiến độ dự án, đảm bảo chi phí, góp phần nâng cao chất lượng dự án, nâng cao giá trị dự án; nội dung này thường được đề cập đến trong các tài liệu chuyên về tiến độ dự án. Vấn đề là các tài liệu này không phải là các tài liệu chuyên khảo chuyên sâu về quản lý dự án đầu tư xây dựng, nên ngoài những nội dung trên, các tài liệu này không đề cập đến việc cải tiến, nâng cao giá trị cho dự án trong việc phát triển và thực hiện các dự án đầu tư xây dựng.

Công tác quản lý dự án đầu tư xây dựng gần đây được quan tâm nhiều đối với các nhà nghiên cứu, có rất nhiều nghiên cứu liên quan đến công tác quản lý dự án. Các bài báo cũng đi từ các vấn đề tổng quan về quản lý dự án xây dựng, nội dung công việc thực hiện của các nhà tư vấn quản lý dự án, vai trò chủ động của chủ đầu tư dự án, các công cụ sử dụng cho quản lý dự án như công cụ quản lý giá trị thu được EVM; Văn bản quy phạm pháp luật.[7]

Các nội dung quản lý dự án cụ thể lại thường được nghiên cứu theo các khía cạnh chuyên sâu, hoặc các bài toán tối ưu hóa, ít khi đề cập đến các nội dung cơ bản của quản lý dự án một cách tổng quát.

3.2. Vấn đề nâng cao chất lượng và giá trị dự án đầu tư xây dựng

Liên quan đến các chủ đề về nâng cao chất lượng và giá trị cho dự án đầu

tư xây dựng bao gồm các chủ đề về quản lý chất lượng đầu tư, quản lý chất lượng công trình, trong dự án đầu tư xây dựng, các công cụ kỹ thuật hỗ trợ thực hiện quản lý dự án đầu tư xây dựng như thiết kế, định hướng phát triển mục tiêu đầu tư, xây dựng tinh gọn, mô hình hóa thông tin công trình, nâng cao chất lượng đầu tư và giá trị cho dự án đầu tư xây dựng.

Trên thực tế đã có một số nghiên cứu thực hiện về giải pháp nâng cao chất lượng đầu tư và giá trị dự án đầu tư xây dựng, đã khẳng định một số vấn đề sau: Quản lý việc nâng cao chất lượng gần như một quy trình quản lý và nâng cao giá trị đầu tư dự án, việc nâng cao giá trị đầu tư giúp đạt được sự thống nhất giữa chi phí, chất lượng và hiệu suất của sản phẩm đầu tư. Kết quả nghiên cứu của các một số tác giả chỉ ra rằng, hiện nay việc nâng cao chất lượng và giá trị dự án vẫn chưa phổ biến, do chưa có quy định chi tiết và cụ thể, nhận thức về sự tồn tại cũng như cách thức áp dụng kỹ thuật chưa có chiều sâu, thiếu kiến thức và nhân lực có kinh nghiệm, chuyên gia về kỹ thuật chất lượng giá trị. Chỉ một lượng nhỏ các dự án xây dựng có áp dụng kỹ thuật chất lượng giá trị.

Sau khi Nghị định 15/2021/NĐ được ban hành, đã có một vài nghiên cứu làm rõ được thực trạng các hoạt động nâng cao chất lượng giá trị cho một dự án cụ thể, áp dụng thực hiện hiệu quả trong suốt quá trình thực hiện dự án, từ đó đề xuất được các giải pháp để thực

hiện các giai đoạn còn lại của dự án. Từ kết quả đạt được và những kinh nghiệm rút ra từ các hoạt động quản lý dự án, sẽ được áp dụng vào các hoạt động quản lý chất lượng giá trị ở các giai đoạn sau đây cũng chính là bài học kinh nghiệm cho các dự án khác.

Ngoài những nghiên cứu đã đề cập trên, hiện tại cũng có một số nghiên cứu khác liên quan đến việc thực hiện về chủ đề nâng cao chất lượng và hiệu quả đầu tư. Tuy đa phần các nghiên cứu này được thực hiện dưới góc độ của các nhà thầu, kết quả chỉ ra mang tính chất tham khảo để giúp chủ đầu tư trong công tác nâng cao chất lượng và giá trị cho các dự án đầu tư xây dựng.

