

# CƠ CHẾ PHỐI HỢP TRONG HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ CỦA TRUNG TÂM TRUYỀN THÔNG VÀ VĂN HÓA HUYỆN VÂN ĐỒN

| LÊ VĂN HƯỚNG

Email: lehuongqn91@gmail.com

Học viên K13 Quản lý văn hóa - Trường ĐHSP Nghệ thuật Trung ương

## MECHANISM FOR COOPERATION IN MANAGEMENT ACTIVITIES OF VAN DON DISTRICT COMMUNICATION AND CULTURE CENTER

TÓM TẮT



ABSTRACT

Quản lý thiết chế văn hóa có vai trò quan trọng trong ngành văn hóa nước ta hiện nay. Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn là một thiết chế văn hóa có chức năng, nhiệm vụ đặc biệt của một huyện vùng biên giới đông bắc của tổ quốc. Bài viết đề cập đến cơ chế phối hợp giữa các chủ thể quản lý trong quá trình hoạt động của trung tâm. Bằng phương pháp mô tả và phân tích tư liệu, căn cứ vào thực tế tác giả đã đưa ra 3 cơ chế phối hợp cơ bản trong công tác quản lý. Đây là những cách thức phối hợp đã mang lại hiệu quả cao trong thời gian qua.

**Từ khóa:** Cơ chế phối hợp, Quản lý văn hóa, Trung tâm

Management of cultural institutions plays an important role in our country's cultural industry today. Van Don District Media and Culture Center is a cultural institution with special functions and tasks of a district in the northeastern border region of the country. The article refers to the coordination mechanism between the management subjects during the operation of the center. By method of description and analysis of documents, based on the fact, the author has proposed three basic coordination mechanisms in management. These are the methods of coordination that have brought high efficiency in recent years.

**Keywords:** Coordination mechanism, Cultural management, Center

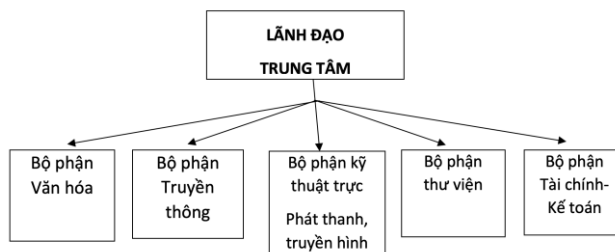
### 1. Đặc điểm của Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn

Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn là cơ quan hành chính thuộc phòng Văn hóa và Thông tin huyện Vân Đồn. Có chức năng thực hiện công tác tuyên truyền, phổ biến chủ trương, đường lối, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước; đồng thời thời tổ chức thực hiện các nhiệm vụ chính trị, kinh tế, xã hội của địa phương, các hoạt động văn hóa, hoạt động bồi dưỡng năng khiếu đáp ứng nhu cầu được hưởng thụ văn hóa, phát triển dân trí, tham gia sáng tạo các sản phẩm và giá trị văn hóa của nhân dân trên địa bàn huyện.

Trung tâm được thành lập theo Quyết định số 2632/QĐ-UBND ngày 28 tháng 6 năm 2019 của UBND tỉnh Quảng Ninh trên cơ sở hợp nhất Đài truyền thanh - Truyền hình với bộ phận sự nghiệp văn hóa, thể thao thuộc Phòng văn hóa và Thông tin huyện. Trung tâm Truyền thông và văn hóa huyện là đơn vị sự nghiệp công lập tự đảm bảo một phần kinh phí chi thường xuyên. Trung tâm có tư cách pháp nhân, có con dấu và tài khoản riêng, được mở tại kho bạc nhà nước, hoạt động theo quy định của pháp luật.

Tổ chức bộ máy của Trung tâm hiện nay gồm có 03 bộ phận chuyên môn, nghiệp vụ (Tổ phóng viên, Tổ Văn hóa, Thể Thao, Du lịch và hành chính) với 20 cán bộ, viên chức, gồm: Giám đốc, 01 phó Giám đốc và 18 cán bộ, viên chức thuộc các bộ phận chuyên môn. Cán bộ viên chức Trung tâm được phân công nhiệm vụ rõ ràng, phụ trách các mảng công việc về hành chính, văn hóa, thể thao và du lịch, tuyên truyền lưu động theo chức năng nhiệm vụ được giao.

