

CHUYỂN ĐỔI SỐ VÀ “BẢNG ĐIỀU KHIỂN SỐ” ĐỂ VẬN HÀNH MÔ HÌNH CHÍNH QUYỀN ĐỊA PHƯƠNG 02 CẤP

NGÔ ĐÌNH XÂY (*)

Tóm tắt: Bản chất của cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ tư là cuộc cách mạng số. Điểm nổi bật và là hệ quả tất yếu của cuộc Cách mạng này là đòi hỏi phải có quá trình chuyển đổi số trên tất cả các lĩnh vực và các quá trình hoạt động của xã hội, trong đó có liên quan đến sự vận hành chính quyền địa phương 02 cấp, do đó đòi hỏi phải có “Bảng điều khiển số”. Đặc biệt, cần quan tâm và xác định hệ sinh thái hoạt động thông qua việc xác định các thành tố, yêu cầu và tiêu chí hướng tới vận hành thông suốt chính quyền địa phương 02 cấp.

Từ khóa: “Bảng điều khiển số”; chính quyền địa phương 02 cấp; chuyển đổi số; tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội.

Abstract: The Fourth Industrial Revolution is essentially a digital revolution. Its most prominent feature and inevitable consequence is the requirement for digital transformation across all fields and social processes, including the operation of the two-tier local government model, which therefore requires a “digital dashboard”. In particular, it is necessary to identify the operational ecosystem by defining its components, requirements, and criteria in order to ensure the smooth functioning of the two-tier local government model.

Keywords: Digital dashboard; two-tier local government model; digital transformation; restructuring of the social operating system.

Ngày nhận bài: 10/10/2025 Ngày biên tập: 10/12/2025 Ngày duyệt đăng: 19/12/2025

Cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ tư đã đặt ra yêu cầu, đồng thời cũng thiết lập các tiền đề để Việt Nam tiến vào kỷ nguyên mới - kỷ nguyên vươn mình của dân tộc. Muốn hiện thực hóa được điều này, trước hết đòi hỏi phải thực hiện cuộc cách mạng toàn diện về sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị từ Trung ương đến cơ sở nhằm xây dựng hệ thống chính trị tinh, gọn, mạnh, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả trên cơ sở đổi mới tư duy, phương thức làm việc và nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ. Cuộc cách mạng này hướng đến mục tiêu chiến lược là nâng cao hiệu lực, hiệu quả hoạt động, kích hoạt các động lực phát triển, tối ưu hóa nguồn lực, phục vụ nhân dân và doanh

nh nghiệp, thúc đẩy đổi mới sáng tạo, chuyển đổi số để đưa đất nước phát triển nhanh, bền vững. Điểm khác biệt nổi trội trong cách mạng về tổ chức bộ máy chính là phải chuyển mạnh từ trạng thái “ban hành văn bản” sang trạng thái “quản trị thực thi” trong triển khai thực hiện sao cho tương thích và đáp ứng yêu cầu chuyển đổi số ở Việt Nam hiện nay.

1. Chuyển đổi số - những thay đổi và yêu cầu đặt ra

Thực chất cuộc Cách mạng công nghiệp lần thứ tư là quá trình triển khai hiện thực hóa chuyển đổi số trên cơ sở vận hành của trí tuệ nhân tạo, các công nghệ số hiện đại và nhờ đó, nhân loại bước vào kỷ nguyên mới - kỷ nguyên thông minh⁽¹⁾. Cuộc cách mạng chuyển đổi số là một quá trình diễn ra mang bản chất hệ “kép”: một mặt, cách mạng chuyển đổi số đòi hỏi phải có sự thay đổi căn bản về kỹ thuật, công nghệ

(*) PGS.TS; nguyên Vụ trưởng Vụ Lý luận chính trị, Ban Tuyên giáo và Dân vận Trung ương

và gắn liền với ứng dụng những công nghệ số hiện đại (công nghệ trí tuệ nhân tạo, công nghệ in 3D, công nghệ sinh học, công nghệ vật liệu mới, công nghệ tự động hóa, người máy...); mặt khác, cách mạng chuyển đổi số cũng đòi hỏi phải thay đổi về thể chế, phương thức hoạt động, hệ thống vận hành của xã hội và con người. Như vậy, có thể nói, cuộc cách mạng này đã làm thay đổi căn bản và đặt ra những yêu cầu đột phá trong sự phát triển kinh tế - xã hội.

