

CHỦ THỂ QUẢN LÝ VÀ CƠ CHẾ PHỐI HỢP TRONG QUẢN LÝ HOẠT ĐỘNG VĂN HÓA TẠI TRUNG TÂM VĂN HÓA – THÔNG TIN VÀ THỂ THAO HUYỆN LỤC NGẠN, TỈNH BẮC GIANG

I ĐẶNG NGUYỄN NHẬT ANH

Email: nhatanh101999@gmail.com

Học viên K14 - Quản lý Văn hóa - Trường ĐHSP Nghệ thuật Trung ương

MANAGEMENT ENTITIES AND COORDINATION MECHANISM IN MANAGING CULTURAL ACTIVITIES AT THE CULTURAL - INFORMATION AND SPORTS CENTER OF LUC NGAN DISTRICT, BAC GIANG PROVINCE

TÓM TẮT

ABSTRACT

Trung tâm văn hóa – thông tin và thể thao là một thiết chế văn hóa mới được sáp nhập bởi các đơn vị. Bài viết nghiên cứu về hoạt động quản lý Trung tâm Văn hóa – Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn, tỉnh Bắc Giang bởi các chủ thể quản lý trực tiếp và gián tiếp. Bằng phương pháp quan sát và tiếp cận hệ thống văn bản quản lý nhà nước, tác giả đã tổng hợp một số vấn đề trong cơ chế phối hợp giữa các chủ thể này để làm căn cứ đề xuất các biện pháp quản lý tốt hơn trong thời gian tới.

Từ khóa: Chủ thể quản lý, cơ chế phối hợp, quản lý hoạt động văn hóa

The cultural - information and sports center is a new cultural institution merged by units. This article studies the management activities of the Center for Culture, Information, and Sports in Luc Ngan district, Bac Giang Province by direct and indirect management entities. By observing and accessing the system of state management documents, the author has synthesized several issues in the coordination mechanism between these subjects to serve as a basis for proposing better management measures during this period. next time.

Keywords: Management subject, coordination mechanism, management of cultural activities

Đặt vấn đề

Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn là đơn vị sự nghiệp có thu thuộc Ủy ban nhân dân huyện Lục Ngạn, chịu sự quản lý, chỉ đạo trực tiếp của huyện, quản lý nhà nước của Sở Văn hóa - Thể thao, Thông tin và Truyền thông, Đài phát thanh và Truyền hình tỉnh Bắc Giang. Trung tâm có tư cách pháp nhân, có trụ sở, con dấu, tài khoản riêng được mở tại Kho bạc nhà nước, hoạt động theo cơ chế tự chủ của đơn vị sự nghiệp công lập theo quy định của pháp luật. Chức năng nhiệm vụ, cơ cấu tổ chức của Trung tâm được quy định trong Quyết định số 13/QĐ-UBND huyện Lục Ngạn, ban hành ngày 04/01/2019. Trong đó, Trung tâm có chức năng: Tổ chức các hoạt động tuyên truyền, phổ biến chủ trương, đường lối của Đảng, chính sách pháp luật của Nhà nước, thực hiện các nhiệm vụ chính trị, kinh tế, văn hóa xã hội của địa phương, thực hiện nhiệm vụ phát triển sự nghiệp văn hóa, thông tin thể thao và du lịch phù hợp với điều kiện thực tế của huyện. Hướng dẫn về chuyên môn nghiệp vụ cho các cán bộ làm công tác văn hóa ở cơ sở. Tổ chức cung ứng các dịch vụ công đáp ứng nhu cầu hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể dục, thể thao, thư viện và du lịch, nhu cầu

tiếp nhận thông tin, nâng cao dân trí, nhu cầu sáng tạo và hưởng thụ văn hóa của nhân dân trên địa bàn huyện.