### Sơ đồ về Cơ cấu tổ chức của Trung tâm TT&VH Vân Đồn



Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Chương III của Quy chế làm việc được ban hành kèm theo Quyết định

## CULTURE

số 16/QĐ-TTTT&VH ngày 04 tháng 5 năm 2021 của Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện về việc ban hành Quy chế làm việc và phân công nhiệm vụ của Trung tâm. Theo đó Trung tâm làm việc theo chế độ thủ trưởng, với nguyên tắc tập trung dân chủ, tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách; mọi cán bộ viên chức, người lao động Trung tâm phải có ý thức tổ chức kỷ luật và chịu trách nhiệm trước lãnh đạo, cơ quan về nhiệm vụ được giao; giải quyết công việc đúng phạm vi, trách nhiệm, đúng thẩm quyền bảo đảm sự chỉ đạo lãnh đạo của Huyện ủy- HĐND-UBND huyện và sự chỉ đạo của cơ quan ngành dọc cấp trên. Cụ thể, phân công nhiệm vụ của Ban giám đốc Trung tâm được thực hiện như sau:

Giám đốc Trung tâm phụ trách chung, trực tiếp phụ trách về tài chính, lĩnh vực du lịch, công tác cán bộ, đối ngoại của Trung tâm, xây dựng lịch công tác và phân công nhiệm vụ cán bộ, viên chức và người lao động của Trung tâm. Giám đốc là chủ tịch Hội đồng TĐKT, hội đồng bình xét lương Trung tâm; phụ trách công tác cải cách hành chính, công tác phòng chống tham nhũng, lãng phí; trực tiếp tham mưu trong việc xây dựng công thông tin điện tử thành phần huyện Vân Đồn, website Vân Đồn, trang Fanpage DDCI cho chủ tịch Huyện; chịu trách nhiệm chỉ đạo, kiểm duyệt nội dung các chương trình văn hóa, văn nghệ thể dục thể thao, truyền thông lưu động, du lịch...

Phó Giám đốc Trung tâm có chức năng nhiệm vụ tham mưu phụ trách công tác quản lý tài sản của Trung tâm, tham mưu xây dựng kế hoạch dài hạn, ngắn hạn, trung hạn, phụ trách công tác an ninh trật tự; tham mưu phụ trách, chỉ đạo nội dung phát thanh, tham gia kiểm duyệt các tin bài đăng trên cổng thông tin điện tử thành phần của Huyện, trang fanpage DDCI, thực hiện các nhiệm vụ cụ thể khi được GD phân công; ký các văn bản khi được GD ủy quyền hoặc phân công khi GD vắng mặt, tham mưu trong công tác phát triển sự nghiệp văn hóa, thể thao, du lịch, truyền thanh, truyền hình của Huyện.

Các tổ, bộ phận chuyên môn, nghiệp vụ có nhiệm vụ tham mưu cho BGĐ kế hoạch, nội dung thời lượng phát sóng phát thanh, truyền hình, tổ chức các hoạt động văn hóa, thể thao, du lịch, tuyên truyền lưu động, tuyên truyền trực quan qua hệ thống pa nô, khẩu hiệu, cờ phướn, cờ đảng, cờ tổ quốc tại các vị trí trung tâm của huyện, xã... Nhiệm vụ, quyền hạn của Trung tâm được quy định trong Điều 2 của Quyết định số 2632/QĐ-UBND ngày 28 tháng 6 năm 2019 Về việc thành lập Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn, theo đó Trung tâm có chức năng nhiệm vụ trên các lĩnh vực, cụ thể:

- Lĩnh vực truyền thanh, truyền hình: Thực hiện chức năng sản xuất và phát sóng các chương trình truyền thanh bằng tiếng Việt và bằng tiếng các dân tộc trên hệ thống truyền thanh, phát thanh được trang bị,

