

MỘT SỐ BÀI HỌC KINH NGHIỆM TRONG LÃNH ĐẠO CÔNG TÁC QUY HOẠCH, PHÁT TRIỂN ĐÔ THỊ CỦA ĐẢNG BỘ THÀNH PHỐ ĐÀ NẴNG

TS NGUYỄN NỮ ĐOÀN VY

Trưởng Chính trị Thành phố Đà Nẵng

Trước năm 1997, Đà Nẵng là thành phố trực thuộc tỉnh Quảng Nam - Đà Nẵng với không gian nhỏ hẹp, nằm hai bên bờ sông Hàn, khu vực phát triển nhất của đô thị chỉ gói gọn trong phạm vi 3 quận: Hải Châu và một phần các quận Thanh Khê, Sơn Trà với diện tích chưa đầy 6000ha. Sau hơn 25 năm trở thành thành phố trực thuộc Trung ương, không gian đô thị được mở rộng gấp hơn 3,5 lần so với thời điểm năm 1997¹, trở thành một trong những đô thị hiện đại của khu vực và cả nước, kết quả này phản ánh khách quan nhất những ý tưởng đột phá, sáng tạo, có tầm nhìn trong quy hoạch, chỉnh trang, phát triển đô thị và vai trò lãnh đạo của Đảng bộ, chính quyền thành phố.

1. Khái lược lịch sử hình thành và phát triển đô thị Đà Nẵng

Năm 1888, Đà Nẵng chính thức trở thành thành phố nhượng địa của Pháp, đến ngày 24-5-1889, thành phố Đà Nẵng thuộc tỉnh Quảng Nam được chính thức thành lập, gồm 5 xã của huyện Hòa Vang: Hải Châu, Phước Ninh, Thạch Thang, Nam Dương và Nại Hiên Tây, nằm bên tả ngạn sông Hàn, diện tích khoảng 10.000 ha và lấy tên là Tourane. Đến năm 1897, với sự cương quyết của Toàn quyền Đông Dương thì chính quyền thành phố mới thực sự bắt tay vào việc triển khai thực hiện đồ án quy hoạch và kiến trúc để xây dựng thành phố. Tuy nhiên, Đà Nẵng bấy giờ dân cư thưa thớt, người dân

bản địa chủ yếu sống ở các ngôi làng xa hơn trong đất liền, phía tây bờ sông. Giống như cấu trúc của các đô thị thời phong kiến Việt Nam, cấu trúc của đô thị Đà Nẵng cho đến giữa thế kỷ XIX bao gồm hai phần: “Thành” và “Thị”².

Đầu thế kỷ XX, Tourane được Pháp xây dựng trở thành một đô thị theo kiểu Tây phương. Cơ sở hạ tầng xã hội, kỹ thuật sản xuất được đầu tư. Năm 1950, Pháp trao lại Tourane cho chính quyền Bảo Đại, thành phố lấy lại tên cũ là Đà Nẵng.

Năm 1967, Đà Nẵng được Mỹ ngụy ấn định là thành phố trực thuộc Trung ương và xác định mục tiêu xây dựng Đà Nẵng thành trung tâm chính trị, quân sự, văn hóa cho vùng I và II chiến thuật. Tuy nhiên, chiến tranh đã để lại hậu quả nặng nề, hàng trăm nghìn dân quê phải chạy vào các trại tỵ nạn, các khu ổ chuột đô thị; tệ nạn xã hội tăng nhanh, sản xuất không phát triển.

Năm 1975, hòa bình lập lại, Đà Nẵng lúc bấy giờ là thành phố trực thuộc tỉnh Quảng Nam - Đà Nẵng đã bắt tay vào khôi phục những hậu quả nặng nề của cuộc chiến tranh. Ngày 6-11-1996 tại kỳ họp thứ 10, Quốc hội khóa IX đã thông qua Nghị quyết cho phép tỉnh Quảng Nam - Đà Nẵng tách thành tỉnh Quảng Nam và thành phố Đà Nẵng trực thuộc Trung ương.