Tổng Bí thư Tô Lâm đã chỉ rõ: để bắt kịp, tương thích và đáp ứng được yêu cầu của cuộc cách mạng chuyển đổi số, phải tất yếu chuyển sang giai đoạn hiện thực hóa và tiến hành triển khai thực hiện một phương thức sản xuất mới, phương thức sản xuất số. Chuyển đổi số không đơn thuần là việc ứng dụng công nghệ số vào các hoạt động kinh tế - xã hội, mà còn là quá trình xác lập một phương thức sản xuất mới tiên tiến, hiện đại - “phương thức sản xuất số”⁽²⁾. Từ đây, “khoa học - công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số không chỉ là lựa chọn mà là con đường sống còn để phát triển nhanh và bền vững... là chìa khóa vàng để hiện thực hóa khát vọng Việt Nam hùng cường, thịnh vượng vào năm 2045”⁽³⁾.

Những thay đổi và yêu cầu đặt ra do cuộc cách mạng chuyển đổi số đem lại được thể hiện qua những điểm chính sau đây:

Thứ nhất, thay đổi căn bản và đặt ra yêu cầu phải tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội. Đặc trưng nổi bật nhất trong phương thức sản xuất số chính là tái cấu trúc hệ thống vận hành của toàn bộ xã hội, cũng như của mỗi tổ chức và cá nhân đang hoạt động nhằm nâng cao hiệu quả, hiệu suất, tạo lập trạng thái tối giản và tối ưu để đạt được những mục tiêu đề ra. Tái cấu trúc hệ thống vận hành có thể được triển khai trên nhiều phương diện như: cách mạng về thể chế, thay đổi mô hình quản lý, tinh gọn bộ máy nhân sự, điều chỉnh quy trình vận hành, tiết giảm tối đa các khâu trung gian, loại bỏ sự chồng chéo không cần thiết, thậm chí là định hình lại chức năng, nhiệm vụ hoạt động. Bởi vậy, khi xem xét về mô hình vận hành của hệ thống chính trị ở Việt Nam hiện nay, Tổng Bí thư Tô Lâm đã nhận định: “So với những thay đổi to lớn của đất nước sau 40 năm đổi mới...; tổ chức bộ máy hệ thống chính trị nước ta tuy đã được đổi mới ở

một số bộ phận, nhưng cơ bản vẫn theo mô hình được thiết kế từ hàng chục năm trước, nhiều vấn đề không còn phù hợp với điều kiện mới là trái với quy luật phát triển; tạo ra tâm lý “Nói không đi đôi với làm”...; “tầng nấc trung gian dẫn đến mất thời gian qua “nhiều cửa” thủ tục hành chính, gây cản trở, tạo điểm nghẽn”. Do đó, phải “... xây dựng và tổ chức thực hiện trong toàn hệ thống chính trị mô hình tổng thể tổ chức bộ máy hệ thống chính trị Việt Nam đáp ứng những yêu cầu, nhiệm vụ trong giai đoạn cách mạng mới”⁽⁴⁾.

Thứ hai, thay đổi và đòi hỏi phải thiết lập hệ sinh thái vận hành của tái cấu trúc hệ thống xã hội. Để có thể hiện thực hóa được việc tái cấu trúc hệ thống vận hành bộ máy trong kỷ nguyên số thì phải có được hệ sinh thái vận hành của tái cấu trúc hệ thống, xem đây là cơ sở tiên quyết, là điều kiện cần và đủ đảm bảo cho việc thực hiện cách mạng bộ máy tinh, gọn, mạnh, hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả, đồng thời đây cũng là hệ tiêu chí cơ bản để nhận diện tái cấu trúc hệ thống vận hành bộ máy. Theo đó, phải bao gồm những thành tố và điều kiện sau: chủ thể vận hành (đảng chính trị, nhà nước, con người...); thể chế vận hành; thiết chế vận hành; phương thức vận hành; nguồn lực vận hành; điều kiện vận hành.