nhằm tuyên truyền phổ biến đến nhân dân trong huyện đường lối, chính sách của Đảng và pháp luật của nhà nước; các ý kiến chỉ đạo điều hành của chính quyền địa phương, thông tin về các hoạt động chính trị, văn hóa xã hội tại cơ sở (công tác an ninh trật tự, người tốt, việc tốt, điển hình tiên tiến...); phổ biến kiến thức (khoa học kỹ thuật, kinh tế, văn hóa xã hội); Tiếp sóng và phát sóng các chương trình của Đài Tiếng nói Việt Nam, Đài Truyền hình Việt Nam, Đài phát thanh và truyền hình tỉnh để phục vụ nhu cầu thông tin của nhân dân theo quy định của pháp luật. Quản lý hệ thống kỹ thuật chuyên ngành để thực hiện các công việc tiếp sóng; phối hợp với Trung tâm truyền thông tỉnh để sản xuất các chương trình phát thanh, truyền hình phát sóng trên Trung tâm truyền thông tỉnh. Quản lý, vận hành các đài phát lại truyền hình, đài phát sóng phát thanh trên địa bàn theo sự phân công. Thực hiện hướng dẫn chuyên môn, nghiệp vụ cho các Đài truyền thanh xã, thị trấn trên địa bàn.

- Lĩnh vực Văn hóa, Thể thao, Du lịch: Tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, tuyên truyền cổ động, thư viện, giải trí, biểu diễn các chương trình văn hóa văn nghệ, các chương trình biểu diễn nghệ thuật; Tổ chức các hoạt động thể dục, thể thao, các cuộc liên hoan, hội thi, hội diễn, thi đấu và hướng dẫn phong trào văn hóa ở cơ sở; Đề xuất, nghiên cứu tham gia phát triển các sản phẩm du lịch phù hợp với điều kiện tự nhiên, tình hình kinh tế xã hội địa phương và lợi thế của huyện; Hợp tác trao đổi chuyên môn nghiệp vụ và các hoạt động trong lĩnh vực văn hóa, văn nghệ thể dục thể thao và du lịch với các đơn vị, tổ chức trong và ngoài tỉnh; Tổ chức, cung ứng các dịch vụ về lĩnh vực phát thanh, truyền hình, thông tin quảng cáo, văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao, du lịch theo quy định của pháp luật; Tham gia ý kiến với UBND huyện Vân Đồn và cơ quan chức năng để củng cố, mở rộng sự nghiệp truyền thanh, truyền hình, văn hóa trên địa bàn huyện...

### 2. Cơ chế phối hợp

Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện chịu sự lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện của Ủy ban nhân dân huyện, có trách nhiệm chấp hành mọi sự chỉ đạo của UBND huyện và thực hiện báo cáo định kỳ, đột xuất theo quy định hoặc theo yêu cầu của UBND huyện, chịu sự chỉ đạo của cơ quan chuyên môn cấp tỉnh. Cơ chế phối hợp công tác của Trung tâm được thực hiện trong quan hệ công việc của các bộ phận trong Trung tâm và quan hệ công tác với các đơn vị khác và các cấp có thẩm quyền, các cơ quan chuyên môn cấp huyện, cấp tỉnh và các tổ chức sự nghiệp theo chức năng nhiệm vụ được phân công và quy định của pháp luật, cụ thể:

\* Quan hệ giữa lãnh đạo Trung tâm với bộ phận chuyên môn và các tổ chức đoàn thể quần chúng của Trung tâm.

## CULTURE

Giám đốc, Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực và trưởng các bộ phận chuyên môn định kỳ hoặc đột xuất họp với các bộ phận để trực tiếp nghe báo cáo tình hình, chỉ đạo việc thực hiện chương trình, kế hoạch công tác của bộ phận. Chuyên viên phụ trách các bộ phận có trách nhiệm báo cáo kịp thời với lãnh đạo Trung tâm về kết quả thực hiện công tác và kiến nghị các vấn đề cần giải quyết khi thực hiện các quy định thuộc chức năng nhiệm vụ của mình và những vấn đề về cơ chế, quy định cần sửa đổi, bổ sung; kiến nghị sửa đổi, bổ sung chương trình, kế hoạch công tác cho phù hợp với yêu cầu của Giám đốc.

