

ĐỔI MỚI TỔ CHỨC, TINH GỌN BỘ MÁY GẮN VỚI CHUYÊN ĐỔI SỐ - KINH NGHIỆM TỪ THỰC TIỄN NHÀ XUẤT BẢN CHÍNH TRỊ QUỐC GIA SỰ THẬT

PGS.TS. VŨ TRỌNG LÂM*

Tóm tắt: Thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật xác định đây là một nhiệm vụ chính trị trọng tâm, có ý nghĩa chiến lược, gắn chặt với tiến trình đổi mới và nâng cao hiệu quả hoạt động của Nhà xuất bản - cơ quan xuất bản lý luận, chính trị của Trung ương Đảng.

Từ khóa: đổi mới, tinh gọn bộ máy; chuyển đổi số; Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật

Ngày nhận: 15/9/0/2025

Ngày phản biện: 21/9/2025

Ngày duyệt đăng: 27/9/2025

1 Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật (sau đây gọi tắt là Nhà xuất bản) là đơn vị sự nghiệp Trung ương của Đảng, đặt dưới sự lãnh đạo trực tiếp và thường xuyên của Ban Bí thư, có chức năng là cơ quan xuất bản chính trị của Đảng và Nhà nước. Trải qua 80 năm xây dựng và phát triển, Nhà xuất bản đã đạt được những thành tựu có ý nghĩa quan trọng trong công tác biên tập, xuất bản, phát hành sách lý luận, chính trị, pháp luật, góp phần làm cho thế giới quan Mác - Lênin và tư tưởng Hồ Chí Minh giữ vị trí chủ đạo trong đời sống tinh thần xã hội; phổ biến đường lối, chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước, nâng cao

kiến thức của nhân dân về lý luận, chính trị và pháp luật, phục vụ đắc lực sự nghiệp đổi mới và hai nhiệm vụ chiến lược xây dựng và bảo vệ Tổ quốc Việt Nam xã hội chủ nghĩa.

Hiện nay, trước yêu cầu nhiệm vụ trong tình hình mới, Nhà xuất bản tiếp tục bám sát nhiệm vụ chính trị, nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác biên tập, xuất bản, phát hành sách lý luận, chính trị và nghiên cứu khoa học, hướng đến mục tiêu xây dựng Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật trở thành trung tâm xuất bản, phát hành sách lý luận, chính trị.

Đặc biệt, trong thời gian qua, triển khai và thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII một số vấn đề về tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống

* Giám đốc - Tổng Biên tập Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật.

chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả (Nghị quyết số 18-NQ/TW), với tinh thần chủ động, quyết liệt, lãnh đạo Nhà xuất bản đã tập trung lãnh đạo, chỉ đạo quán triệt sâu sắc các quan điểm, mục tiêu, nhiệm vụ trong công tác rà soát, sắp xếp tổ chức bộ máy, kiện toàn đội ngũ cán bộ, viên chức; triển khai mạnh mẽ các chương trình chuyển đổi số trong mọi hoạt động của Nhà xuất bản. Công tác tinh gọn tổ chức, tinh giản biên chế, cơ cấu lại nguồn nhân lực được thực hiện đồng bộ, gắn chặt với cải cách hành chính, đổi mới phương thức quản lý và xây dựng Nhà xuất bản hiện đại, phát triển bền vững. Nhà xuất bản đã chủ động cụ thể hóa thành các chương trình, kế hoạch, đề án và nhiệm vụ trọng tâm phù hợp với thực tiễn hoạt động của Nhà xuất bản.