Từ năm 1997, khi chính thức trở thành thành phố trực thuộc Trung ương, Đà Nẵng đã bắt đầu đặt những viên gạch đầu tiên trên hành trình trở thành

“thành phố đáng sống” của mình. Với chiến lược “hạ tầng đi trước” và phương châm “đổi đất lấy hạ tầng” đã đem lại cho Đà Nẵng một diện mạo hoàn toàn mới mẻ, khang trang và hiện đại. Dấu ấn đầu tiên trên hành trình chuyển mình mạnh mẽ đó là chiếc cầu quay sông Hàn, một biểu tượng của “ý Đảng, lòng dân”. Mỗi khi nghĩ về kỷ ức, chắc hẳn người dân Đà Nẵng không thể nào quên những câu ca: “Đứng bên ni Hàn ngó bên tê Hàn nước xanh như tàu lá/ Đứng bên tê Hàn ngó bên ni Hàn phố xá thênh thang”. Chỉ cách nhau một con sông mà như hai thế giới đôi lập và cầu Sông Hàn đã xóa bỏ hoàn toàn sự đối lập đó, mang lại sức sống mới cho bờ Đông sông Hàn và là công trình đánh dấu bước đột phá mới, là “cú hích” đầu tiên về quy hoạch của thành phố trên con đường phát triển. Lần lượt sau đó là các cầu bắc qua sông Hàn được xây dựng và khánh thành: cầu Tuyên Sơn cầu Thuận Phước; cầu Rồng và cầu Trần Thị Lý; cầu Hòa Xuân; cầu Nguyễn Tri Phương.

Không chỉ làm cầu, trong công cuộc chỉnh trang, phát triển đô thị, thành phố còn tập trung nguồn lực để xây dựng thêm nhiều công trình hạ tầng khác nhằm mở rộng không gian đô thị như mở rộng đường Điện Biên Phủ, xây dựng cầu vượt ngã ba Huế, trục đường Tây Bắc, đường Nguyễn Sinh Sắc, nâng cấp sân bay Đà Nẵng; cao tốc Đà Nẵng - Quảng Ngãi; hầm chui tại các nút giao thông phía tây cầu sông Hàn và nút Điện Biên Phủ - Nguyễn Tri Phương; xây dựng các bờ kè dọc sông Hàn, các công viên mới, các bãi tắm hiện đại, sạch đẹp; công trình cải tạo cụm nút giao thông (3 tầng) phía Tây cầu Trần Thị Lý...

Theo thống kê, hiện không gian đô thị của Đà Nẵng đã được mở rộng gấp hơn 3,5 lần so với thời điểm năm 1997, từ 100 con đường với tổng chiều dài gần 300km vào năm 1997 thì đến nay đã có hơn 2.000 con đường, trong đó nhiều trục cảnh quan xứng tầm đô thị hiện đại với tổng chiều dài hơn 1.300km³. Cho nên, nhìn nhận về Đà Nẵng hôm nay, nhiều chuyên gia có chung nhận định là Đà Nẵng thành công trong công cuộc chỉnh trang, quy hoạch, phát triển đô thị theo hướng văn minh, hiện đại. Tất cả những thành tựu này đã minh chứng cho sự lãnh đạo đúng đắn của Đảng bộ thành phố sau hơn 25 năm đổi mới.

2. Bài học kinh nghiệm trong lãnh đạo công tác quy hoạch, phát triển đô thị Đà Nẵng của Đảng bộ thành phố giai đoạn 1997 - 2022

Thứ nhất, bài học về “lấy dân làm gốc”, phát huy sức mạnh của Nhân dân

Đây là bài học xuyên suốt tiến trình cách mạng Việt Nam, từ cách mạng dân tộc dân chủ đến cách mạng xã hội chủ nghĩa, xây dựng và bảo vệ Tổ quốc. Đối với thành phố Đà Nẵng, bài học này càng có ý nghĩa quan trọng trong 25 năm xây dựng và phát triển thành phố. Chủ tịch Hồ Chí Minh đã từng căn dặn: “Để trăm lần không dân cũng chịu/ Khổ vạn lần dân liệu cũng xong”. Thành tựu của Đà Nẵng ngày hôm nay là một minh chứng điển hình cho sự vận dụng và phát huy bài học kinh nghiệm này của dân tộc.