Hoạt động của Trung tâm bao gồm các lĩnh vực: Văn hóa - Thông tin - Thể thao, trong đó lĩnh vực văn hóa là nhiệm vụ chính. Các chủ thể tham gia quản lý Trung tâm và cơ chế phối hợp giữa các chủ thể là một trong những yếu tố quan trọng giúp trung tâm thực hiện được nhiệm vụ và phát huy được chức năng của mình.

1. Chủ thể quản lý

1.1. Sở Văn hóa - Thể thao và Du lịch tỉnh Bắc Giang

Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tỉnh Bắc Giang có chức năng tham mưu, giúp UBND tỉnh thực hiện chức năng quản lý nhà nước về văn hóa, gia đình, thể dục, thể thao, du lịch và quảng cáo và thực hiện các nhiệm vụ, quyền hạn theo sự phân cấp, ủy quyền của UBND và chủ tịch tỉnh.

Giám đốc Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch ban hành Quy chế làm việc của Sở Văn hóa, Thể thao và

CULTURE

Du lịch để tổ chức thực hiện; phối hợp với Sở Thông tin và Truyền thông hướng dẫn Quy định chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của Phòng Văn hóa và Thông tin các huyện, thành phố. Trong quá trình thực hiện, nếu có nội dung cần sửa đổi, bổ sung, Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tổng hợp, báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét, quyết định. Hiện nay Sở gồm 8 phòng chuyên môn và 7 đơn vị trực thuộc. Ban lãnh đạo gồm Giám đốc và 03 phó giám đốc phụ trách các mảng công việc được phân công. Các phòng chuyên môn và đơn vị trực thuộc đều phải báo cáo công việc vào họp giao ban đầu tháng.

1.2. Ủy ban nhân dân huyện Lục Ngạn

Theo quy định của Luật Tổ chức chính quyền địa phương năm 2015 thì Ủy ban nhân dân huyện Lục Ngạn do Hội đồng nhân dân huyện bầu ra, là cơ quan chấp hành của Hội đồng nhân dân huyện, cơ quan hành chính nhà nước ở địa phương, chịu trách nhiệm trước nhân dân địa phương, Hội đồng nhân dân cùng cấp và cơ quan hành chính nhà nước cấp trên. Hội đồng nhân dân huyện Lục Ngạn có nhiệm vụ, quyền hạn chính sau: Ban hành các quy định tổ chức bộ máy và nhiệm vụ, quyền hạn của cơ quan chuyên môn thuộc UBND huyện Lục Ngạn; tổ chức thực hiện nguồn ngân sách cấp huyện và các nhiệm vụ phát triển các lĩnh vực kinh tế - xã hội; quản lý và sử dụng các nguồn lực tài nguyên của địa phương; bảo vệ môi trường trên địa bàn huyện theo quy định của pháp luật;

UBND thực hiện các nhiệm vụ về: tổ chức và bảo đảm việc thi hành các quy định về pháp luật; phát triển các lĩnh vực kinh tế, xã hội, văn hóa, giáo dục,... và các nhiệm vụ, quyền hạn khác theo quy định của pháp luật. Được phân cấp, ủy quyền cho UBND cấp xã, các cơ quan, tổ chức khác thuộc sự quản lý.

Về cơ cấu tổ chức: Ủy ban nhân dân huyện Lục Ngạn gồm Chủ tịch, 03 Phó Chủ tịch và các Ủy viên. Các cơ quan chuyên môn thuộc Ủy ban nhân dân huyện gồm có các phòng và cơ quan tương đương, bao gồm: Phòng Y tế, Phòng Văn hóa và Thông tin, Phòng Dân tộc, Phòng Tư pháp, Phòng Tài chính - Kế hoạch, Phòng Kinh tế và Hạ tầng, Phòng Giáo dục và Đào tạo, Phòng Nông nghiệp và Phát triển nông thôn, Phòng Nội vụ, Phòng Lao động - Thương binh và Xã hội, Văn phòng Hội đồng nhân dân và Ủy ban nhân dân, Thanh tra huyện, Phòng Tài nguyên và Môi trường, Trung tâm phát triển quỹ đất và quản lý TTGTXD&MT huyện, Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện, Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện, Trung tâm dịch vụ kỹ thuật và nông nghiệp huyện.