Thứ ba, thay đổi và yêu cầu mới trong phương thức hoạt động: từ quản lý sang quản trị. Cách mạng chuyển đổi số cũng làm thay đổi phương thức hoạt động quản lý xã hội và đòi hỏi phải có phương thức quản trị thay cho phương thức quản lý truyền thống. Phát biểu tại Lễ kỷ niệm 80 năm ngày thành lập Chính phủ (28/8/1945 - 28/8/2025), Tổng Bí thư Tô Lâm đã yêu cầu trong hoạt động của Chính phủ tới đây phải thấm đậm “nghệ thuật quản trị quốc gia”⁽⁵⁾, nghĩa là phải chuyển tư duy quản lý truyền thống sang tư duy quản trị hiện đại.

Thứ tư, thay đổi việc sử dụng và phát huy nguồn lực xã hội. Nguồn lực để phát triển kinh tế - xã hội bao gồm nguồn lực xã hội công (khu vực công) và nguồn lực xã hội tư (khu vực tư). Cách mạng chuyển đổi số đã cho thấy một thực tế là, nguồn lực xã hội công là có giới hạn; còn nguồn lực xã hội tư là không có giới hạn. Bởi vậy, cách mạng chuyển đổi số đòi hỏi phải chuyển mạnh sang sử dụng và phát huy nguồn lực xã hội tư. Do đó, Nghị quyết số 68-NQ/TW ngày 04/5/2025 của Bộ Chính trị về phát triển

kinh tế tư nhân đã xác định kinh tế tư nhân là một động lực quan trọng nhất của nền kinh tế quốc gia. Theo tinh thần đó, Đảng ta khẳng định “phải kiến tạo hệ sinh thái, lấy doanh nghiệp làm trung tâm, chuyển từ “Nhà nước làm” sang “Nhà nước kiến tạo” nhằm giải phóng và huy động tối đa nguồn lực tư nhân cho phát triển”⁽⁶⁾, nghĩa là “công - tư đồng kiến quốc”⁽⁷⁾.

Thứ năm, thay đổi tâm thế con người. Đây là vấn đề rất đáng quan tâm hiện nay, khi mà cách mạng chuyển đổi số ở Việt Nam thực chất vẫn còn khá mới, do đó, cùng với việc nâng cao nhận thức thì nhất thiết phải có sự thay đổi rõ nét trong tâm thế các chủ thể đang hoạt động: từ bị động sang chủ động, từ chờ đợi sang sẵn sàng, từ nói sang làm, từ suy nghĩ sang thực thi. Tổng Bí thư Tô Lâm chỉ rõ: “Mọi nhiệm vụ đều phải rõ mục tiêu, rõ lộ trình, rõ nguồn lực, rõ trách nhiệm, rõ kiểm tra; báo cáo đúng hạn; công khai tiến độ và kết quả để Nhân dân giám sát”⁽⁸⁾.

Thứ sáu, làm xuất hiện “Bảng điều khiển số”. Theo đó, đối với mỗi tổ chức, mỗi tập thể lãnh đạo, quản lý, mỗi chủ thể hoạt động cần phải chuyển mạnh từ “ban hành văn bản” sang “quản trị thực thi” thông qua “bảng điều khiển số”, qua đó “công khai, cập nhật..., theo dõi các chỉ số cốt lõi, các nút thắt, tiến độ thực hiện công việc. Xác định trách nhiệm của từng cấp ủy đảng, của Chính phủ, bộ, ngành, địa phương và của nhân dân. Đồng thời, qua đó... giám định, đánh giá chính sách...”⁽⁹⁾. Bảng điều khiển số trong tái cấu trúc vận hành xã hội, về thực chất chính là xác định hệ sinh thái của hệ thống vận hành xã hội gắn liền với sự định vị và lượng hóa các yêu cầu thành các tiêu chí và chỉ tiêu cụ thể, qua đó thiết lập các thước đo đánh giá việc triển khai và thực thi. Do đó, việc tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội, nhất là việc tái cấu trúc hệ thống vận hành trong hoạt động chính trị cũng đòi hỏi phải có “Bảng điều khiển số” cho riêng mình.