Có thể khẳng định, trong hành trình xây dựng và phát triển, mọi chủ trương, chiến lược của thành phố đều đặt con người ở vị trí trung tâm, đều lấy lợi ích của người dân làm mục tiêu hướng đến. Trong 25 năm qua, thành phố đã huy động khá hiệu quả sức mạnh tổng hợp của khối đại đoàn kết toàn dân trong công cuộc quy hoạch, chỉnh trang đô thị. Cầu sông Hàn là công trình minh chứng cho “ý Đảng hợp lòng dân”, của bài học “lấy dân làm gốc”.

Nhiều tư liệu cho thấy, lúc bấy giờ người dân Đà Nẵng đã góp 7 tỷ đồng xây cầu quay Sông Hàn để xóa cảnh “con gái quận 3, bà già quận 1”, cầu sông Hàn còn là điểm nhấn nổi bật trong quá trình thực hiện phương châm “Nhà nước và Nhân dân cùng làm”. Những thay đổi nhanh chóng của diện mạo đô thị, của kết cấu hạ tầng của Đà Nẵng trong 25 năm qua cho thấy sự nỗ lực của cả hệ thống chính trị, các chủ dự án đầu tư và nhất là sức mạnh của nhân dân thành phố theo đúng phương châm: “Đảng nói dân tin, Mặt trận đoàn thể vận động dân theo, chính quyền làm dân ủng hộ”.

Rất nhiều con đường nội thành khi mở rộng, nâng cấp, người dân sẵn sàng hiến đất, thành phố không phải đền bù. Để xây dựng thành phố được như hôm nay, gần 120.000 hộ dân trong diện giải tỏa, di dời, dù còn chút ít băn khoăn, trăn trở nhưng đã tự nguyện bàn giao mặt bằng cho các dự án, công trình, số hộ buộc phải cưỡng chế rất ít. Đây là một thành công rất lớn, là minh chứng sống động, hùng

hòn về sự tuyệt vời của sức mạnh lòng dân đồng thời cũng chính là bài học lớn và sâu sắc nhất của Đảng bộ thành phố Đà Nẵng trong quá trình lãnh đạo suốt chặng đường từ khi tách tỉnh đến nay.

Thực tế cho thấy, quy hoạch xây dựng kết cấu hạ tầng, chỉnh trang đô thị, bố trí lại dân cư có ảnh hưởng trực tiếp đến cuộc sống của người dân trước mắt cũng như lâu dài nên việc tham gia rộng rãi và sự đồng thuận của Nhân dân là tiền đề, điều kiện hết sức quan trọng cho sự thành công của chính sách. Trong quá trình lãnh đạo, xây dựng, phát triển thành phố, mọi chủ trương, đường lối, chính sách đều đã xuất phát từ lợi ích của Nhân dân, vì lợi ích của Nhân dân, phù hợp với tâm tư, nguyện vọng của Nhân dân và hiện nay, các chương trình “5 không”, “3 có”, “4 an” đã thể hiện rất rõ điều này. Một đồng chí nguyên là lãnh đạo của thành phố đã từng tâm sự: “Điều chúng tôi mong muốn là làm cho thành phố ngày càng đẹp hơn, giàu hơn và người dân có được cuộc sống tốt hơn. Để làm được điều này thì an dân là điều cần làm trước tiên. Dân không an cư thì lãnh đạo thành phố có giỏi bằng trời cũng bó tay”.

Thứ hai, tinh thần đổi mới sáng tạo, dám nghĩ, dám làm của tập thể Ban Thường vụ, đặc biệt là vai trò của người đứng đầu

Đà Nẵng có được những thành tựu to lớn nêu trên, còn nhờ vào tinh thần đoàn kết, thống nhất trong toàn đảng bộ, từ hạt nhân lãnh đạo cao nhất là thường trực, thường vụ cấp ủy đến Ban Chấp hành Đảng bộ thành phố, đến cấp ủy các cấp trực thuộc, tạo ra sức mạnh to lớn, vượt qua những khó khăn, thử thách, dám nghĩ, dám làm, dám đổi mới sáng tạo vì lợi ích chung.

Theo lời kể của Kiến trúc sư Nguyễn Quang Huy - nguyên Chủ tịch Hội quy hoạch thành phố Đà Nẵng, những ngày đầu mới tách tỉnh cũng là những năm tháng mà thành phố chuyển mình mạnh mẽ nhất với những dự án quy hoạch hạ tầng, chỉnh trang đô thị đồ sộ, sôi nổi, đó là những ngày cả hệ thống chính trị của Đà Nẵng quyết tâm “xé rào” để thực hiện quy hoạch thành phố một cách bài bản.