1.3. Phòng Văn hóa và Thông tin huyện Lục Ngạn

Phòng Văn hóa và Thông tin huyện Lục Ngạn là cơ quan chuyên môn thuộc UBND huyện Lục Ngạn.

Phòng có chức năng tham mưu, giúp Ủy ban thực hiện quản lý nhà nước về các lĩnh vực như: văn hoá, gia đình, thể dục, thể thao, du lịch và các dịch vụ công trên địa bàn huyện Lục Ngạn.

Phòng Văn hóa và Thông tin chịu sự chỉ đạo, quản lý về tổ chức, biên chế và hoạt động của Ủy ban nhân dân huyện Lục Ngạn, đồng thời chịu sự chỉ đạo, kiểm tra, hướng dẫn về chuyên môn nghiệp vụ của Sở Văn hóa - Thể thao và Du lịch, Sở Thông tin và Truyền thông tỉnh Bắc Giang. Phòng Văn hóa và Thông tin huyện có tư cách pháp nhân, có con dấu riêng và được mở tài khoản tại Kho bạc Nhà nước.

Là cơ quan quản lý nhà nước trong lĩnh vực văn hóa trên địa bàn Huyện, Phòng có nhiệm vụ và quyền hạn theo quyết định thành lập trên các lĩnh vực sau:

- Về văn hoá, gia đình, thể dục, thể thao và du lịch; Về lĩnh vực thông tin và truyền thông; Hướng dẫn, kiểm tra hoạt động của các Thư viện, Trung tâm Văn hóa-Thông tin -Thể thao huyện, các thiết chế văn hoá cơ sở, các cơ sở hoạt động dịch vụ văn hoá, thể dục, thể thao, du lịch và quảng cáo giải trí công cộng thuộc phạm vi quản lý của Phòng trên địa bàn.

- Nhiệm vụ, quyền hạn khác: Thực hiện công tác thống kê thông tin, báo cáo định kỳ và đột xuất về tình hình thực hiện nhiệm vụ được giao theo quy định của Ủy ban nhân dân huyện và Sở quản lý ngành, lĩnh vực. Quản lý biên chế, phân công nhiệm vụ điều hành và thực hiện chế độ, chính sách đối với cán bộ, công chức, viên chức và người lao động thuộc phạm vi quản lý của Phòng theo quy định của pháp luật và ủy quyền của Ủy ban nhân dân huyện.

1.4. Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn

Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn là cơ quan hành chính thuộc phòng Văn hóa và Thông tin huyện Lục Ngạn có chức năng thực hiện công tác tuyên truyền, phổ biến chủ trương, đường lối, chính sách của Đảng, pháp luật của Nhà nước; đồng thời thời tổ chức thực hiện các nhiệm vụ chính trị, kinh tế, xã hội của địa phương, các hoạt động văn hóa, hoạt động bồi dưỡng năng khiếu đáp ứng nhu cầu được hưởng thụ văn hóa, phát triển dân trí, tham gia sáng tạo các sản phẩm và giá trị văn hóa của nhân dân trên địa bàn huyện.

Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện là đơn vị sự nghiệp công lập tự đảm bảo một phần kinh phí chi thường xuyên. Tổ chức bộ máy của Trung tâm hiện nay gồm có 03 bộ phận chuyên môn, nghiệp vụ (Tổ truyền hình, Tổ Văn hóa, tổ Thể Thao và hành chính) với 24 cán bộ, viên chức, gồm: Giám đốc, 02 phó Giám đốc và 21 cán bộ, viên chức thuộc các bộ phận chuyên môn.