2. “Bảng điều khiển số” để tái cấu trúc vận hành trong thực thi mô hình chính quyền địa phương 02 cấp

2.1. Chủ thể vận hành

Việc tái cấu trúc hệ thống vận hành đối với toàn bộ xã hội đã cho thấy để xã hội vận hành thực sự hiệu năng, hiệu lực, hiệu quả thì cần có 03 cấp điều hành: điều hành vĩ mô, điều hành vi mô và điều hành kết nối, trong

đó điều hành kết nối nhằm đảm bảo cho điều hành vĩ mô và điều hành vi được ăn khớp, đồng bộ, thông suốt. Trong hệ thống chính trị Việt Nam, điều hành vĩ mô tương ứng với điều hành của Trung ương, điều hành vi mô tương ứng với điều hành của cấp cơ sở, còn điều hành kết nối tương ứng với điều hành cấp tỉnh. Bởi vậy, Nghị quyết Hội nghị Trung ương 11 khóa XIII quyết định “không tổ chức cấp huyện... và xây dựng mô hình tổ chức chính quyền địa phương 02 cấp”⁽¹⁰⁾.

Các chủ thể vận hành trong hệ thống chính trị nước ta cần phải xem đây là một nội dung cốt lõi của cuộc cách mạng về hệ thống chính trị, có ý nghĩa đặc biệt quan trọng. “Việc tiếp tục sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị là quyết sách chiến lược chưa từng có với mục tiêu cao nhất vì sự phát triển nhanh, ổn định, bền vững của đất nước, chăm lo tốt hơn đời sống của nhân dân, xây dựng bộ máy chính quyền tinh gọn, chuyển từ quản lý thụ động sang chủ động phục vụ nhân dân, kiến tạo phát triển, đủ năng lực tổ chức triển khai có hiệu quả các chủ trương của Đảng vào thực tiễn cuộc sống trong kỷ nguyên phát triển và thịnh vượng”⁽¹¹⁾. Tuy nhiên, các chủ thể cũng phải nhận thấy đây là công việc không hề dễ dàng, không phải lúc nào cũng thuận lợi, do đó đòi hỏi phải có quyết tâm chính trị rất cao, bản lĩnh chính trị rất vững vàng. V.I.Lênin đã chỉ ra: “Phải tuân theo quy tắc này: thà ít mà tốt... Tôi biết rằng giữ vững quy tắc ấy và vận dụng được nó vào tình hình thực tế của chúng ta là khó khăn... Tôi biết rằng sẽ phải kháng cự một cách mãnh liệt, sẽ phải tỏ ra kiên trì phi thường... Song tôi vẫn tin chắc rằng chỉ có tiến hành công tác đó, chúng ta mới có thể xây dựng được một nước cộng hòa thật sự xứng danh là nước Cộng hòa xã hội chủ nghĩa Xô-viết”⁽¹²⁾.

Từ đây, với tinh thần chủ động, sáng tạo, các chủ thể vận hành phải xác định tâm thế, cứ bắt tay vào làm, cuộc sống sẽ cho biết thêm, “vừa chạy, vừa xếp hàng”, “vừa làm vừa rút kinh nghiệm, không nóng vội, nhưng cũng không cầu toàn”. Đặc biệt, với vai trò động lực cho đổi mới và đột phá của cách mạng chuyển đổi số hiện nay, một yêu cầu bắt buộc đối với tất cả các cán bộ, công chức các cấp là phải có năng lực số, như Tổng Bí thư Tô Lâm đã nhấn mạnh: “Trong kỷ nguyên số, tiêu chí không thể thiếu là năng lực số”⁽¹³⁾.