Lần “xé rào” thứ nhất được ông Huy gọi là “quy trình ngược” trong quy hoạch. Thông thường, khi triển khai dự án, phải lập thủ tục trình ngành chức năng phê duyệt thiết kế, dự toán kinh phí... rồi mới triển khai. Nhưng tại thời điểm đó, Đà

Nẵng làm ngược lại, tức là triển khai dự án trước, bổ sung thủ tục sau. Nhờ vậy, trong 1 năm, Đà Nẵng hoàn thành quy hoạch chi tiết 1/2000, hơn 700 đồ án quy hoạch chi tiết về hạ tầng đô thị, hạ tầng giao thông... đã ra đời.

Có nhiều dự án mà lúc đầu nhiều thành viên Ban Thường vụ Thành ủy phải rất đắn đo vì cho rằng quy hoạch như vậy là nóng vội nhưng Cố Bí thư Thành ủy Nguyễn Bá Thanh (lúc đó là Chủ tịch UBND thành phố) đã bảo vệ Dự án một cách thuyết phục và cuối cùng nhận được sự đồng tình của ban Thường vụ như việc quy hoạch, xây dựng 2 trục đường xương sống trung tâm Thành phố là Nguyễn Văn Linh và Hàm Nghi, các tuyến đường thể hiện rõ sự đột phá như Bạch Đằng Tây lấn sông Hàn, Liên Chiểu - Thuận Phước lấn biển (nay là Nguyễn Tất Thành)... Là người dám nghĩ dám làm, Cố Bí thư Thành ủy Nguyễn Bá Thanh còn là người khởi xướng cho những cơ chế “vượt rào” để thu hút nhà đầu tư như Dự án “Vòng quay mặt trời - Sun Wheel” tại Công viên Châu Á là một điển hình; xây dựng bệnh viện Ung bướu; chùa Linh Ứng...

Có nhiều bài viết kể lại rằng trước khi tiến hành xây dựng cầu sông Hàn đã có không ít ý kiến phản bác, thậm chí còn bị chất vấn gay gắt khi đặt câu hỏi với người đứng đầu thành phố: “Ai quyết định xây chiếc cầu này và nếu thất bại thì ai chịu trách nhiệm?”, đồng chí Cố Bí thư thành ủy lúc đó đã trả lời dứt khoát: “Quyết định là tập thể Thường vụ thành ủy và người chịu trách nhiệm là tôi - Chủ tịch ủy ban nhân dân thành phố!”.

Trước sự đổi thay kỳ diệu của Đà Nẵng hôm nay, không ai trong chúng ta phủ nhận tinh thần sáng tạo, dám nghĩ, dám làm của tập thể Ban Thường vụ và người đứng đầu thành phố, hiện nay trung ương đã có cơ chế bảo vệ cán bộ dám nghĩ, dám làm, dám chịu trách nhiệm, dám đổi mới sáng tạo vì lợi ích chung nên trong quá trình lãnh đạo, chỉ đạo, Đảng bộ thành phố cần tiếp tục xây dựng đảng bộ trong sạch vững mạnh, phát huy vai trò của Ban Thường vụ, Ban Chấp hành, không ngừng nâng cao năng lực lãnh đạo và sức chiến đấu của đảng bộ. Đề cao vai trò gương mẫu, tiên phong của cán bộ, đảng viên và trước hết là người đứng đầu.

Thứ ba, phát huy dân chủ

Đối với thành phố Đà Nẵng, sự thành công trong công tác lãnh đạo còn thể hiện qua việc phát huy dân chủ. Để thực hiện các dự án, Đà Nẵng luôn công khai quy hoạch đến tận các hộ dân; người dân được tham gia ý kiến về công tác di dời, giải tỏa, bố trí tái định cư, bảo đảm cuộc sống lâu dài. Mỗi dự án trước khi thực hiện được cả hệ thống chính trị cùng tham gia góp ý, đặc biệt việc đối thoại, giải thích trực tiếp của người đứng đầu thành phố, phân tích cái thiệt trước mắt và cái lợi lâu dài để nhân dân hiểu và đồng thuận trở thành việc làm then chốt, thường xuyên. Càng về sau, các dự án triển khai càng dễ dàng và thuận lợi hơn, khi cuộc sống người dân được quan tâm chu đáo, khi lợi ích từng gia đình hiện rõ ở những khu dân cư mới, đường phố khang trang sạch đẹp, môi trường sống được nâng lên rõ rệt.