CULTURE

Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn thực hiện nhiệm vụ theo quy định tại Chương III của Quy chế làm việc được ban hành kèm theo Quyết định số 21/QĐ-TTTT&VH ngày 09 tháng 8 năm 2019 về việc ban hành Quy chế làm việc và phân công nhiệm vụ của Trung tâm. Theo đó Trung tâm làm việc theo chế độ thủ trưởng, với nguyên tắc tập trung dân chủ, tập thể lãnh đạo, cá nhân phụ trách; mọi cán bộ viên chức, người lao động Trung tâm phải có ý thức tổ chức kỷ luật và chịu trách nhiệm trước lãnh đạo, cơ quan về nhiệm vụ được giao; giải quyết công việc đúng phạm vi, trách nhiệm, đúng thẩm quyền bảo đảm sự chỉ đạo lãnh đạo của Huyện ủy - HĐND - UBND huyện và sự chỉ đạo của cơ quan ngành dọc cấp trên.

Nhiệm vụ, quyền hạn của Trung tâm được quy định trong Điều 2 của Quyết định số 13/QĐ-UBND ngày 14 tháng 1 năm 2019 về việc thành lập Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn, theo đó Trung tâm có chức năng nhiệm vụ trên các lĩnh vực, cụ thể:

- Lĩnh vực truyền thanh, truyền hình: Thực hiện chức năng sản xuất và phát sóng các chương trình truyền thanh bằng tiếng Việt và bằng tiếng các dân tộc trên hệ thống truyền thanh, phát thanh được trang bị, nhằm tuyên truyền phổ biến để nhân dân trong huyện đường lối, chính sách của Đảng và pháp luật của nhà nước; ý kiến chỉ đạo điều hành của chính quyền địa phương, thông tin về các hoạt động chính trị, văn hóa xã hội tại cơ sở (công tác an ninh trật tự, người tốt, việc tốt, điển hình tiên tiến ...); ... Thực hiện hướng dẫn chuyên môn, nghiệp vụ cho các Đài truyền thanh xã, thị trấn trên địa bàn.

- Lĩnh vực Văn hóa, Thể thao: Tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, truyền truyền cổ động, thư viện, giải trí, biểu diễn các chương trình văn hóa văn nghệ, các chương trình biểu diễn nghệ thuật; Tổ chức các hoạt động thể dục, thể thao, các cuộc liên hoan, hội thi, hội diễn, thi đấu và hướng dẫn phong trào văn hóa ở cơ sở.

2. Cơ chế phối hợp

Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn chịu sự lãnh đạo, chỉ đạo toàn diện của Ủy ban nhân dân huyện, có trách nhiệm chấp hành mọi sự chỉ đạo của UBND huyện và thực hiện báo cáo định kỳ, đột xuất theo quy định hoặc theo yêu cầu của UBND huyện, chịu sự chỉ đạo của cơ quan chuyên môn cấp tỉnh. Cơ chế phối hợp công tác của Trung tâm được thực hiện trong quan hệ công việc của các bộ phận trong Trung tâm và quan hệ công tác với các đơn vị khác và các cấp có thẩm quyền, các cơ quan chuyên môn cấp huyện, cấp tỉnh và các tổ chức sự nghiệp theo chức năng nhiệm vụ được phân công và quy định của pháp luật, cụ thể:

* Quan hệ giữa lãnh đạo Trung tâm với bộ phận chuyên môn và các tổ chức đoàn thể quần chúng của Trung tâm

Giám đốc, Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực và trưởng các bộ phận chuyên môn định kỳ hoặc đột xuất họp với các bộ phận để trực tiếp nghe báo cáo tình hình, chỉ đạo việc thực hiện chương trình, kế hoạch công tác của bộ phận. Chuyên viên phụ trách các bộ phận có trách nhiệm báo cáo kịp thời với lãnh đạo Trung tâm về kết quả thực hiện công tác và kiến nghị các vấn đề cần giải quyết khi thực hiện các quy định thuộc chức năng nhiệm vụ của mình và những vấn đề về cơ chế, quy định cần sửa đổi, bổ sung; kiến nghị sửa đổi, bổ sung chương trình, kế hoạch công tác cho phù hợp với yêu cầu của Giám đốc.