Trong những năm qua, thực hiện chủ trương của Đảng và Nhà nước về sắp xếp tổ chức bộ máy tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả, Nhà xuất bản đã xây dựng Đề án vị trí việc làm, xác định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, trách nhiệm và yêu cầu năng lực của từng vị trí; xây dựng bản mô tả công việc cụ thể làm cơ sở cho việc bố trí, sử dụng và đánh giá cán bộ, viên chức. Đồng thời, Nhà xuất bản tiến hành rà soát, sắp xếp lại tổ chức bộ máy, xác định rõ chức năng, nhiệm vụ của từng đơn vị trực thuộc; cơ cấu lại đội ngũ cán bộ, viên chức, người lao động theo hướng tinh gọn, hiệu quả, khắc phục tình trạng chồng chéo, dàn trải nguồn lực. Trong quá trình sắp xếp, Nhà xuất bản ưu tiên sắp xếp các cán bộ có phẩm chất chính trị, đạo đức và năng lực chuyên môn tốt, đồng thời điều chuyển những trường hợp chưa phù hợp để nâng cao hiệu quả hoạt động. Cùng với đó, công tác đào tạo, bồi dưỡng và sử dụng cán bộ trẻ có triển vọng được quan tâm, chú trọng, tạo nguồn lực

kế cận đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững trong giai đoạn mới.

Nhà xuất bản đã xây dựng và ban hành các văn bản quan trọng như: Nghị quyết chuyên đề số 21-NQ/ĐUNXBCTQGST ngày 12/8/2021 về tiếp tục đổi mới, sắp xếp, tổ chức bộ máy của Nhà xuất bản theo hướng tinh gọn, hiệu lực, hiệu quả; Kế hoạch tinh giản biên chế và thực hiện chính sách, chế độ theo Nghị định số 178/2024/NĐ-CP ngày 31/12/2024 của Chính phủ về chính sách, chế độ đối với cán bộ, công chức, viên chức, người lao động và lực lượng vũ trang trong thực hiện sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị (Nghị định số 178/2024/NĐ-CP); các quyết định kiện toàn, sáp nhập, đổi tên các đơn vị, chi bộ trực thuộc bảo đảm phù hợp với yêu cầu thực tiễn và chức năng, nhiệm vụ của từng đơn vị.

Năm 2022, thực hiện chủ trương của Đảng và Nhà nước về tinh giản biên chế được đề cập trong Nghị quyết số 39-NQ/TW ngày 17/4/2015 của Bộ Chính trị về tinh giản biên chế và cơ cấu lại đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức; Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XII về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập; các nghị định của Chính phủ (Nghị định số 108/2014/NĐ-CP ngày 20/11/2014; Nghị định số 113/2018/NĐ-CP ngày 31/8/2018 và Nghị định số 143/2020/NĐ-CP ngày 10/12/2020), Nhà xuất bản đã xây dựng và triển khai “Đề án tinh giản biên chế của Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật giai đoạn 2022 - 2026” với mục tiêu đến hết năm 2026, tổng biên chế còn 217 viên chức, giảm 10% so với năm 2021. Trên cơ sở đó, Nhà xuất bản đã rà soát, đánh giá, phân loại đội ngũ cán bộ,

viên chức; từng bước tinh giản những trường hợp năng lực hạn chế, không đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ. Kết quả, trong năm 2022, đã có 5 viên chức được giải quyết theo chế độ tinh giản biên chế, với tổng kinh phí chi trả là 576.831.150 đồng. Công tác tinh giản biên chế được thực hiện đúng quy định, bảo đảm quyền lợi của cán bộ, viên chức, góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động và sử dụng hợp lý nguồn kinh phí chi thường xuyên.

Ngày 28/12/2024, Bộ Chính trị ban hành Quyết định số 223-QĐ/TW về chức năng, nhiệm vụ, tổ chức bộ máy của Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật (Quyết định số 223-QĐ/TW). Đây là dấu mốc quan trọng, đánh dấu bước chuyển mạnh mẽ trong quá trình kiện toàn tổ chức, sắp xếp lại bộ máy theo hướng tinh gọn, mạnh, hoạt động hiệu lực, hiệu quả. Theo Quyết định số 223-QĐ/TW, ngoài nhiệm vụ biên tập, xuất bản và nghiên cứu khoa học, Nhà xuất bản chính thức được giao thêm nhiệm vụ biên dịch sách và tổ chức tuyên truyền, giới thiệu các ấn phẩm về lý luận, chính trị, xã hội và pháp luật nhằm nâng cao trình độ, nhận thức chính trị của cán bộ, đảng viên và nhân dân. Đồng thời, số lượng đầu mỗi cấp vụ giảm từ 17 xuống còn 14 đơn vị.