Trong quá trình thực hiện quy hoạch, thành phố cũng thực hiện việc đền bù, bố trí tái định cư thỏa đáng, linh hoạt, hợp lòng dân. Nhiều tư liệu cho thấy, vào thời điểm năm 2012, tại phường Hòa Xuân có hơn 2.000 hộ phải giải tỏa (phường giải tỏa trắng hoàn toàn), di dời để thực hiện dự án Khu đô thị sinh thái Hòa Xuân, những có 660 trường hợp không chịu bàn giao mặt bằng, riêng xứ đạo Cồn Dầu có 266 hồ sơ chưa bàn giao, trong đó có 60 hộ dân chưa nhận tiền. Trước tình hình đó, cố Bí thư Thành ủy Nguyễn Bá Thanh đã tổ chức đối thoại để nắm bắt tâm tư, nguyện vọng của người dân và khi biết được người dân chưa chịu đi vì muốn ở gần nhà thờ để tiện việc sinh hoạt, việc đền bù chưa thỏa đáng, giá đền bù thấp, không đủ tiền làm nhà... Sau khi biết được nguyên nhân, tại buổi đối thoại, Cố Bí thư Thành ủy đã nói: “Quan điểm của lãnh đạo thành phố là khi thực hiện giải tỏa, cuộc sống người dân nơi ở mới phải tốt hơn nơi ở cũ. Nếu hộ nào vì giải tỏa mà nghèo khó, không lối thoát thì đến gặp trực tiếp tôi để giải quyết”. Và sau đó, cố Bí thư Thành ủy đã chỉ đạo Ban giải tỏa đền bù số 2 và UBND quận Cẩm Lệ đến từng nhà dân để tìm hiểu hoàn cảnh, đo đạc lại toàn bộ diện tích đất và sẽ đền bù diện tích thực tế thu hồi. Sau buổi đối thoại trực tiếp đó, nhiều hộ gia đình đã vui vẻ bàn giao mặt bằng⁴. Cũng cần nói thêm rằng, không phải dân chủ là người dân để đạt nguyện vọng và được đáp ứng hết mà chỉ đáp ứng những gì người dân đáng được

hưởng khi di dời, giải tỏa và lãnh đạo thành phố đã làm tốt điều này. Hay như Dự án Golden Hill (năm 2011) gây ô nhiễm môi trường và những vướng mắc trong đền bù giải tỏa... lãnh đạo thành phố Đà Nẵng lúc bấy giờ cũng là đồng chí Nguyễn Bá Thanh đã tổ chức buổi đối thoại với người dân để lắng nghe tâm tư nguyện vọng của dân và có hướng xử lý thấu tình đạt lý cho cả bên đầu tư và cả người dân.

Bên cạnh đó, các thủ tục hành chính cũng được cải cách để tránh gây phiền hà cho người dân, cụ thể đối với các dự án mới triển khai cần tiến hành phối hợp với chính quyền địa phương tổ chức chi trả tại nơi giải tỏa để nhân dân khỏi phải đi lại; nhân viên chi trả đền bù và cán bộ làm thủ tục cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất phải hướng dẫn cụ thể toàn bộ thủ tục cho Nhân dân, không thể lúc thế này lúc thế kia gây phiền hà cho dân; khi người dân đến trung tâm nộp bản chính giá trị đền bù, cán bộ nào tiếp nhận đánh dấu vào sổ thu nhận bản chính và photo lại bản đó đưa cho dân, dân không phải đi sao lục; rà soát lại các chính sách bồi thường tái định cư nhằm hạn chế những đối tượng lợi dụng hồ sơ của chính sách để trục lợi; có chính sách hỗ trợ hợp lý để người dân vùng giải tỏa có cuộc sống tốt đẹp hơn...