* Phối hợp với các đơn vị chuyên môn cấp huyện, các đơn vị cấp xã, cấp tỉnh trong thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao:

Trung tâm phối hợp chặt chẽ với các phòng ban chuyên môn cùng cấp, các địa phương để chỉ đạo tổ chức hoạt động, cụ thể:

- Phối hợp với phòng Văn hóa và Thông tin (cơ quan quản lý nhà nước về văn hóa) huyện trong việc tham mưu xây dựng kế hoạch hoạt động văn hóa thể dục thể thao, tuyên truyền kỷ niệm các ngày lễ lớn của đất nước, của tỉnh, của huyện, của ngành... trình Chủ tịch UBND huyện và tổ chức thực hiện kế hoạch sau khi được phê duyệt.

- Phối hợp với các cơ quan chuyên môn của huyện như: Phòng Giáo dục và đào tạo trong việc xây dựng kế hoạch tổ chức các hội thi, chương trình văn nghệ, thể dục thể thao, hội diễn phục vụ nhiệm vụ chính trị của huyện, của ngành GDĐT, của các trường học trên địa bàn huyện. Phối hợp với Chi Cục an toàn thực phẩm huyện, Trung tâm y tế huyện, Công an huyện... tổ chức lễ ra quân tuyên truyền về an toàn thực phẩm, dân số kế hoạch hóa gia đình, an toàn giao thông, tháo dỡ biển hiệu, quảng cáo rao vặt không đúng quy định trên địa bàn huyện; phòng cháy chữa cháy; phòng chống bạo lực gia đình...

- Phối hợp với Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch tỉnh trong công tác hướng dẫn về chuyên môn, nghiệp vụ cho thiết chế văn hóa, thể thao cơ sở.

- Phối hợp với UBND các xã, thị trấn trong việc tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, giải thi đấu thể thao cụm xã; các hội thi, hội diễn, các buổi giao lưu văn nghệ, thể dục thể thao. Huy động, tập hợp đội ngũ diễn viên quần chúng, chuyên nghiệp, nghệ nhân tham gia các hoạt động biểu diễn tại địa phương, biểu diễn ở cấp huyện, cấp tỉnh.

* Phối hợp trong cách thức giải quyết công việc

CULTURE

- Giám đốc Trung tâm: Căn cứ quy định của pháp luật và chỉ đạo của Huyện ủy - UBND huyện xây dựng quy chế làm việc, chương trình công tác hằng tháng, quý, năm theo quy định. Giám đốc là người lãnh đạo điều hành chung công việc của cơ quan, có trách nhiệm giải quyết công việc theo chức năng, nhiệm vụ được giao. Trực tiếp chỉ đạo mọi vấn đề quan trọng trong các hoạt động: Truyền thông phát thanh, công nghệ thông tin, văn hóa gia đình, thể dục thể thao, văn hóa văn nghệ, du lịch...; Phân công phó giám đốc phụ trách thực hiện một số công việc và ủy quyền cho Phó Giám đốc chỉ đạo công việc của Trung tâm khi Giám đốc đi vắng; Giải quyết những kiến nghị của tổ chức, cá nhân có liên quan đến chức năng, thẩm quyền quản lý của cơ quan và trình thường trực UBND những công việc vượt thẩm quyền, những công việc đã phối hợp nhưng còn có ý kiến chưa thống nhất; Chủ động đề xuất, tham mưu những chương trình công tác chung của Huyện khi có yêu cầu, thực hiện các công việc khác khi được cấp có thẩm quyền giao...