Công cụ hỗ trợ quản lý dự án có khả năng mang lại cơ hội nâng cao chất lượng và giá trị dự án vận hành theo cơ chế quản lý nhà nước là: Mô hình hóa thông tin công trình, đây là mô hình trong thời gian qua đã trở thành một chủ đề nghiên cứu được quan tâm.

Bộ Xây dựng đã thực hiện đề tài *“Nghiên cứu xây dựng lộ trình áp dụng mô hình thông tin công trình (BIM) nhằm nâng cao hiệu quả thiết kế, xây dựng và quản lý công trình tại Việt Nam”*, đề tài đã cung cấp một số vấn đề cơ sở lý luận và thực tiễn cơ bản cho các nhà nghiên cứu, các nhà quản lý, doanh nghiệp... có cái nhìn một cách khách quan và đầy đủ hơn, chính xác hơn về **BIM**, làm cơ sở để tiếp tục nghiên cứu, ứng dụng **BIM** vào thực tiễn một cách hiệu quả nhất. [7]

Trong công tác quản lý chi phí dự án cũng có một số nghiên cứu chuyên sâu khác về các ứng dụng **BIM** (*chủ yếu về vấn đề đo bóc khối lượng*) trong các nghiên cứu hay quản lý tiến độ, thậm chí cả trong việc đánh giá vòng đời dự án hay giải pháp thiết kế công trình... đã chỉ ra tác dụng lớn của mô hình **BIM** trong việc thực hiện dự án. **BIM** còn tạo điều kiện tốt cho việc thực hiện phương thức triển khai dự án, từ đó, mở ra các cơ hội mang lại giá trị cao hơn cho dự án. [7]

Qua các vấn đề nêu trên, nếu nội dung nghiên cứu được sử dụng phù hợp, sẽ góp phần nâng cao chất lượng giá trị cho dự án xây dựng, mang lại giá trị cho dự án xây dựng ở nhiều khía cạnh khác nhau.

3.3. Phương thức thực hiện dự án đầu tư xây dựng.

Theo truyền thống các dự án được thực hiện theo trình tự gồm thiết kế - đấu thầu - xây dựng, trong những năm gần đây nhiều phương thức mới đã được đưa vào áp dụng. Bắt đầu là trình tự thiết kế - xây dựng được dùng phổ biến trong các dự án đầu tư xây dựng sử dụng vốn **FDI**, các dự án đầu tư xây dựng công trình công nghiệp lớn và phức tạp bắt đầu chuyển sang sử dụng hình thức hợp đồng **EPC**, thể hiện một hướng mới của phương thức này.

Các nghiên cứu này đã chỉ rõ sự khác biệt giữa các hình thức thực hiện dự án cơ bản, tập trung vào hai hình thức

chính là Thiết kế - Đấu thầu - Xây dựng và Thiết kế - Xây dựng, chỉ rõ các định hướng mới của các hình thức này.

Các nghiên cứu cũng đưa ra được những thuận lợi và khó khăn của việc áp dụng các hình thức trên, chỉ ra một số hạn chế cần giải quyết, để thúc đẩy hơn nữa việc áp dụng hình thức Thiết kế - Xây dựng trong việc thực hiện các dự án. Các hình thức thực hiện dự án khác, đặc biệt là IPD, chưa có nghiên cứu được công bố rộng rãi nào để cập đến. [1,7]

Liên quan đến nhiều dạng của hình thức Thiết kế - Xây dựng, có một số nghiên cứu được công bố về loại hợp đồng **EPC**. Đây có thể được coi như một hình thức quản lý mới trong đầu tư xây dựng công trình, thực tế đã được áp dụng cho các công trình đã đưa vào vận hành khai thác một cách đồng bộ, hoàn chỉnh, như: Nhiệt điện Sông Hậu 1, Nhiệt điện Phú Mỹ 1, 2; Dự án đường sắt đô thị Cát Linh - Hà Đông ... hay áp dụng cho một số gói thầu của dự án như tại Nhà máy lọc dầu Dung Quất, nhiệt điện Phả Lại II... [7]

