

# VAI TRÒ CỦA QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP VÀ ĐA DẠNG HÓA THU NHẬP HOẠT ĐỘNG KINH DOANH ĐỐI VỚI HIỆU QUẢ SINH LỜI CỦA CÁC NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI VIỆT NAM

## Role of corporate governance and income diversification on the Vietnamese commercial bank's profitability

NGUYỄN TRUNG DŨNG

*Bài viết này nhằm nhận diện và đánh giá vai trò của quản trị doanh nghiệp và đa dạng hóa thu nhập hoạt động kinh doanh đối với hiệu quả sinh lời của các ngân hàng thương mại Việt Nam giai đoạn 2011 - 2022 bằng phương pháp SYS-GMM. Kết quả nghiên cứu cho thấy, các nhân tố tác động ngược chiều với hiệu quả sinh lời của ngân hàng thương mại Việt Nam lần lượt là quy mô hội đồng quản trị, tỷ lệ sở hữu CEO, sở hữu nhà nước, sở hữu nước ngoài. Tăng cường đa dạng hóa thu nhập hoạt động kinh doanh, số lượng thành viên hội đồng quản trị nữ, thành viên hội đồng quản trị không tham gia điều hành và sở hữu hội đồng quản trị sẽ thúc đẩy sự gia tăng của ROA, ROE. Quy mô hội đồng quản trị, tỷ lệ sở hữu CEO, sở hữu nhà nước điều tiết tác động của đa dạng hóa hoạt động kinh doanh làm giảm hiệu quả sinh lời của các ngân hàng thương mại Việt Nam. Trong khi đó, tương tác giữa thành viên hội đồng quản trị nữ, thành viên hội đồng quản trị không tham gia điều hành, thành viên hội đồng quản trị độc lập và sở hữu hội đồng quản trị cho kết quả ngược lại. Từ đó nghiên cứu đề xuất một số hàm ý quản trị nhằm nâng cao hiệu quả quản trị doanh nghiệp và đa dạng hóa thu nhập tạo động lực thúc đẩy hiệu quả sinh lời của các ngân hàng thương mại Việt Nam.*

**Từ khóa:** quản trị doanh nghiệp, đa dạng hóa thu nhập hoạt động kinh doanh, hiệu quả sinh lời ngân hàng, SYS-GMM.

*This paper aims to identify and estimate the role of corporate governance and income diversification on the Vietnamese commercial bank's profitability from 2011 to 2022 using the GMM regression method. Bank's board size, CEO ownership, state ownership, and foreign ownership negatively influence Vietnamese commercial banks' profitability. Income diversification, female board, board composition, and board ownership promote the boost of ROA and ROE. Board size, CEO ownership, and state ownership moderate income diversification lessen the bank's profitability. The interaction between the female board, board composition, board independence, board owners, and income diversification on bank profitability gives the contrary. The paper proposes some implications for enhancing corporate governance efficiency and income diversification to motivate and promote the Vietnamese commercial bank's profitability.*

**Keywords:** corporate governance, income diversification, bank performance, SYS-GMM.

Nguyễn Trung Dũng, ThS., Học viện Ngân hàng.