- Phó Giám đốc: Là người giúp việc cho Giám đốc chỉ đạo một số mặt công tác và chịu trách nhiệm trước Giám đốc về nhiệm vụ khi được phân công. Khi giám đốc vắng mặt, Phó GD được GD ủy quyền điều hành các hoạt động của cơ quan. Trong phạm vi chức năng, nhiệm vụ được phân công, Phó GD thực hiện một số công việc sau: Chủ động kiểm tra, đôn đốc, hướng dẫn, chỉ đạo bộ phận chuyên môn trong việc tổ chức thực hiện các nhiệm vụ được giao; giải quyết công việc của Trung tâm theo ủy quyền (khi GD vắng mặt); báo cáo và đề xuất với GD xem xét, xử lý kịp thời các công việc liên quan đến lĩnh vực được phân công phụ trách.

- Cán bộ, viên chức và người lao động của Trung tâm có trách nhiệm giải quyết công việc theo chức năng, nhiệm vụ được giao, chịu trách nhiệm trước Ban Giám đốc; chủ động tham mưu đề xuất công việc được giao, phối hợp cùng các thành viên khác của Trung tâm giải quyết công việc, chịu trách nhiệm trước tập thể về việc thực hiện nhiệm vụ chính trị của Trung tâm...

3. Những ưu điểm và hạn chế trong cơ chế phối hợp quản lý

* Ưu điểm

Trung tâm đã tham mưu, phối hợp triển khai và tổ chức thực hiện có hiệu quả nhiệm vụ chính trị được giao. Hằng năm, Trung tâm xây dựng các kế hoạch cụ thể triển khai thực hiện các nhiệm vụ chuyên môn được giao, ban hành quy chế hoạt động của Trung tâm quy định chức năng nhiệm vụ của các bộ phận, phân công nhiệm vụ đối với cán bộ, viên chức, quy định cơ chế phối hợp điều hành với các đơn vị chuyên môn, sự nghiệp thuộc UBND huyện Lục Ngạn. Các

hoạt động chuyên môn, nghiệp vụ văn hóa được thực hiện theo chức năng, nhiệm vụ được giao. Công tác quản lý các hoạt động chuyên môn cũng được thực hiện theo thẩm quyền.

Hoạt động của văn hoá văn nghệ: Tham gia Hội thi tuyên truyền Lư động; Liên hoan hát văn, chầu văn; Trung tâm Văn hóa- TT&TT đã phối hợp với Nhà hát Chèo tỉnh Bắc Giang tổ chức 01 chương trình nghệ thuật đặc biệt chào mừng Cuộc bầu cử đại biểu Quốc hội khóa XV và đại biểu Hội đồng nhân dân các cấp, nhiệm kỳ 2021-2026; Phối hợp với Hội Liên hiệp Phụ nữ huyện tổ chức Liên hoan Dân vũ Phụ nữ huyện Lục Ngạn lần thứ nhất năm 2021. Duy trì hoạt động 31 CLB hát dân ca các dân tộc và 21 CLB thơ ca trên địa bàn huyện.

Hoạt động thư viện: Duy trì mở cửa phục vụ đọc giả đều đặn các ngày trong tuần với 15 đầu báo, tạp chí; kho thư viện 13.635 cuốn. Công tác phục vụ hội nghị, hội thảo: Trung tâm phục vụ 75 hội nghị của Huyện ủy, UBND huyện và các đơn vị, phòng, ban.

Thiết chế văn hóa cơ sở được tăng cường nhà văn hóa, sân vận động xã, thị trấn; sân bóng đá; sân quần vợt, nhà thi đấu đa năng, thường xuyên duy trì hoạt động của 232 CLB thể thao; 31% dân số thường xuyên tập luyện thể dục thể thao, 80% thôn, bản có từ 1 thiết chế văn hoá thông tin hoặc thể thao.