2.2. Thể chế vận hành

Trong tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội, nếu thể chế vận hành không tương ứng, không phù hợp thì đó là “điểm nghẽn của điểm nghẽn”. Song, nếu thể chế vận hành hiện đại, tương thích và phù hợp, thì đó là nguồn lực, động lực và là điều kiện; nghĩa là, phải “biến thể chế pháp luật thành lợi thế cạnh tranh, “đột phá của đột phá”⁽¹⁴⁾. Bởi vậy, trong thiết kế thể chế cho tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội phải theo tinh thần “tư duy quản lý không cứng nhắc, dứt khoát từ bỏ tư duy “không quản được thì cấm”. Ở đây, hơn lúc nào hết, phải tạo lập thể chế mở: vừa “kiến tạo phục vụ”, vừa mở cho điều hành linh hoạt, sáng tạo. Phải “chuyển đổi tư duy xây dựng pháp luật theo hướng vừa bảo đảm yêu cầu quản lý nhà nước vừa khuyến khích sáng tạo, giải phóng toàn bộ sức sản xuất, khơi thông mọi nguồn lực để phát triển. Theo đó, phải “đẩy mạnh phân cấp, phân quyền với phương châm “địa phương quyết, địa phương làm, địa phương chịu trách nhiệm”. Đồng thời, phải loại bỏ những yếu tố bất lợi, những nhiễu, cản trở trong quá trình vận hành hệ thống, từ đó phải “cải cách triệt để thủ tục hành chính, giảm chi phí tuân thủ, tạo thuận lợi”⁽¹⁵⁾ cho người dân và doanh nghiệp”⁽¹⁵⁾.

2.3. Nguồn lực vận hành

Trong tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội đòi hỏi phải có nguồn lực xã hội để tái khởi động và có thể hoạt động bình thường. Nếu chỉ dựa vào nguồn lực xã hội công làm nguồn lực xã hội chính để tăng trưởng kinh tế, phát triển văn hóa - xã hội là hoàn toàn không đáp ứng được bởi “nguồn lực nhà nước hữu hạn không thể tạo ra tăng trưởng hai con số, trong khi tiềm năng trong dân và doanh nghiệp rất dồi dào”⁽¹⁶⁾.

2.4. Phương thức và điều kiện vận hành

Cách mạng chuyển đổi số cũng đang yêu cầu trong tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội phải xác lập hoạt động quản trị, tức là nguyên tắc quản lý theo mục tiêu, theo kết quả đầu ra. Đặc biệt, hoạt động quản trị trong hiện thực hóa tái cấu trúc hệ thống vận hành xã hội phải luôn tuân thủ và triển khai theo phương châm 6 rõ: “rõ nội dung, rõ chủ thể, rõ thẩm quyền, rõ thời gian, rõ hiệu quả, rõ sản phẩm”, cụ thể là:

Thứ nhất, các chủ thể vận hành phải nhận thức rõ việc tái cấu trúc vận hành theo mô hình chính quyền địa phương 02 cấp đang được thực hiện và tiến hành song song với chuyển đổi số. Bởi vậy, trong quá trình thực thi nhiệm vụ, các chủ thể vận hành phải được trang bị về chuyển đổi số, phải là những công dân số có kỹ năng số.

Thứ hai, các chủ thể vận hành phải được bồi dưỡng nghiệp vụ, chuyên môn, những kiến thức và kỹ năng tác nghiệp cần thiết để trở thành những cán bộ, công chức chuyên nghiệp, chuyên trách và chuyên tâm; biết triển khai thực hiện trong vận hành mô hình chính quyền địa phương 02 cấp.

Thứ ba, các chủ thể vận hành phải được chi trả lương và phụ cấp tương xứng với vị trí đảm nhận và sự cống hiến cũng như được đảm bảo về các an sinh xã hội khác để họ yên tâm thực thi chức trách.

