

## PHÂN TÍCH RÀO CẢN TRIỂN KHAI CHUỖI CUNG ỨNG TUẦN HOÀN NGÀNH DỆT VIỆT NAM

### Analysis of barriers to implementing the circular supply chain in the Vietnam textile industry

NGUYỄN THỊ XUÂN HÒA  
PHẠM MINH HIẾU  
PHẠM THỊ THANH HỒNG

Mô hình chuỗi cung ứng tuần hoàn đang là vấn đề được nhiều nước quan tâm và trở thành xu hướng của nhiều quốc gia trong đó có Việt Nam vì lợi ích to lớn mà nó đem lại theo các khía cạnh kinh tế, xã hội và môi trường. Tuy nhiên hiện nay, để triển khai được một mô hình chuỗi cung ứng tuần hoàn nói chung và ngành dệt may nói riêng còn gặp rất nhiều khó khăn, thách thức. Nghiên cứu này tập trung phân tích các rào cản bằng các phương pháp phân tích theo thứ bậc và phân tích mối liên hệ, chọn ra được những rào cản chính để từ đó ưu tiên giải quyết, hướng tới đề xuất một mô hình tuần hoàn. Kết quả nghiên cứu chỉ ra rằng, rào cản về thiếu nguồn lực tài chính có trọng số điểm cao nhất, tiếp theo là thiếu hỗ trợ từ chính phủ và thiếu chuyển giao công nghệ được xem là mối quan tâm hàng đầu để triển khai thành công một chuỗi cung ứng tuần hoàn ngành dệt tại Việt Nam.

**Từ khóa:** phân tích thứ bậc (AHP), phân tích mối liên hệ (DEMATEL), nguồn lực tài chính, hỗ trợ của chính phủ, chuyển giao công nghệ.

The circular supply chain model has emerged as a trend in numerous countries, garnering significant interest, including Vietnam, owing to its substantial benefits across economic, social, and environmental dimensions. Nevertheless, implementing a circular supply chain in the textile industry currently encounters numerous difficulties and challenges. This research analyses barriers to implementing the circular supply chain in Vietnam's textile industry by employing the Analytic Hierarchy Process and Decision Making Trial and Evaluation Laboratory methods. This research identifies key barriers, which are then prioritized for resolution, ultimately facilitating the proposal of a circular model. The result highlights that the barrier of insufficient financial resources has the highest weight, followed by lack of government support and technology transfer, which are considered top priorities for successfully implementing a circular supply chain in the Vietnamese textile industry.

**Keywords:** analytic hierarchy process method (AHP), decision making trial and evaluation laboratory analysis (DEMATEL), financial resource, government support, technology transfer.

---

Nguyễn Thị Xuân Hòa, TS.; Phạm Minh Hiếu; Phạm Thị Thanh Hồng, PGS. TS., Viện Kinh tế và quản lý, Đại học Bách khoa Hà Nội.