Nguyên nhân của kết quả đạt được: Được sự quan tâm chỉ đạo nghiệp vụ thường xuyên của Sở VHHT&DL, Sở Thông tin và Truyền thông, Trung tâm Văn hóa - Điện ảnh tỉnh, thư viện tỉnh; sự quan tâm, lãnh, chỉ đạo của Thường trực Huyện ủy, UBND huyện và sự phối hợp của các cơ quan, ban, ngành, UBND các xã, thị trấn trên địa bàn huyện Lục Ngạn. Sự đoàn kết, chỉ đạo tập trung của Chi bộ; Ban giám đốc cùng với tinh thần, ý thức, trách nhiệm của đội ngũ cán bộ, viên chức, người lao động cơ quan trong thực thi công vụ.

* Hạn chế

Bên cạnh những thành tựu đã đạt được, các hoạt động văn hóa và quản lý tại Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn cũng còn những hạn chế như sau:

- Các phong trào văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao ở cơ sở chưa có chất lượng cao.

- Công tác tuyên truyền đối với các xã đặc biệt khó khăn còn mặt hạn chế do giao thông đi lại xuống cấp, chưa được đầu tư nâng cấp, nhất là khi gặp trời mưa lũ.

- Kinh phí đầu tư cho hoạt động văn hóa, thể thao còn thấp, chưa đồng bộ gây khó khăn cho việc xây dựng thiết chế văn hoá và hoạt động chuyên môn ở cơ sở.

CULTURE

- Một số xã trên địa bàn huyện còn chưa quan tâm, sâu sát trong chỉ đạo các hoạt động văn hoá, văn nghệ, thể dục thể thao.

- Cơ sở vật chất của Trung tâm còn hạn chế, trụ sở làm việc có diện tích khá nhỏ và cũ, phòng làm việc còn thiếu và chật chội.

Bên cạnh những nguyên nhân chủ quan, những hạn chế nêu trên của Trung tâm còn do tác động bởi các nguyên nhân khách quan như: Sự phát triển mạnh mẽ của các phương tiện thông tin đại chúng thời đại 4.0... dẫn đến sự thay đổi nhu cầu tiếp cận văn hóa, họ có thể tìm hiểu và tiếp cận thông tin về văn hóa qua mạng internet một cách dễ dàng và đầy đủ mà không cần đến các Trung tâm văn hóa hoặc tham gia vào các hoạt động văn hóa. Từ đó, người dân thờ ơ với các cách tiếp cận văn hóa theo cách truyền thống, đặt ra thách thức trong việc phải thay đổi cách thức tuyên truyền, phương pháp để thu hút người dân đến với các hoạt động văn hóa tại cơ sở.

4. Đề xuất giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý
Thứ nhất cần tập trung đổi mới cơ chế quản lý: Đề hoạt động quản lý nhà nước về lĩnh vực văn hoá trong giai đoạn hiện nay đạt được hiệu lực, hiệu quả trong thực tiễn, thiết nghĩ Nhà nước cần có những giải pháp cơ bản từ Trung ương đến địa phương, bao gồm:

Một là, xây dựng và hoàn thiện hệ thống pháp luật về văn hóa làm phương tiện để Nhà nước quản lý.

Hai là, cùng với quản lý nhà nước bằng pháp luật, nhà nước cần tăng cường quản lý văn hóa bằng hệ thống chính sách.

Ba là, kiện toàn bộ máy quản lý nhà nước về văn hoá, quy định rõ chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của các cơ quan, tổ chức, xây dựng đội ngũ cán bộ, công chức đảm bảo tiêu chuẩn làm công tác quản lý nhà nước về văn hóa.