Trên cơ sở đó, Nhà xuất bản đã hình thành mô hình quản lý đa chức năng, bảo đảm sự gắn kết chặt chẽ giữa các khâu biên tập, xuất bản, phát hành và đẩy mạnh chuyển đổi số, tạo tính liên thông và phối hợp hiệu quả trong toàn bộ chuỗi hoạt động. Các đơn vị như Trung tâm Xuất bản điện tử, Trung tâm Phát hành, Trung tâm Thông tin và Nghiên cứu khoa học được tổ chức lại theo hướng hiện đại, phù hợp với yêu cầu đổi mới và xu thế phát triển của thời kỳ số hóa. Quá trình sắp xếp lại tổ chức bộ máy và đội ngũ cán bộ được tiến hành thận trọng, khoa

học, bảo đảm sự ổn định của tổ chức, không làm gián đoạn hoạt động chuyên môn, qua đó đáp ứng yêu cầu hiện đại hóa, chuyển đổi số và nâng cao năng lực quản trị trong giai đoạn mới.

Song song với sắp xếp tổ chức, Nhà xuất bản đã triển khai mạnh mẽ công tác tinh giản biên chế và cơ cấu lại đội ngũ cán bộ, viên chức, gắn với việc thực hiện Nghị định số 178/2024/NĐ-CP và Nghị định số 67/2025/NĐ-CP ngày 15/3/2025 của Chính phủ. Nhà xuất bản đã thực hiện quy trình xét duyệt, thẩm định một cách dân chủ, công khai; ban hành quyết định đúng với các văn bản hướng dẫn hiện hành; bảo đảm quyền lợi của 24 viên chức tự nguyện xin nghỉ hưu trước tuổi và nghỉ việc, với tổng kinh phí là 20.554.488.630 đồng.

Việc triển khai chính sách tinh giản biên chế theo Nghị định số 178/2024/NĐ-CP và Nghị định số 67/2025/NĐ-CP đã tạo tiền đề quan trọng để Nhà xuất bản tiếp tục bố trí, sắp xếp, kiện toàn tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hiệu quả; đồng thời góp phần nâng cao chất lượng đội ngũ nhân sự, bảo đảm cơ quan hoạt động ổn định, thông suốt, đáp ứng tốt hơn yêu cầu nhiệm vụ chính trị trong giai đoạn phát triển mới.

Những kết quả trên đã khẳng định sự đúng đắn trong việc thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW với quyết tâm chính trị cao và cách làm sáng tạo của Nhà xuất bản, đồng thời thể hiện rõ vai trò tiên phong của một đơn vị sự nghiệp của Đảng trong tiến trình đổi mới tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, hiện đại, hoạt động hiệu quả.

Thực tế cho thấy, để bảo đảm đổi mới tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị theo hướng tinh - gọn - mạnh - hiệu năng - hiệu lực -