Thứ tư, đổi mới phương thức lãnh đạo của Đảng trong việc ban hành và quán triệt nghị quyết

Phương thức lãnh đạo là một trong những nhân tố quyết định sự thành công trong công tác lãnh đạo của các cấp ủy Đảng. Đối với thành phố Đà Nẵng, những kết quả đạt được trong quy hoạch, chỉnh trang đô thị trong giai đoạn 1997 - 2022 đều xuất phát từ sự lãnh đạo đúng đắn của Đảng bộ thành phố, một trong những bài học của sự lãnh đạo đúng đắn đó là Đảng bộ đã chú trọng đổi mới phương thức lãnh đạo.

Trước hết đó là đổi mới phương thức lãnh đạo trong việc đề ra chủ trương, chính sách. Qua tìm hiểu, chúng ta thấy các chương trình, nghị quyết của Đảng bộ thành phố đều rất ngắn gọn, súc tích, dễ hiểu và đặc biệt đều lấy người dân làm trung tâm, các *nghị quyết đều là sự thông nhất của “ý Đảng lòng dân”*. Từ đó, chủ trương, chính sách nhận được sự đồng thuận rất cao của Nhân dân trong quá trình đưa nghị quyết vào cuộc sống, đem lại những thành tựu quan trọng trong quá trình phát triển của thành phố. Đảng

bộ cũng đã chú trọng đổi mới phương thức lãnh đạo theo hướng mạnh về cơ sở và theo phương châm “Đảng mạnh từ cơ sở, tổ chức đảng mạnh từ đảng viên, dựa vào dân để xây dựng Đảng”⁵.

Thứ năm, làm tốt công tác tuyên truyền, công tác dân vận

Trước hết phải nói đến vai trò của Mặt trận Tổ quốc và các đoàn thể đã chú trọng đa dạng hóa các hình thức tuyên truyền, vận động để tập hợp các tầng lớp nhân dân dưới sự lãnh đạo của Đảng, chung tay góp sức xây dựng và phát triển thành phố đồng thời qua đó nâng cao nhận thức người dân, ý thức cộng đồng, ý thức công dân, tạo điều kiện thuận lợi để các chính sách, các dự án đi vào cuộc sống. Nhiều tư liệu cho thấy, khi Pháp lệnh thực hiện dân chủ ở cơ sở được ban hành, cán bộ của Ban Dân vận Thành ủy, Mặt trận Tổ quốc đã xuống từng nhà, từng khu phố, từng xã, phường để tuyên truyền...

Trong giai đoạn 1997 - 2022, để tạo được sự đồng thuận của Nhân dân, để “dân nghe, dân tin, dân theo, dân ủng hộ” thì công tác tuyên truyền, dân vận đã được chú trọng và thực hiện một cách hiệu quả, thực chất. Dưới sự lãnh đạo của Thành ủy, chính quyền các cấp, thủ trưởng các đơn vị, địa phương, công tác tiếp dân, đối thoại trực tiếp, xử lý kiến nghị, phản ánh của người dân đã có nhiều chuyển biến, đi vào nề nếp, bài bản và có hiệu quả hơn.

Công tác dân vận luôn được xem là khâu then chốt để tăng cường mối quan hệ giữa Đảng với Nhân dân nên trong công tác quy hoạch, các cuộc tiếp xúc, đối thoại với đại diện các tầng lớp nhân dân, doanh nhân, các nhà đầu tư được tổ chức thường xuyên, hiệu quả. Công tác tiếp dân, giải quyết khiếu nại, tố cáo, kiến nghị, phản ánh của công dân được quan tâm chỉ đạo cụ thể và sâu sát. Đặc biệt, đối với những dự án trọng điểm, các đồng chí lãnh đạo chủ chốt thành phố cùng với lãnh đạo ủy ban nhân dân các quận, huyện đã trực tiếp đối thoại với nhân dân để lắng nghe, tiếp thu các ý kiến đóng góp và giải thích, giải quyết những nguyện vọng chính đáng của Nhân dân trong giải tỏa, đền bù, bố trí tái định cư. Chẳng hạn, Mặt trận thành phố và các cấp tổ chức hội nghị phản biện đối với các dự án, đề án của chính quyền thành phố như Dự án bất động sản và bến du thuyền Mariana Complex, Dự án