Bên cạnh việc phối hợp về công tác chuyên môn, quan hệ làm việc giữa Giám đốc Trung Tâm còn được thể hiện trong việc phối hợp công tác với Chi ủy, Chi bộ thực hiện theo quy định của Trung ương Đảng, quy chế làm việc của Chi bộ và các quy định có liên quan. Giám đốc trung tâm tạo điều kiện thuận lợi cho Chi bộ Trung tâm hoạt động theo đúng Điều lệ Đảng; phối hợp với Cấp ủy Đảng chăm lo và tạo điều kiện làm việc, học tập và nâng cao trình độ chính trị, chuyên môn, nghiệp vụ cho đảng viên, cán bộ, công chức, viên chức, người lao động trong Trung tâm;

Phối hợp giữa Giám đốc với tổ chức Công đoàn Trung tâm: Định kỳ làm việc với Chủ tịch Công đoàn Trung tâm để thông báo những chủ trương công tác của đơn vị, biện pháp giải quyết những kiến nghị của đoàn viên và lắng nghe ý kiến đóng góp của Công đoàn về hoạt động của đơn vị; Chủ tịch Công đoàn được mời tham dự các cuộc họp, hội nghị lãnh đạo mở rộng có nội dung liên quan đến hoạt động của Công đoàn; quyền, nghĩa vụ và lợi ích hợp pháp của đoàn viên công đoàn; Trung Tâm tạo điều kiện thuận lợi cho Công đoàn Trung tâm hoạt động có hiệu quả, góp phần thực hiện nhiệm vụ chính trị của đơn vị và xây dựng Trung tâm vững mạnh; bảo đảm thực hiện Quy chế dân chủ trong hoạt động của đơn vị, xây dựng nền nếp văn hóa công sở và kỷ luật, kỷ cương hành chính; tham khảo ý kiến của tổ chức Công đoàn trước khi quyết định các vấn đề có liên quan đến quyền, nhiệm vụ và lợi ích hợp pháp của đoàn viên.

Cán bộ, công chức là đảng viên, đoàn viên Công đoàn gương mẫu hoàn thành tốt công việc được giao theo đúng quy định của pháp luật về cán bộ, công chức, viên chức, người lao động; nghiêm chỉnh thực hiện các quy định về nhiệm vụ và trách nhiệm của người đảng viên, đoàn viên Công đoàn và các quy định có liên quan đến công vụ của cán bộ, công chức; giải quyết công việc đúng thủ tục và thời gian; chịu trách nhiệm trước Giám đốc về kết quả thực hiện công việc được giao.

\* Phối hợp với các đơn vị chuyên môn cấp huyện, các đơn vị cấp xã, cấp tỉnh trong thực hiện chức năng,

nhiệm vụ được giao:

Trung tâm phối hợp chặt chẽ với các phòng ban chuyên môn cùng cấp, các địa phương để chỉ đạo tổ chức hoạt động, cụ thể:

Phối hợp với phòng Văn hóa và Thông tin (cơ quan quản lý nhà nước về văn hóa) huyện trong việc tham mưu xây dựng kế hoạch hoạt động văn hóa thể dục thể thao, tuyên truyền kỷ niệm các ngày lễ lớn của đất nước, của tỉnh, của huyện, của ngành... trình Chủ tịch UBND huyện và tổ chức thực hiện kế hoạch sau khi được phê duyệt.

Phối hợp với các cơ quan chuyên môn của huyện như: Phòng Giáo dục và đào tạo trong việc xây dựng kế hoạch tổ chức các hội thi, chương trình văn nghệ, thể dục thể thao, hội diễn phục vụ nhiệm vụ chính trị của huyện, của ngành GDĐT, của các trường học trên địa bàn huyện. Phối hợp với Chi Cục an toàn thực phẩm huyện, Trung tâm y tế huyện, Công an huyện... tổ chức các lễ ra quân tuyên truyền về an toàn thực phẩm, dân số kế hoạch hóa gia đình, an toàn giao thông, tháo dỡ các biển hiệu, quảng cáo rao vặt không đúng quy định trên địa bàn huyện; phòng cháy chữa cháy; phòng chống bạo lực gia đình...

Phối hợp với Sở Văn hóa, Thông tin tỉnh trong công tác hướng dẫn về chuyên môn, nghiệp vụ cho các thiết chế văn hóa, thể thao cơ sở.

Phối hợp với UBND các xã, thị trấn trong việc tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, giải thi đấu thể thao cụm xã; các hội thi, hội diễn, các buổi giao lưu văn nghệ, thể dục thể thao. Huy động, tập hợp đội ngũ diễn viên quần chúng, chuyên nghiệp, nghệ nhân tham gia các hoạt động biểu diễn tại địa phương, biểu diễn ở cấp huyện, cấp tỉnh.