hiệu quả, đáp ứng yêu cầu của kỷ nguyên mới, kỷ nguyên vươn mình của dân tộc, giải pháp đột phá quan trọng là chuyển đổi số. Phát biểu bế mạc Hội nghị Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII, Tổng Bí thư Tô Lâm nhấn mạnh yêu cầu “ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin, chuyển đổi số trong hoạt động điều hành để cải cách tổ chức bộ máy của các cơ quan, đơn vị, tổ chức trong hệ thống chính trị, tiên phong là các cơ quan Đảng”¹. Theo đó, một trong những điểm sáng nổi bật của Nhà xuất bản chính là gắn tinh gọn tổ chức với chuyển đổi số toàn diện. Đảng ủy Nhà xuất bản đã ban hành nghị quyết chuyên đề về chuyển đổi số, coi đây là động lực quan trọng để cải cách hành chính, hiện đại hóa quản lý và nâng cao năng suất lao động. Hệ điều hành tác nghiệp điện tử được đưa vào vận hành hiệu quả, kết nối với trực liên thông văn bản của các cơ quan Đảng Trung ương, giúp xử lý công việc nhanh chóng, minh bạch và tiết kiệm thời gian. Bên cạnh đó, Nhà xuất bản triển khai hệ thống chấm công nhận diện khuôn mặt, tích hợp phần mềm kế toán và bán hàng trực tuyến, đồng bộ hóa dữ liệu giúp tăng cường kỷ luật và hiệu quả điều hành. Năm 2024, Nhà xuất bản Chính trị quốc gia Sự thật và Bộ Thông tin và Truyền thông (nay là Bộ Khoa học và Công nghệ) đã ký kết Chương trình phối hợp công tác, trong đó có nội dung quan trọng về việc hỗ trợ Nhà xuất bản đẩy mạnh ứng dụng trí tuệ nhân tạo (AI) trong hoạt động biên tập - xuất bản. Đây là bước tiến quan trọng trong mở rộng quan hệ phối hợp công tác với các bộ, ngành, góp phần nâng cao năng lực công nghệ, hiện đại hóa quy trình xuất bản và khẳng định

vai trò tiên phong của Nhà xuất bản trong lĩnh vực chuyển đổi số.

Từ những kết quả đã đạt được, có thể khẳng định, việc thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW tại Nhà xuất bản đã tạo nên những chuyển biến rõ rệt cả về tổ chức, con người và phương thức hoạt động. Bộ máy đã được sắp xếp tinh gọn, vận hành linh hoạt, hiệu lực và hiệu quả hơn; đội ngũ cán bộ, viên chức được cơ cấu lại theo hướng chuyên nghiệp, năng động, có năng lực thích ứng với môi trường làm việc số; phương thức quản trị, điều hành chuyển mạnh từ thủ công sang ứng dụng công nghệ hiện đại. Những kết quả đó là minh chứng sinh động cho quyết tâm chính trị, tinh thần đổi mới sáng tạo và sự đồng thuận, thống nhất cao trong toàn thể cán bộ, đảng viên và người lao động của Nhà xuất bản. Thành công bước đầu khẳng định tầm quan trọng của việc tinh gọn tổ chức gắn với đổi mới tư duy và chuyển đổi số, nhằm xây dựng một mô hình cơ quan sự nghiệp của Đảng vừa tinh gọn, vừa hiện đại, hoạt động hiệu quả, đáp ứng yêu cầu của thời kỳ hội nhập quốc tế và cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ tư.

2. Từ thực tiễn triển khai Nghị quyết số 18-NQ/TW trong tám năm qua, có thể khẳng định, thành công của Nhà xuất bản không chỉ ở kết quả tinh giản bộ máy hay đổi mới phương thức hoạt động, mà còn ở cách tiếp cận nhất quán và mang tính hệ thống trong quá trình lãnh đạo, chỉ đạo. Từ đó, Nhà xuất bản rút ra một số bài học kinh nghiệm sau đây:

Thứ nhất, cần thống nhất nhận thức, kiên định và có quyết tâm chính trị cao trong tập thể lãnh đạo và cấp ủy Nhà xuất bản. Tại Nhà xuất bản, tập thể lãnh đạo và cấp ủy

luôn giữ vai trò nòng cốt trong định hướng tư tưởng, phát huy tinh thần chủ động, sáng tạo trong tổ chức thực hiện; bảo đảm mọi quyết sách được triển khai đồng bộ, quyết liệt, không chần chừ, không né tránh.

Việc sắp xếp, đổi mới tổ chức bộ máy là nhiệm vụ phức tạp, tác động trực tiếp đến vị trí công tác, quyền lợi và tâm lý của cán bộ, viên chức. Tại Nhà xuất bản, mọi chủ trương, kế hoạch, đề án tinh giản đều được công khai, thảo luận dân chủ, lấy ý kiến rộng rãi trước khi ban hành. Công tác tuyên truyền, đối thoại được tiến hành thường xuyên, liên tục, giúp mỗi cán bộ, đảng viên hiểu rõ mục đích, ý nghĩa của việc sắp xếp tổ chức. Đây chính là nền tảng bảo đảm sự ổn định tư tưởng, đoàn kết thống nhất nội bộ, đồng thời là yếu tố quyết định giúp quá trình đổi mới diễn ra thuận lợi. Tất cả các cán bộ, viên chức và người lao động đều thực hiện và chấp hành nghiêm túc các chủ trương, quyết định của Nhà xuất bản, không có khiếu nại, khiếu kiện.