Về khía cạnh các loại hợp đồng trong xây dựng, là vấn đề đặt ra cho việc thúc đẩy một số hình thức quản lý dự án hiện đại, có khá ít nghiên cứu về chủ đề này. Chỉ một vài nghiên cứu mang tính chất giới thiệu về hợp đồng chi phí cộng phí và hợp đồng (NEC) được công bố, loại hợp đồng này đã phân biệt rõ với các loại hợp đồng theo giá, phân tích các dạng khác của loại hợp đồng này, đặc biệt là hợp đồng giá đảm bảo tối đa (GMP), đây

là một loại hợp đồng có tác dụng thúc đẩy việc nâng cao chất lượng giá trị dự án qua quá trình chia sẻ lợi ích đạt được cho các bên tham gia dự án.

Theo nghiên cứu nhiều tác giả đã được công bố cũng như quy định hiện hành của Nghị định 15/2021/NĐ, loại hợp đồng được áp dụng phổ biến trong các dự án là loại hợp đồng giao dịch, trong đó phân biệt rõ thành phần tham gia vào dự án, một bên là Chủ đầu tư (bên giao thầu), bên còn lại là các Nhà thầu (bên nhận thầu), thực hiện một công việc nào đó hoặc toàn bộ công việc của dự án, với các điều kiện quy định cụ thể trong hợp đồng. Tuy nhiên đây là loại hợp đồng dựa trên ý tưởng về mục đích chung giữa các bên tham gia trong hợp đồng, bên nhận thầu không có động lực từ các quy định mục tiêu của chủ đầu tư (bên giao thầu). Hợp đồng quan hệ là loại hợp đồng xác định mối quan hệ của các bên tham gia, không chú trọng đến việc quản lý hoạt động của các bên tham gia, dựa trên các khuôn khổ pháp lý đã quy định chặt chẽ của loại hợp đồng này.

Mỗi bên xem mối quan hệ của họ trong hợp đồng như chính vai trò của họ đối với dự án họ thực hiện, đặc tính của loại hợp đồng này là quan tâm đến các sự kiện trước và sau khi hợp đồng thành hình, quá trình thực hiện có độ linh hoạt nhất định để điều chỉnh theo các sự kiện diễn ra của dự án. Qua khảo sát nguồn tài liệu liên quan các dự án đầu tư xây dựng, thực hiện bằng loại hợp đồng giao dịch,

hạn chế được vấn đề vượt ngân sách của tổng mức đầu tư và việc trễ tiến độ trong quá trình thực hiện dự án, đưa ra cơ hội cải thiện tính dễ xây dựng, và các thay đổi nâng cao chất lượng về giá trị cho dự án. Loại hợp đồng này có nhiều ưu điểm hơn so với các loại hợp đồng truyền thống đã thực hiện.

3.4. Các phương thức thực hiện dự án đầu tư xây dựng.

Qua khảo sát các nghiên cứu trên, cho thấy được một số vấn đề tồn tại nghiên cứu về giải pháp nâng cao chất lượng giá trị đầu tư trong dự án đầu tư xây dựng cụ thể như sau:

- Nội dung cụ thể trong quản lý dự án đầu tư xây dựng, đặt biệt là việc quản lý các bên tham gia dự án, các mối quan hệ trong hợp đồng, tính dễ trong việc xây dựng công trình của dự án đầu tư xây dựng, chưa đạt được chiều sâu, còn mang tính tổng quát, ít khi đề cập đến các nội dung cơ bản của quản lý dự án một cách cụ thể.

- Đối với các giải pháp tối ưu cho dự án đầu tư xây dựng, các nghiên cứu chỉ mới tập trung vào việc xây dựng các bài toán tối ưu, trong khi còn rất nhiều phương pháp ra quyết định khác chưa được nghiên cứu sâu, đặc biệt phương pháp ra quyết định sử dụng ý kiến chuyên gia chưa thấy đề cập rõ ràng.

- Các nghiên cứu về hệ thống công cụ, hệ thống phát triển kỹ thuật hỗ trợ biện pháp nâng cao chất lượng cũng như giá trị dự án đầu tư như: BIM, TVD hay vấn

đề tinh gọn trong việc triển khai dự án của các dự án đầu tư xây dựng sử dụng vốn nhà nước. Chưa có những nghiên cứu về vấn đề vận dụng tri thức trong quản lý dự án đầu tư xây dựng, các bài học kinh nghiệm từ các dự án đã thực hiện, các chuyên gia đầu ngành và kinh nghiệm của đơn vị khác... chưa thấy đề cập.