Hoàn thiện chính sách văn hóa và các văn bản quản lý
Việc hoàn thiện chính sách văn hóa và các văn bản quản lý được thể hiện trong *Quyết định số 1909/QĐ-TTg ngày 12/11/2021 của Chính phủ ban hành phê duyệt Chiến lược phát triển văn hóa đến năm 2030, trong đó đặt ra một trong những nhiệm vụ và giải pháp quan trọng là “Hoàn thiện thể chế, chính sách, khuôn khổ pháp lý”.*

Thứ hai, Xây dựng cơ chế tài chính

Đề văn hóa phát triển từ Trung ương tới cơ sở, về cả chiều rộng lẫn chiều sâu, thì việc đầu tư không chỉ là nguồn lực về con người, về cơ sở vật chất, về hệ thống pháp luật và chính sách... mà cần thiết cần phải xây dựng được một cơ chế tài chính, mạng lưới thiết

chế văn hóa thống nhất giúp cho các hoạt động văn hóa được triển khai đồng bộ và phát triển đúng hướng.

Từ năm 2017 đến nay, trên cơ sở các văn bản của nhà nước, các chính sách của Đảng về phát triển văn hóa ở cơ sở, nhất là chính sách về phát triển văn hóa ở nông thôn, đồng bào dân tộc miền núi.

Tập trung tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc về cơ chế, chính sách đầu tư cơ sở vật chất, kinh phí cho các hoạt động văn hóa. Tăng cường đầu tư cho văn hóa và đổi mới cơ chế đầu tư, tăng cường thu hút các nguồn vốn từ các ngành, lĩnh vực khác nhau cho phát triển văn hóa.

KẾT LUẬN

Trung tâm Văn hóa - Thông tin và Thể thao huyện Lục Ngạn là thiết chế văn hóa ở một huyện nghèo miền núi, còn nhiều khó khăn nhưng trong những năm qua, Ban lãnh đạo và các chủ thể quản lý đã nỗ lực, cố gắng phối hợp để thực hiện nhiệm vụ được giao và công tác chuyên môn, khẳng định vai trò, vị trí và chức năng của Trung tâm đối với huyện Lục Ngạn. Qua thực tiễn triển khai các hoạt động văn hóa, thực hiện vai trò quản lý nhà nước về văn hóa trên địa bàn huyện trong thời gian qua đã đạt được một số thành tựu nhất định song cũng bộc lộ một số hạn chế. Từ những hạn chế đó Trung tâm cũng xác định được những nhiệm vụ trọng tâm để triển khai trong giai đoạn tiếp theo và đề xuất giải pháp nâng cao hiệu quả quản lý.

TÀI LIỆU THAM KHẢO

1. Nguyễn Quang Ân (2006), *Địa chí Bắc Giang*, Nxb Bắc Giang.
2. Trần Văn Bính (chủ biên) (2010), *Văn hóa Thăng Long - Hà Nội, hội tụ và tỏa sáng*, Nxb Thời đại.
3. Ban Chấp hành Đảng bộ huyện Lục Ngạn (2010), *Lịch sử Đảng bộ huyện Lục Ngạn*, Nxb Thanh niên.
4. Lê Thị Bùng (2001), *Tâm lý học Ứng xử*, Nxb. Giáo dục, Hà Nội.
5. Ban Chấp hành Trung ương Đảng (khóa XI) (2014), *Nghị quyết số 33-NQ/TW, ngày 9/6/2014, về “Xây dựng và phát triển văn hóa, con người Việt Nam đáp ứng yêu cầu phát triển bền vững đất nước”.*
6. Ban Chấp hành Trung ương (1998), *tại Hội nghị Trung ương 5 (khóa VIII) Nghị quyết số 03-NQ/TW về Xây dựng và phát triển văn hóa Việt Nam tiến tiến, đậm đà bản sắc dân tộc.*
7. Ban Thường vụ Tỉnh ủy Bắc Giang (2014), *Chỉ thị 14-CT/TU ngày 04/7/2014 về chấn chỉnh tác phong, lề lối làm việc và nâng cao trách nhiệm trong thực thi nhiệm vụ của đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức và cán bộ, chiến sĩ lực lượng vũ trang trên địa bàn tỉnh.*