Thứ tư, hơn lúc nào hết, chủ thể vận hành phải có trách nhiệm công dân. Đặc biệt, trong bối cảnh đang thực hiện tái cấu trúc về hệ thống chính trị ở nước ta, các chủ thể vận hành cần phải thể hiện được phẩm chất, năng lực mới trong công việc được giao mà Đại hội Đảng lần thứ XIII đã chỉ ra: “dám nghĩ, dám nói, dám làm, dám chịu trách nhiệm, dám đổi mới sáng tạo, dám đương đầu với khó khăn thử thách và quyết liệt trong hành động vì lợi ích chung”⁽¹⁷⁾.

Thứ năm, xác lập và huy động được sự tham gia tích cực của người dân. Bởi vì, điều cốt lõi trong triết lý tái cấu trúc hệ thống chính quyền địa phương 02 cấp là gần dân, sát dân, phục vụ dân và phải đưa người dân trở thành chủ thể, thành trung tâm của sự vận hành./.

Ghi chú:

(1) Phát biểu của Giáo sư Klaus Schwab, Nhà sáng lập kiêm Chủ tịch Diễn đàn Kinh tế thế giới (WEF) trong cuộc đối thoại với sinh viên các trường đại học Việt Nam tại Đại học Quốc gia Hà Nội về chủ đề “Định vị Việt Nam trong kỷ nguyên thông minh - Tầm nhìn cho thế hệ trẻ” (tháng 10/2024). Dẫn lại theo Việt Nam tự tin, bản lĩnh bước vào kỷ nguyên thông minh. <https://baochinhphu.vn/thu-tuong-viet-nam-tu-tin-ban-linh-buoc-vao-ky-nguyen-thong-minh-102241007182648627.htm>, ngày 07/10/2024.

(2) Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm: *Chuyển đổi số - động lực quan trọng phát triển lực lượng sản xuất, hoàn thiện quan hệ sản xuất đưa đất nước bước vào kỷ nguyên mới*. <https://baochinhphu.vn/chuyen-doi-so-dong-luc-quan-trong-phat-trien-luc-luong-san-xuat-hoan-thien-quan-he-san-xuat-dua-dat-nuoc-buoc-vao-ky-nguyen-moi-102240901141502722.htm>, ngày 02/9/2024.

(3) Tổng Bí thư Tô Lâm - *"Chìa khóa vàng" cho khát vọng Việt Nam hùng cường, thịnh vượng*. <https://baochinhphu.vn/tong-bi-thu-chi-ro-chia-khoa-vang-cho-khat-vong-viet-nam-hung-cuong-thinh-vuong-102250929174856579.htm>.

(4) Tổng Bí thư Tô Lâm: *"Tinh - gọn - mạnh - hiệu năng - hiệu lực - hiệu quả"*. <https://dantri.com.vn/xa-hoi/tinh-gon-manh-hieu-nang-hieu-luc-hieu-qua-20241105120411902.htm>.

(5) Phát biểu của Tổng Bí thư Tô Lâm tại Lễ kỷ niệm 80 năm thành lập Chính phủ. <https://baochinhphu.vn/phat-bieu-cua-tong-bi-thu-to-lam-tai-le-ky-niem-80-nam-ngay-thanh-lap-chinh-phu-102250820134623935.htm>, ngày 20/8/2025.

(6) Tổng Bí thư Tô Lâm: *"Không chấp nhận tư duy nhiệm kỳ, níu kéo lợi ích cục bộ"*. <https://dantri.com.vn/thoi-su/tong-bi-thu-khong-chap-nhan-tu-duy-nhiem-ky-niu-keo-loi-ich-cuc-bo-20251015135552044.htm>, ngày 15/10/2025.

(7) *Khi khát vọng doanh nhân gặp tư duy đổi mới của Đảng* (phát biểu của Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính nhân ngày Doanh nhân Việt Nam 13/10/2025). <https://vietnamnet.vn/khi-khat-vong-doanh-nhan-gap-tu-duy-doi-moi-cua-dang-2451815.html>, ngày 13/10/2025 - 05:45.