Hai là, gắn tinh gọn bộ máy với chuyển đổi số và đổi mới phương thức lãnh đạo, quản lý. Thực tiễn cho thấy, tinh giản tổ chức chỉ đạt hiệu quả bền vững khi song hành cùng ứng dụng công nghệ, hiện đại hóa quy trình và thay đổi tư duy quản trị. Nhờ đẩy mạnh chuyển đổi số, Nhà xuất bản đã giảm đáng kể khối lượng công việc thủ công, loại bỏ tầng nấc trung gian, rút ngắn thời gian xử lý văn bản, đồng thời nâng cao tính minh bạch, hiệu quả trong quản lý, điều hành.

Ba là, đặt yếu tố con người ở vị trí trung tâm của quá trình đổi mới bộ máy. Mọi sự thay đổi về cơ cấu tổ chức hay mô hình hoạt động đều hướng đến mục tiêu phát huy tối đa năng lực,

phẩm chất và tinh thần cống hiến của cán bộ, viên chức. Nhà xuất bản đặc biệt chú trọng công tác quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, sử dụng và bố trí nhân sự theo năng lực thực tiễn, kết hợp giữa kinh nghiệm của lớp cán bộ lâu năm và sức trẻ của thế hệ mới. Nhờ đó, quá trình tinh giản được tiến hành ổn định, có sự đồng thuận cao, không gây xáo trộn về tư tưởng.

Bốn là, bài học về phương pháp lãnh đạo khoa học, kiên trì và linh hoạt. Đổi mới tổ chức bộ máy là quá trình lâu dài, đòi hỏi sự kiên định về mục tiêu nhưng linh hoạt trong cách làm. Nhà xuất bản luôn chú trọng bám sát chỉ đạo của Trung ương, đồng thời chủ động dự báo, điều chỉnh lộ trình cho phù hợp với đặc thù của đơn vị. Lộ trình thực hiện bảo đảm đúng quy định, không nóng vội, không áp đặt, có sơ kết, tổng kết và đánh giá. Nhờ vậy, các đề án về tổ chức lại bộ máy, cơ cấu nhân sự, tinh giản biên chế và chuyển đổi số được triển khai đồng bộ, nhịp nhàng, đạt hiệu quả cao và tạo tiền đề cho giai đoạn phát triển tiếp theo.

3. Bước vào giai đoạn phát triển mới, việc tiếp tục thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW gắn với các chủ trương của Đảng về đổi mới hệ thống chính trị, cải cách hành chính và chuyển đổi số đặt ra cho Nhà xuất bản những yêu cầu vừa cấp bách, vừa mang tính chiến lược lâu dài. Với vai trò là cơ quan xuất bản lý luận, chính trị của Đảng và Nhà nước, nhiệm vụ trọng tâm của Nhà xuất bản trong thời gian tới là tiếp tục kiện toàn tổ chức, nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động, phát triển theo hướng chuyên nghiệp, hiện đại và hội nhập.

Thứ nhất, tiếp tục rà soát, hoàn thiện mô hình tổ chức bộ máy theo Nghị quyết số 18-NQ/TW và Quyết định số 223-QĐ/TW của Bộ Chính trị. Việc sắp xếp phải gắn với hoàn thiện chức năng, nhiệm vụ, bảo đảm mỗi đơn vị thực sự là một mắt xích quan trọng trong chuỗi hoạt động xuất bản sách lý luận, chính trị. Cơ cấu tổ chức gắn với mô hình quản trị hiện đại để thực hiện tốt nhiệm vụ chính trị được giao.