Olalani Riverside Tower; Dự án nâng cấp bãi rác Khánh Sơn thành Khu liên hợp xử lý chất thải rắn thành phố; hội nghị phản biện Báo cáo Phương án nghiên cứu khả thi quy hoạch, đầu tư xây dựng Tuyến phố ẩm thực Thăng Long - Cẩm Lệ; phản biện Phương án đầu tư xây dựng trụ sở Trung tâm Hành chính quận Hải Châu; Đề án Phát triển Công viên 29 - 3... Các hội nghị phản biện xã hội của Mặt trận đã tạo hiệu ứng tích cực, nhận được sự quan tâm, đánh giá cao của Nhân dân và dư luận xã hội. Cách làm này đã tạo ấn tượng tốt, tạo sự đồng thuận cao của nhân dân, theo tinh thần: “Đảng nói - dân tin, Mặt trận, đoàn thể vận động - dân theo, chính quyền làm - dân ủng hộ” trong thực hiện các chủ trương của thành phố, hạn chế thấp nhất các vụ việc khiếu nại, tố cáo phức tạp. Thành phố đã kiện toàn nhiều kênh tiếp nhận thông tin đóng góp, phản ánh từ các tổ chức, công dân, như đường dây nóng của Hội đồng nhân dân thành phố, Chuyên mục “Hỏi - Đáp” trên Cổng thông tin điện tử thành phố, các hòm thư góp ý, sổ góp ý... để kịp thời nắm bắt và xử lý những bức xúc, kiến nghị chính đáng của Nhân dân. Ban Dân vận Thành ủy phối hợp với Báo Đà Nẵng, Đài Phát thanh - Truyền hình Đà Nẵng xây dựng và duy trì chuyên trang “Dân vận”, chuyên mục “Dân vận - Vì sự đồng thuận của Nhân dân”...

Thành phố Đà Nẵng đã xác định dân vận là hướng vào an dân, yên dân, phải thể hiện bằng việc làm và hành động thực tế để bảo vệ dân, chăm lo cải thiện đời sống, nâng cao mức sống của dân, từ đó mới huy động, phát huy sức dân và tạo được niềm tin, sự đồng thuận trong Nhân dân và khẳng định đây là bài học lớn trong quá trình lãnh đạo của Đảng bộ đối với sự phát triển của thành phố nói chung và công tác quy hoạch, chỉnh trang đô thị nói riêng.

3. Kết luận

Trong hơn 25 năm qua, thành phố Đà Nẵng tập trung nguồn lực để phát triển không gian đô thị, nhất là hạ tầng được phát triển nhanh, bền vững, văn minh, hiện đại. Điều này thể hiện rõ tầm nhìn về quy hoạch, phát triển đô thị của lãnh đạo thành phố và sự đồng thuận của mọi tầng lớp nhân dân vì lợi ích chung. Với nền tảng này và sự quyết tâm, năng động, sáng tạo, trí tuệ của Đảng bộ, chính quyền và

Xem tiếp trang 63

Đào tạo, bồi dưỡng đội ngũ biên tập viên có trình độ chuyên môn cao, có năng lực công tác chuyên nghiệp, hiệu quả. Điều quan trọng tạo nên giá trị cốt lõi của tạp chí không chỉ ở các tác giả, mà còn có sự đóng góp quan trọng của cán bộ biên tập. Do vậy, cán bộ biên tập phải thực sự có trình độ chuyên môn, nghiệp vụ tốt, có lập trường tư tưởng, chính trị vững vàng, khách quan, trung thực và độc lập. Để làm tốt điều này, lãnh đạo tạp chí phải có kế hoạch, xác định lộ trình đào tạo, bồi dưỡng cán bộ biên tập phù hợp với tạp chí.

Cần chú trọng đào tạo hoặc đào tạo lại để có một đội ngũ nhân lực có khả năng sử dụng thành thạo, tinh thông các công cụ số và cách tiếp cận mới mẽ, một cách nghĩ khác, làm khác, tạo ra một kết quả khác biệt, hiệu quả hơn. Trên tinh thần đó, không chỉ có tạp chí mà lãnh đạo, quản lý cơ quan báo chí cũng phải nâng cao trình độ, thẩm nhận tinh thần và sẵn sàng đối diện với những thách thức trong quá trình chuyển đổi số để đủ năng lực định hướng thông tin kịp thời, nhất là trong lĩnh vực đấu tranh phản bác những thông tin sai trái, bảo vệ chủ trương, đường lối đúng đắn của Đảng, Nhà nước ta.