Công tác phối hợp của Trung tâm với các bộ phận trực thuộc và các đơn vị sự nghiệp, chuyên môn, các đơn vị quản lý trên địa bàn huyện, tỉnh, thành phố được thực hiện nhịp nhàng, từ khâu xây dựng kế hoạch đến triển khai thực hiện. Nhận được sự tham gia, hưởng ứng tích cực của cán bộ, công chức, viên chức và nhân dân trên địa bàn huyện, đáp ứng nhu cầu hưởng thụ văn hóa của người dân tại địa phương.

\* Phối hợp trong cách thức giải quyết công việc

- Giám đốc Trung tâm: Căn cứ quy định của pháp luật và chỉ đạo của Huyện ủy-UBND huyện xây dựng quy chế làm việc, chương trình công tác hằng tháng, quý, năm theo quy định. Giám đốc là người lãnh đạo điều hành chung công việc của cơ quan, có trách nhiệm giải quyết công việc theo chức năng, nhiệm vụ được giao. Trực tiếp chỉ đạo mọi vấn đề quan trọng trong các hoạt động: Truyền thông phát thanh, công nghệ thông tin, văn hóa gia đình, thể dục thể thao, văn hóa văn nghệ, du lịch...; Phân công phó giám đốc phụ

## CULTURE

trách thực hiện một số công việc và ủy quyền cho Phó Giám đốc chỉ đạo công việc của Trung tâm khi Giám đốc đi vắng; Giải quyết những kiến nghị của tổ chức, cá nhân có liên quan đến chức năng, thẩm quyền quản lý của cơ quan và trình thường trực UBND những công việc vượt thẩm quyền, những công việc đã phối hợp nhưng còn có ý kiến chưa thống nhất; Chủ động đề xuất, tham mưu những chương trình công tác chung của Huyện khi có yêu cầu, thực hiện các công việc khác khi được cấp có thẩm quyền giao...

- Phó Giám đốc: Là người giúp việc cho Giám đốc chỉ đạo một số mặt công tác và chịu trách nhiệm trước Giám đốc về nhiệm vụ khi được phân công. Khi giám đốc vắng mặt, Phó GD được GD ủy quyền điều hành các hoạt động của cơ quan. Trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ được phân công, Phó GD thực hiện một số công việc sau: Chủ động kiểm tra, đôn đốc, hướng dẫn, chỉ đạo bộ phận chuyên môn trong việc tổ chức thực hiện các nhiệm vụ được giao; giải quyết công việc của Trung tâm theo ủy quyền (khi GD vắng mặt); báo cáo và đề xuất với GD xem xét, xử lý kịp thời các công việc liên quan đến lĩnh vực được phân công phụ trách.

- Cán bộ, viên chức và người lao động của Trung tâm có trách nhiệm giải quyết công việc theo chức năng, nhiệm vụ được giao, chịu trách nhiệm trước Giám đốc, Phó GD; chủ động tham mưu đề xuất công việc được giao, phối hợp cùng các thành viên khác của Trung tâm giải quyết công việc, chịu trách nhiệm trước tập thể về việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của Trung tâm...

Như vậy, với 3 cách thức phối hợp trong công tác quản lý như trên, Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn đã và đang làm tốt nhiệm vụ chuyên môn và chính trị được giao. Trong thời gian để hoạt động của trung tâm được nâng cao về chất lượng cần có những giải pháp đồng bộ và sự quan tâm của tỉnh Quảng Ninh hơn nữa.

## TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. Nguyễn Hữu Thức (2005), *Về văn hoá và xây dựng đời sống văn hoá*, Nxb Chính trị Quốc gia, Hà Nội.
2. Trần Hữu Tông (1997), (chủ biên), *Sổ tay công tác Văn hóa Thông tin*, Nxb Thanh niên, Hà Nội.
3. Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn (2021), *Quyết định số 16/QĐ-TTTT&VH ngày 04 tháng 5 năm 2021 về việc ban hành “Quy chế làm việc và phân công nhiệm vụ của Trung tâm Truyền thông và Văn hóa huyện Vân Đồn”*.
4. Phan Văn Tú - Nguyễn Văn Hy - Hoàng Sơn Cường - Lê Thị Hiền - Trần Thị Diên (1998), *Quản lý hoạt động văn hoá*, Nxb Văn hóa - Thông tin, Hà Nội.
5. UBND huyện Vân Đồn (2020), *Quy hoạch tổng thể huyện Vân Đồn đến năm 2020 và tầm nhìn đến năm 2030*.