Thứ hai, tiếp tục thực hiện tinh giản biên chế gắn với cơ cấu lại và phát triển đội ngũ cán bộ, viên chức. Trong bối cảnh yêu cầu công việc ngày càng cao, Nhà xuất bản xác định nhiệm vụ trọng tâm là xây dựng đội ngũ vừa “hồng”, vừa “chuyên”, có bản lĩnh chính trị vững vàng, tư duy sáng tạo và năng lực ứng dụng công nghệ số trong công việc. Theo đó, Nhà xuất bản đẩy mạnh đào tạo, bồi dưỡng cán bộ theo hướng phát triển năng lực số, năng lực quản trị và năng lực đổi mới sáng tạo; khuyến khích cán bộ trẻ cống hiến, làm chủ công nghệ.

Thứ ba, đẩy mạnh chuyển đổi số toàn diện trong mọi lĩnh vực hoạt động. Chuyển đổi số không chỉ là công cụ, mà còn là phương thức phát triển mới, là nền tảng để nâng cao hiệu quả quản lý và hoạt động của Nhà xuất bản. Trong giai đoạn tới, Nhà xuất bản sẽ tập trung xây dựng hệ thống quản trị tích hợp trên nền tảng số, phát triển cơ sở dữ liệu lớn về xuất bản phẩm lý luận, chính trị, khoa học xã hội; mở rộng hoạt động xuất bản điện tử, phát hành trực tuyến và ứng dụng trí tuệ nhân tạo trong thực hiện nhiệm vụ chuyên môn. Cùng với đó, việc hoàn thiện hạ tầng công nghệ, chuẩn hóa quy trình số hóa và bảo đảm

an toàn thông tin sẽ là những nhiệm vụ then chốt để Nhà xuất bản thực sự là một trong những đơn vị tiên phong trong chuyển đổi số của các cơ quan Đảng Trung ương.

Thứ tư, tiếp tục xây dựng văn hóa tổ chức đoàn kết, kỷ cương, sáng tạo và phát triển bền vững. Kinh nghiệm cho thấy, mọi sự thay đổi chỉ có thể thành công khi nội bộ có sự đồng thuận, nhất trí cao, có tinh thần đoàn kết và trách nhiệm cao. Đảng ủy Nhà xuất bản sẽ tiếp tục thực hiện tốt nguyên tắc tập trung dân chủ, tăng cường đối thoại, lắng nghe, khuyến khích đổi mới, dám nghĩ, dám nói, dám làm, dám chịu trách nhiệm, dám đổi mới, sáng tạo, dám đương đầu với khó khăn, thử thách và dám hành động vì lợi ích chung. Xây dựng văn hóa tổ chức hiện đại, trong đó mỗi cán bộ, viên chức và người lao động coi đổi mới là nhiệm vụ thường xuyên, sáng tạo là phẩm chất cần thiết và hiệu quả công việc là thước đo năng lực.

Với truyền thống vẻ vang 80 năm xây dựng và phát triển, với bản lĩnh chính trị vững vàng và tinh thần không ngừng đổi mới, Nhà xuất bản sẽ tiếp tục phát huy vai trò tiên phong, gương mẫu trong thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW, góp phần xây dựng hệ thống chính trị của Đảng ngày càng tinh gọn, hiện đại, hoạt động hiệu lực, hiệu quả. ♦

1. GS.TS. Tô Lâm: “Hoàn thiện mô hình tổng thể tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị bảo đảm hoạt động hiệu lực, hiệu quả, khơi thông, giải phóng mọi nguồn lực, tận dụng mọi cơ hội, khai thác tối đa các tiềm năng, thế mạnh để phát triển đất nước nhanh và bền vững”, Tạp chí Cộng sản điện tử, ngày 24/01/2025, https://www.tapchicongsan.org.vn/media-story/-/asset_publisher/V8hnp4dK31Gf/content/hoan-thien-mo-hinh-tong-the-to-chuc-bo-may-cua-he-thong-chinh-tri-bao-dam-hoat-dong-hieu-luc-hieu-qua-khoi-thong-giai-phong-moi-nguon-luc-tan-dung-moi.