Bốn là, thực hiện tốt việc bố trí, sử dụng và phát huy vai trò đội ngũ cán bộ tạp chí

Tiếp tục kiện toàn tổ chức bộ máy nhằm phát huy được vai trò đội ngũ cán bộ tạp chí. Bố trí cán bộ đúng người, đúng việc phù hợp với năng lực, sở trường cán bộ sẽ tạo điều kiện cho cán bộ hoàn thành tốt nhiệm vụ. Đồng thời, đó cũng là nguồn động viên, tạo động lực thúc đẩy cán bộ không ngừng phấn đấu để phát triển.

Cùng với việc tổ chức sử dụng hợp lý, có hiệu quả đội ngũ cán bộ tạp chí cần có cơ chế sử dụng các chuyên gia, các nhà khoa học có trình độ chuyên môn cao để họ tích cực cộng tác viết bài, thẩm định bài...

Tiến hành việc luân chuyển, sắp xếp lại cán bộ cho phù hợp với chuyên ngành đào tạo và năng lực, sở trường của mỗi cá nhân.

Phát huy vai trò, trách nhiệm của Hội đồng Biên tập Tạp chí nhằm tiếp tục đổi mới nội dung, phương thức, nâng cao hơn nữa tính chiến đấu, tính thuyết phục, hiệu quả của công tác tư tưởng trên mỗi tờ tạp chí; tư vấn, định hướng, cho ý kiến thẩm định, phản biện về các chủ đề mang tính chuyên ngành, chuyên sâu, các lý luận mới, ý tưởng mới có giá trị về khoa học lý luận chính trị.

1. Nguyễn Ngọc Hòa: *Tạp chí Sinh hoạt lý luận với hoạt động giảng dạy và nghiên cứu khoa học*, Tạp chí Sinh hoạt lý luận số 2/2013, tr. 10.

MỘT SỐ BÀI HỌC KINH NGHIỆM TRONG LÃNH ĐẠO CÔNG TÁC...

Tiếp theo trang 68

nhân dân thành phố cùng với những bài học kinh nghiệm quý báu trong lãnh đạo công tác quy hoạch, xây dựng và phát triển đô thị là tiền đề rất quan trọng để Đà Nẵng sẽ sớm trở thành một đô thị giữ vai trò động lực, đô thị sinh thái và thông minh, là trung tâm khởi nghiệp, đổi mới và sáng tạo cả nước và có tầm vóc quốc tế, là một thành phố đáng sống đạt đẳng cấp khu vực châu Á theo tinh thần Nghị quyết số 43-NQ/TW của Bộ Chính trị về xây dựng và phát triển thành phố Đà Nẵng đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2045.

1. Nguyễn Văn Quảng: *Những kết quả nổi bật và định hướng chiến lược để xây dựng, phát triển thành phố Đà Nẵng đến năm 2030, tầm nhìn đến năm 2024*, <https://ww.w.tapchiconsang.org.vn/web/guest/kinh-te/-/2018/82880>

6/nhung-ket-qua-noi-bat-va-dinh-huong-chien-luoc-de-xay-dung%2C-phat-trien-thanh-pho-da-nang-den-nam-2030%2C-tam-nhin-den-nam-2045.asp x, 2023.

2. Lê Minh Sơn: *Chiến lược phát triển đô thị Đà Nẵng thời Pháp thuộc*, Tạp chí khoa học và Công nghệ, Đại học Đà Nẵng, số 4 (125), 2018, tr.55-58

3. Đỗ Lan Hương: *Những ngày tháng Ba lịch sử*, Báo Đà Nẵng cuối tuần, 31-3-2024.

4. <https://giaoduc.net.vn/bi-thu-da-nang-doi-thoai-voi-nguoi-dan-bi-giai-toa-dat-post64838.gd>.

5. Nguyễn Văn Quảng: *Đổi mới phương thức lãnh đạo của các cấp ủy Đảng đối với hoạt động của hệ thống chính trị - kinh nghiệm tại thành phố Đà Nẵng*, Kỳ yếu Hội thảo khoa học quốc gia về Đổi mới phương thức lãnh đạo của các cấp ủy Đảng đối với hoạt động của hệ thống chính trị - Những vấn đề lý luận và thực tiễn, Ban Tổ chức Trung ương, Hội đồng lý luận Trung ương, Thành ủy Đà Nẵng, Đà Nẵng, 2022, tr. 224.