- Nghiên cứu về phương thức triển khai dự án tích hợp (IPD) chưa thấy nhiều trong các nghiên cứu từ những dự án áp dụng phương thức thực hiện dự án phi tuyến, đặc biệt là các dự án sử dụng nguồn vốn nhà nước, đòi hỏi phải tuân thủ các quy định pháp luật chặt chẽ hơn các dự án khác.

- Việc nâng cao kiến thức và kinh nghiệm cho người làm công tác quản lý dự án một cách có hệ thống thông, thông qua việc tạo ra mối quan hệ giữa cơ sở đào tạo với các mô hình nghiên cứu dự án, các tài liệu chỉ mới đề cập đến việc bổ sung tri thức thông qua việc tổ chức các khóa đào tạo, đào tạo lại, tham quan học hỏi kinh nghiệm của cán bộ làm công tác quản lý dự án.

4. Kết luận và kiến nghị

Bài viết này chỉ rõ các vấn đề được nghiên cứu có liên quan đến nâng cao chất lượng giá trị dự án đầu tư xây dựng, trong đó chỉ ra các vấn đề tồn tại liên quan về quản lý dự án đầu tư xây dựng và các nội dung thực hiện, các phương thức thực hiện dự án đầu tư xây dựng và tác dụng của những phương thức này

trong việc nâng cao chất lượng dự án và giá trị đầu tư cho dự án đầu tư xây dựng. Bài viết cũng đã khảo cứu các nguồn tài liệu tin cậy về các vấn đề nêu trên để làm rõ các vấn đề tồn tại trong quá trình thực hiện, bao gồm các phương pháp ra quyết định sử dụng ý kiến chuyên gia, biện pháp áp dụng công cụ kỹ thuật hỗ trợ, giải pháp nâng cao chất lượng dự án và giá trị đầu tư, bổ sung tri thức cho người làm công tác quản lý dự án một cách có hệ thống.

Qua đó cho thấy, các vấn đề đã nhận định được, chứng tỏ vấn đề Nâng cao chất lượng dự án và giá trị đầu tư dự án, là vấn đề rất được coi trọng trong hiện nay, theo quy định của hệ thống văn bản pháp luật hiện hành, trong khi đó chưa phải là vấn đề được áp dụng thành thạo trong thực tế (*do còn hạn chế về chuyên môn nghiệp vụ quản lý dự án ở nhiều cấp khác nhau*). Tuy nhiên, các nhà khoa học cũng đã bắt đầu có sự chú ý nhất định đến các vấn đề này, thể hiện ở một số nghiên cứu liên quan.

Qua kết quả thu thập được ta có thể làm cơ sở dữ liệu cho các nghiên cứu ở mức chuyên sâu hơn, cụ thể hơn nhằm phổ biến rộng rãi hoặc biên soạn thành giáo trình giảng dạy trong các cơ sở đào tạo về áp dụng các biện pháp nâng cao chất lượng dự án và giá trị dự án đầu tư trong điều kiện các dự án đầu tư xây dựng thực tế hiện nay, góp phần nâng cao chất lượng và hiệu quả đầu tư xây dựng.

Tài liệu tham khảo

- [1] Nghị định 15/2021/NĐ-CP ngày 03 tháng 3 năm 2021, quy định chi tiết một số nội dung về Quản lý dự án đầu tư xây dựng.
- [2] Nghị định 59/2015/NĐ-CP ngày 18 tháng 6 năm 2015 của Chính phủ về quản lý dự án đầu tư xây dựng.
- [3] Luật Xây dựng số 50/2014/QH13, ngày 18 tháng 06 năm 2014; Luật Xây dựng số 62/2020/QH13, ngày ngày 17 tháng 6 năm 2020.
- [6] Lương Thanh Dũng: Giáo trình quản lý dự án – Nhà xuất bản xây dựng năm 2016.
- [7] Bộ xây dựng - Tạp chí Kinh tế Xây dựng, Số 1/2020 – Trang thông tin điện tử.