(8) Phát biểu của Tổng Bí thư Tô Lâm tại phiên bế mạc Hội nghị Trung ương 13 khóa XIII. <https://baochinhphu.vn/phat-bieu-cua-tong-bi-thu-to-lam-tai-phiên-bế-mạc-hội-nghị-trung-ương-13-khoá-xiii-102251008094051887.htm> ngày 08/10/2025.

(9) Phát biểu của Tổng Bí thư Tô Lâm tại Hội nghị toàn quốc quán triệt, triển khai thực hiện 4 Nghị quyết của Bộ Chính trị. <https://baochinhphu.vn/phat-bieu-cua-tong-bi-thu-to-lam-tai-hoi-nghị-toàn-quốc-quan->

[tri-et-trien-khai-thuc-hien-4-nghị-quyết-cua-bo-chính-trị-102250916113914318.htm](https://baochinhphu.vn/phat-bieu-cua-tong-bi-thu-to-lam-tai-hoi-nghị-tri-et-trien-khai-thuc-hien-4-nghị-quyết-cua-bo-chính-trị-102250916113914318.htm), ngày 16/9/2025, 13:59.

(10) Ban Chấp hành Trung ương, *Nghị quyết số 60-NQ/TW ngày 12/4/2025 Hội nghị lần thứ 11 Ban Chấp hành Trung ương Đảng khóa XIII*. <https://tulieuvankien.dangcongsan.vn/he-thong-van-ban/van-ban-cua-dang/nghi-quyet-so-60-nqtw-ngay-1242025-hoi-nghì-lan-thu-11-ban-chap-hanh-trung-ương-dang-khoa-xiii-11495>.

(11) Phát biểu bế mạc của Tổng Bí thư Tô Lâm tại Hội nghị Ban Chấp hành Trung ương Đảng 11 khóa XIII. <https://baochinhphu.vn/phat-bieu-be-mac-cua-tong-bi-thu-to-lam-tai-hoi-nghì-ban-chap-hanh-trung-ương-dang-11-khoa-xiii-102250412164327437.htm>, ngày 12/4/2025, 19:45.

(12) V.I. Lênin, *Toàn tập*, tập 45, Nxb CTQG-ST, H.2006, tr.445.

(13) Phát biểu khai mạc Hội nghị Trung ương 14 khóa XIII của Tổng Bí thư Tô Lâm. <https://baochinhphu.vn/phat-bieu-khai-mac-hoi-nghì-trung-ương-14-khoa-xiii-cua-tong-bi-thu-to-lam-102251105090351604.htm>, ngày 05/11/2025.

(14) Chủ tịch Quốc hội Trần Thanh Mẫn: *Biến thể chế pháp luật thành lợi thế cạnh tranh, "đột phá của đột phá"*, <https://baochinhphu.vn/chu-tich-quoc-hoi-tran-thanh-man-bien-the-che-phap-luat-thanh-loi-the-can-h-tranh-dot-pha-cua-dot-pha-102251107185611769.htm>, ngày 07/11/2025.

(15) Phát biểu của Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm tại phiên Khai mạc Kỳ họp thứ 8, Quốc hội khóa XV (ngày 21/10/2024) <https://xaydungchinh sach.chinhphu.vn/phat-bieu-cua-tong-bi-thu-chu-tich-nuoc-to-lam-tai-phiên-khai-mac-ky-hop-thu-8-quoc-hoi-khoa-xv-119241021113227895.htm>, ngày 21/10/2024.

(16) Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính: *Tạo điều kiện khi doanh nghiệp tư nhân tham gia các dự án lớn*. <https://vnexpress.net/thu-tuong-tao-dieu-kien-khi-doanh-nghiep-tu-nhan-tham-gia-cac-du-an-lon-4958808.html>.

(17) Đảng Cộng sản Việt Nam, *Văn kiện Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII, tập I*, Nxb CTQG-ST, H.2021, tr.179.